`Ž‰ ‰37• Œ z`}‰

Introduction

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X LX Ž•‰}- !`VzìX- a7V7‰ } P ì• • ì •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- } •zX P‰• •ìX‰Ž3ì P P 7q? §2 7 7* 7 ` q2•‰3 Ž•7X •• • `z ìX ‰3 } z`}‰7X+ X‰7‰7 • `X ‰3 7• P`•Ž} `* ‰3 `X z‰•q? +`ìP•q? §`}K z}`+} •• ìX *Ž‰Ž} zPXX• V`ì*‰‰37 ìP•V zXX -‰ì3X7 • 7Œ‰•z`}‰ ì} ‰3 •ìV bì`•b ‰3"'•X»`* ‰3 D3 •`VzìX-që• •Ž •7 7ì}7 • 7X ‰ }V• `* •Ž•‰ì7Xì P ¦ P`zV X‰q> ~37• } z`}‰ 7• ‰3 •Œ ¬z‰}3‰7 X• ‰Ž‰7¦ 7•Ž•}‰V7ZXìX Ž P 7 ‰q? p_p]p_pa ‰` ' V } p`p^q? p_p]p_paq> } z`}‰ } P ì• - ‰3 !`VzìX-q>

Reporting Entities and Period

Preparation Basis

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• z} zì} ‰37• Œ z`}‰ ì• `X ‰3 „â ÷à€â øX aŽ¬•3ì} Þ‰} "a7K7]*XÄ 3aìg ÷*VG7••7`X ~¢µ io Œ' q‘HìX+¶3`Žq' !`q>q? a‰ q> ‰ * D»" âK U KSâÞ *" „ â"• â" „S*Ø (vØ »"øâã„XKS» "»× Sw €âD*• Ú•*ŽGìXG » `Ç 7DXâ`‰ SK»KSXG"»ÚØâ „S»"Þ»GÞq> ~3 ì••ŽìX •‰ì‰ V X‰ 7• z}`¦7 q‘AŽ7 P7X q’q? 7X ì `} ìX §7‰3 ‰3 } |Ž7} V X‰• `* AP` ìP Œ z`}‰7X+ L`X7‰37ì‰E7z`}‰qŒL •‰ìX ì} •q’ 7••Ž - ‰3 AP` ìP •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- •‰ìX ì} • `ì} q‘A•• q’q?ìX ,•A ‰`z7 • ìX } P ¦ìX‰ } |Ž7} V X‰• `* ,X¦7}`XV X‰q? •` 7ìP ìX A`¦ }XìX q‘,•Aq’ Œì‰7X+• `* ìz7‰ìP Vì}K ‰• 7X PŽ 7X+ ‰3 g`}+ìX •‰ìXP - !ìz7‰ìP LX‰ }Xì‰7`XìPqë• ,•A }ì‰7X+ q‘g•!L ,•A Œì‰7X+q’q> ~37• Œ z`}‰ §ì• z} zì} - 7 X‰7*-7X+ ‰3 7Vz`}‰ìX‰ •‰ìK 3`P }•q? ìXìP-¶7X+ ìX ì}}ìX+7X+ Vì‰ }7ìP ‰`z7 •q? ´7X7X+ ‰3 X‰ X‰ • P ‰37• Œ z`}‰q?

Reliability Statement and Assurance

~3 `ì} `* '7} ‰`}• 7• } •z`X•7 P *`} ‰3 ‰}Ž‰3*ŽPX ••q? ì Ž}ì - ìX `VzP
* D»" âK U KSâÞ *" „ â"• â" „S*Ø (vØ »"øâã„XKS» "»× Sw €âD*• Ú•*ŽGìXG » `Ç 7DXâ`‰ SK»KSXG"»ÚØâ „S»"Þ»GÞq> ~3 ì••ŽìX •‰ì‰ V X‰ 7• z}`¦7
q‘AŽ7 P7X q’q? 7X ì `} ìX §7‰3 ‰3 } |Ž7} V X‰• `* AP` ìP Œ z`}‰7X+ L`X7‰37ì‰E7z`}‰qŒL •‰ìX ì} •q’ 7••Ž
- ‰3 AP` ìP •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- •‰ìX ì} • `ì} q‘A•• q’q?ìX ,•A ‰`z7 • ìX } P ¦ìX‰ } |Ž7} V X‰• `*
,X¦7}`XV X‰q? •` 7ìP ìX A`¦ }XìX q‘,•Aq’ Œì‰7X+• `* ìz7‰ìP Vì}K ‰• 7X PŽ 7X+ ‰3 g`}+ìX •‰ìXP -
!ìz7‰ìP LX‰ }Xì‰7`XìPqë• ,•A }ì‰7X+ q‘g•!L ,•A Œì‰7X+q’q> ~37• Œ z`}‰ §ì• z} zì} - 7 X‰7*-7X+ ‰3
7Vz`}‰ìX‰ •‰ìK 3`P }•q? ìXìP-¶7X+ ìX ì}}ìX+7X+ Vì‰ }7ìP ‰`z7 •q? ´7X7X+ ‰3 X‰ X‰ • P ‰37• Œ z`}‰q?

Confirmation and Approval

~37• Œ z`}‰ §ì• ìzz}`¦ - ‰3 `ì} `* '7} ‰`}• *`} } P ì• `X z}7P p_pbq? p_p]p_pbq>

Data Source

PP ì‰ì Ž• 7X ‰37• Œ z`}‰ `}7+7Xì‰ • *}`V aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X LX Ž•‰}- !`VzìX- a7V7‰ ìX 7‰•
•Ž •7 7ì}7 •q>

Availability of this Report

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- Œ z`}‰ 7• } P ì• ìXXŽìPP- ì‰ ‰3 •ìV
~3 •7VzP7*7 !37X • ìX ‰3 ,X+P7•3 ¦ }•7`X•`* ‰3 Œ z`}‰ ìX ì •
§ •7‰q> LX ì• `* ìX- 7X `X•7•‰ X - ‰§ X ‰3 ¦ }•7`X•q? ‰3 •7VzP7
z} ¦ì7Pq>

TTELÜëërrrÚ YwL ¼Hã ÙTÚÙ+!ëã#ëLYLT¼ #¼Ø TxëHãE+‘L ¼#ß E+ ÙãLÚ T!

Definition of Terms

@`} ‰3 `X¦ X7 X `* ¬z} ••7`X ìX } ì 7X+q? qê aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqêq? qê¶ qê ìX qêŽ•qêq? qê‰3 !`VzìX-qê 7X
‰37• Œ z`}‰ } * } ‰` aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X LX Ž•‰}- !`VzìX- a7V7‰ q> •XP •• `‰3 }§7• •z 7*7 q? ‰3
‰ }V• ìX ì } ¦7ì‰7`X• `* •Ž •7 7ì}7 • Ž• 7X ‰37• Œ z`}‰ 3ì¦ ‰3 •ìV V ìX7X+• ì• ‰3`• *7X
7X ‰3 !`VzìX-që• b`bd ""X» €âD*•q>

!3ì7}VìXqë• •‰ì‰ V X‰

Wang Laichun

Innovation Breakthroughs: Co-shaping the Future

¶37P ‰3 §`}P 7• *ì 7X+ +P` ìP 3ìPP X+ • ìX 7X Ž•‰}ì`PŽ‰7`X• ŽX• X 7X ì X‰Ž}-q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• } Vì7X •‰ ì *ì•‰ 7X `Ž} V7••7`Xq@ qê!`VV7‰‰ ‰` ì ¦ìX 7X+ Ž‰‰7X+qï + ‰ 3X`P`+-q? *ŽP*7PP7X}+7 ‰ X V•V ‰ XV•ìX Ž*ìŽ ‰ŽP}7X ìP ìX P ìX ‰ 3X`P`+7 •q? § z ì}‰X }•qêq> o¦ } ‰3 z ì•‰ - ì}q? § 3ì¦ V`X•‰}ì‰ } zP}`XŽ‰7•X }7¦ P7XX‰}që7X}+ z}` Ž ‰• ¦7ì 7X‰ +}ì‰ X }+- ì‰ì Vì3 ì §7‰3 +P` ìP z ì}‰X }•q? `X‰7XŽ`Ž•P- } ì‰7X+z}ìPŽ• ‰z3‰7ŽV+73¶ì7‰X`X{q>‰ 7Ž}P37+3qï **7 7 X - L ì‰ì X‰ } •`P 7X‰ +}ì‰7X+ ,•A 7X‰` Ž•7X •• V` Pq? ìX ¬ V z P 7 P 7 z X } + P ‰ 3 • ‰ } ì • Ž} - X`* `VzŽ‰7X+ 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} q> ~37• V 37+3qï|ŽìP7‰- ¦ P`zV X‰ 7X !37X • 7X‰ PP7+ X‰ VìXŽ*ì `‰}7`X+ ‰3X‰Ž+3Ž}`X`P ‰• ìX 7X 7•z X•ì P •‰}ì‰ +7 ìPP-q> ì‰7`X•q>

Governance Excellence: Fortifying the Foundation

‰ ‰37• }7‰7 ìP FŽX ‰Ž} `* `Ž} p_p]‰3 ìXX7¦ }•ì}zqP ‰ z`X‰P7 Xqê q> ‰` }V*z7X }‰3 }- VzP`- ‰3}`Ž+3 7¦ }•+`¦ }XìX *}ìV §`}K `* qê‰3 •3ì} 3`P }•që V ‰7X+q? ‰3 ¦`P}`zV* X7‰ z‰‰}q•q?‰3Ž•‰`V7¶ ‰}ì7X7X+ z}`+}ìV•q? ìX z }*`} `ì} `* •Žz }¦7•`}•q? ìX ‰3 • X7`} VìXì+ V X‰qêq? •‰ì P7X37X‰7¦z•q? ‰}•ì‰7¦X}7 K ‰}Ž•‰ +P` ìP ‰ ìV §3 } ì 3 V V } VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq> ~3}`Ž+3 •-•‰ Vì‰7 Žz+}ì • `X7X Ž‰‰}X ìP z`P Ž7‰7`•Xq>X •‰} X+‰3 X 7X‰ }XìP `¦ }•7+3‰ V 3ìX7•V•q? § X•Ž} `‰3 ‰3 z} 7• ¬ Ž‰7`X• `* ‰3 •‰}ì‰ +7 7•7`X• ìX `z }ì‰7`X`P `VzP7LX ‰` Vì7X‰ì7X +P` ìP `Vz ‰ X -q>

Nurturing Talent: Unleashing Organizational Potential

qê@ ì‰• ì} ì `VzP7•3 - ìzì P z `zP q? ŽX }‰ìK7X+• z}` }ì}zqP ‰ z`X‰P7 Xqê q> ‰` }V*z7X }‰3 }- VzP`- ‰3}`Ž+3 7¦ }•+`¦ }XìX *}ìV §`}K `* qê‰3 •3ì} 3`P }•që V ‰7X+q? ‰3 ¦`P}`zV* X7‰ z‰‰}q•q?‰3Ž•‰`V7¶ ‰}ì7X7X+ z}`+}ìV•q? ìX z }*`} `ì} `* •Žz }¦7•`}•q? ìX ‰3 • X7`} VìXì+ V X‰qêq? •‰ì P7X37X‰7¦z•q? ‰}•ì‰7¦X}7 K ‰}Ž•‰ +P` ìP ‰ ìV §3 } ì 3 V V } VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq> ~3}`Ž+3 •-•‰ Vì‰7 Žz+}ì • `X7X Ž‰‰}X ìP z`P Ž7‰7`•Xq>X •‰} X+‰3 X 7X‰ }XìP `¦ }•7+3‰ V 3ìX7•V•q? § X•Ž} `‰3 ‰3 z} 7• ¬ Ž‰7`X• `* ‰3 •‰}ì‰ +7 7•7`X• ìX `z }ì‰7`X`P `VzP7LX ‰` Vì7X‰ì7X +P` ìP `Vz ‰ X -q>

Purpose-Driven Action: Charting a Responsible Future

AŽ7 - 37+3 •‰ìX ì} •q? §3`P 3ì7X `PPì `}ì‰7`Xq? ìX 7+7‰ì § V } •z`X•7 7P7‰- ì }`•• `Ž} `•-•‰ Vq> @}`V Ž7P 7X+ } •z`X•7 P •ŽzzP- 3ì7X §7‰3 zì}‰X }• ‰` ì ¦ìX 7X+ }Ž}ìP Ž `VVŽX7‰ï }¦7‰ìP7¶ì‰7`Xq? ìX zŽ P7 § P*ì} 7X7‰7ì‰7 §7‰3 P`§qï ì} `X ‰}ìX•*`}Vì‰7`X ì ‰7`X• ì }`•• `Ž} ¦ìPŽ 3ì7X ì• ì z7`X }q> - X Vì7X‰ì7X7X+ +P` ìP P ì }•37z P ¦ P `* !'‰ !P7Vì‰ !3ìX+ ì•• ••V V‰ *`} ‰§` `X• Ž‰7¦ - ì}•q? § V +} X VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ 'i 7X‰ Ž7P 7X+ ì ì•‰ì ‰ŽP}7X+ z}` Ž ‰ ‰37•`X § p_plqï - ì} V7P •‰`X q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X §7PP `X‰7XŽ ‰3}`Ž+3 `X•‰}Ž ‰7`X• `* +} X *ì ‰`}7 • ìX +ì} ì• `Ž} z X ìX } •z`X•7 7P7‰- ì• `Ž} 7XKq? `PPì `}ì‰7X+ §7‰3 7VzP V X‰ì‰7`X• `* •Ž•‰ì7Xì P §ì‰ } •‰ §ì} •37zq> `Vz`• ì X § 3ìz‰ } 7X ‰3 37+3qï|ŽìP7‰- ¦ P`zV X‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q>

Low-Carbon Transformation: Embracing Era Responsibilities

@ì 7X+ • ìPì‰7X+ ¬‰} V § ì‰3 } ‰3} ì‰•q? § PìŽX 3 `V^Ž^X7‰ï }¦7‰ìP7¶ì‰7`Xq? ìX zŽ P7 § P*ì} 7X7‰7ì‰7 §7‰3 P`§qï ì} `X ‰}ìX•*`}Vì‰7`X ì ‰7`X• ì }`•• `Ž} ¦ìPŽ 3ì7X ì• ì z7`X }q> - X Vì7X‰ì7X7X+ +P` ìP P ì }•37z P ¦ P `* !'‰ !P7Vì‰ !3ìX+ ì•• ••V V‰ *`} ‰§` `X• Ž‰7¦ - ì}•q? § V +} X VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ 'i 7X‰ Ž7P 7X+ ì ì•‰ì ‰ŽP}7X+ z}` Ž ‰ ‰37•`X § p_plqï - ì} V7P •‰`X q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X §7PP `X‰7XŽ ‰3}`Ž+3 `X•‰}Ž ‰7`X• `* +} X *ì ‰`}7 • ìX +ì} ì• `Ž} z X ìX } •z`X•7 7P7‰- ì• `Ž} 7XKq? `PPì `}ì‰7X+ §7‰3 7VzP V X‰ì‰7`X• `* •Ž•‰ì7Xì P §ì‰ } •‰ §ì} •37zq> `Vz`• ì X § 3ìz‰ } 7X ‰3 37+3qï|ŽìP7‰- ¦ P`zV X‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q>

Industry Association Participation[1]

Corporate Culture 2.0 Poster

"» „XKS» "»× Sw ‹G ×X"â

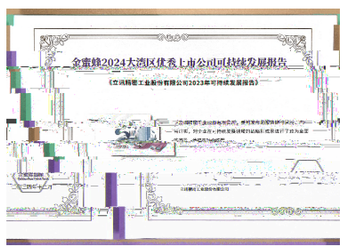
China Corporate Social Responsibility Award - Outstanding Responsible Enterprise (2023)
•`Ž‰3 }X ¶ KP-

2024 Corporate ESG "Golden Awards"
Best Environmental (E) Responsibility Award
•7Xì @7XìX

2024 IPC China ESG Benchmarking Enterprise Award
••` 7ì‰7`X !`XX ‰7X+ ,P ‰}`X7 • LX Ž•‰}7 • q‘L‰!q’

The 2024 Reputation List of Listed Companies - Most Socially Responsible Company
ìì‰7`XìP Ž•7X •• 'ì7P-

2024 Diversity Supplier of the Year
g•' !37Xì



GoldenBee 2024 Sustainability Reports Honor Roll of Listed Companies in Greater Bay Area
A`P X ~37XK ~ìXK

2024 CLS "Zhiyuan Award" ESG Pioneer Award
!a•q>!i

2024 China Corporate ESG 100 Index
‰ `zP që• 'ì7P- o¦ }• ì• oXP7X
PPqÏ!37Xì ,X¦7}`XV X‰
@ }ì‰7`X

Su
En

p_p]p_pa +} X3`Ž• +ì• V7••7`X ì‰ì 3ì• X`‰ X ¦ }7*7 ìX ‰3 ‰ì}+ ‰ ì• - ì} 7• p_p]p_q> • `z p_ V7••7`X

iŽV } `* 37+3qÏ|ŽìP7‰- zì‰ X‰• ìzzP7 ì‰7`X

141

iŽV } `* •Ž •7 7ì}7 • }‰7*7 - L ~@ p^pcpfp_pf

30

iŽV } `* } |Ž •‰• ìX •Ž++ •‰7`X• *}`V ‰3 VzP`- •

31,410

~3 ì• P`•Ž} }ì‰

ŽVŽPì‰7¦ zì‰ X‰• +}ìX‰

7,164

~`‰ìP ¬z X 7‰Ž} `X VzP`- ¦ }ì+ ‰}ì7X7X+ ‰7V z } z }•`X ‰}ì7X7X+ z}`+}ìV•

10.71 million RMB

Nearly 21 hours

iŽV } `* ì•• `* ‰}ì Vì}K 7X¦ìP7 ì‰7`X ìX `zz`•7‰7`X 3mX

24

iŽV } `* X § z}`37 7‰ ìX P} •‰}7 ‰ •Ž •‰ìX •

15

!`¦ }ì+ `* VzP`- ‰}ì7X7X+•

¼ ì}qï`Xqï- ì} } Ž ‰7`X 7X §`}Kqï} Pì% 7XFŽ}7 •

LX¦ •‰V X‰ 7X P ìX ‰ 3X`P`+- Œs '

over 400 million RMB

,VzP`- `¦ }ì+ }ì‰ - ‰3 iŽV } `* •Ž •7 7ì}7 • }‰7*7 - `z }ì‰7`X• §7‰3 o Žzì‰7¦XìP•o papbp]p]p^ H ìP‰3 ìX •ì* ‰- •-•‰ V

54

iŽV } `* X § zì‰ X‰• +}ìX‰ } Pì‰ ‰` P ìX ‰ 3X`P`+-

50

iŽV } `* ¬‰ }XìP } `+X7‰7`iŽ•V } `* *} •3 +}ì Žì‰ VzP`- • ì• VzP`- } `* 3`7

4

1,648

ESG Highlights (Continued)

Close Collaboration, Contributing to a Harmonious Society

‰}`z`}‰7`Xp` `V ìp‰~A7ìP• 7X¦`P¦ 7X ìPP z}` Ž ‰• •`Ž} pa *}`V Œg ‰X¦`P¦ `X*`}VìX‰ pb •oŒ•

100%

‰}`z`}‰7`X `*p`~A Vì‰ }7ìP• ‰}`z`}‰7`X `*p`~A Vì‰ }7ìP• 7X ìPP z}` Ž ‰• ‰}ì ì P ‰` `ŽX‰}- `* `}7+7X

100%

iŽV } `* •ŽzzP7 } •ŽVV7‰•

3

ŽVŽPì‰7¦ XŽV } `* •ŽzzP7 } ì‰‰ X

Over 800

!•Œ ìŽ 7‰• }ì‰7` *`} X § •ŽzzP7 } ‰`‰ìP 7X¦ •‰V X‰ 7X zŽ P7`X- A} X ‰ì}‰X } § P*ì} ìX 3ì}7‰- ŽX }‰ìK7X+•

100%

3.41 million RMB

iŽV } `* •ŽzzP7 }• ì••7•‰ 7X ~3 ‰`‰ìP 7X¦ •‰V X‰ 7X }Ž}ìP } V`¦7X+ } `} • `* X¦7}`XV X‰ìP} ¦7‰ìP7¶ì‰7`X ¦7`Pì‰7`X•

110

10.35 million RMB

@ì 7P7‰ì‰ •ŽzzP7 }•që X }+- `X• }¦ì‰7`X `*

33,013 MWh

pa Œg ‰qt Œ •z`X•7 P V7X }ìP ì••Ž}ìX z}` ••

pb •oŒ•qt•V P‰ }• `} } *7X }7 •q>

Overview of System Certifications

- L•o p_pdp]p]p^ LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- A qi~ p_p`p]p]pd LX‰ +}ì‰7`X `* LX*`}Vì‰7¶ì‰7`X ìX LX Ž•‰}7ìP7¶ì‰7`X gìXì+ V
- L•o p_p_p`p]p^ Ž•7X •• !`X‰7XŽ7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- A qi~ p_pfpapfp] ,X‰ }z}7• LX‰ PP ‰ŽìP ‰}`z }‰- !`VzP7ìX gìXì+ V X‰ •-•‰ V
- !Ž•‰`V•qï~}ì ‰ì}‰X }•37z +ì7X•‰ ~ }}`}7•V q‘!~‰ ~q’
- !37Xì Ž‰3`}7¶ , `X`V7 oz }ì‰`} ! }‰7*7 ì‰
- L•o p^pap]p]p^ ,X¦7}`XV X‰ìP gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- L•o pbp]p]p]p^ ,X }+- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- ‰ • p_p]pcp] !ì} `X i Ž‰}ìP7‰-
- L•o p^pap]pcpa A} X3`Ž• Aì• µ }7*7 ì‰7`X •‰ì‰ V X‰
- L•o p^pap]pcpd A} X3`Ž• Aì• • qÑ !ì} `X @``‰z}7X‰ `* ‰}` Ž ‰•
- •a p_pdpfpf Å }` ¶ì•‰ ‰` aìX *7PP µìP7 ì‰7`X
- ‹! p]pep]p]p]p] Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX ‰}` •• gìXì+ V X‰ •-•‰ V
- ~3 ¶• L X‰ }Xì‰7`XìP ¶ì‰ } •‰ §ì} •37z •‰ìX ì}

- L•o pfp]p]p^ ‹ŽìP7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- L•o p^p`papepb g 7 ìP ¦7 • qÒ ‹ŽìP7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- L ~@ p^pcpfpapf Ž‰`V`‰7¦ ‹ŽìP7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V
- ~a pfp]p]p] ~3 ~ P `V ‹ŽìP7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V
- L•o papbp]p]p^ o Žzì‰7`XìP H ìP‰3 ìX •ì* ‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•
- g•' !37Xì ! }‰7*7 ì‰ `* '7¦ }• •ŽzzP7 }
- L•o p_pep]p]p] • Ž}7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V• q‘•ŽzzP- !3ì7Xq’
- • pep]p]p] •` 7ìP `ŽX‰ì 7P7‰- ! }‰7*7 ì‰7`X
- Œ •z`X•7 P Ž•7X •• PP7ìX µìP7 ì‰ •• ••V X‰ ‰}`+}ìV ! }‰7*7 ì‰7`X
- L•o p^pdp]p_pb A X }ìP Œ |Ž7} V X‰• *`} ‰3 !`Vz ‰ X `* ~ •‰7X+ ìX !ìP7 }ì‰7

A`¦ }XìX ,X¦7}`XV X‰ì•P 7ìP

pc !•Œqt!`}z`}ì‰ •` 7ìP } •z`X•7 7P7‰-q>

pd LX PŽ 7X+ ! }‰7*7 ì‰ • `* '7¦ }• •ŽzzP7 } 7X ‰§` 7V X•7`X•q@ `Xì *7 •ŽzzP7 } ìX ‰3X7 V7X`}7‰-

•Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰

‰ aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq? •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- 7• •‰}ì‰ +-q> ¶ `X‰7XŽ`Ž•P- •‰} X+‰3 X z}ì ‰7 • ‰` X•Ž} ìP7+XV X‰ §7‰3 ‰3 A`ìP• q'•'A•q'q> ¶37P Vì7X‰ì7X7X+ Ž•7X ìPP •‰ìK 3`P }•q> - Žz3`P 7X+ }7 z}`‰` `P•q? § X3ìX ì ŽP‰Ž} ` X•Ž} ‰3 `X*7 X‰7ìP7‰- ì` •ì* +Žì} ì+ì7X•‰ ìX- } ì 3 •q>

•!`}z`}ì‰ A`¦ }XìX ìX Œ7•K !`

•LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}

• Ž•7X •• ,‰37 •

‰ }XìP ìX ¬‰ }XìP } •`Ž} • ‰` •‰} X+‰3 X ,•A VìXì·
‰ŽX7‰7 • §37P zP- 7X‰ +}ì‰7X+ ,•A ‰`z7 • 7X‰` ì

ce Structure

`* '7} ‰`

• ‰ } ‰ + - ! V V

•Ž•‰ì7Xì P
' ¦ P`zV X‰ ! X

ESG Management Strategy

P 7 + X § 7 ‰ 3 ‰ 3 z } 7 X 7 z P • ` * qê • 7 X ‰ 7 * 7 A ` ¦ } X ì X q? A } X ì X a ` § ì } ` X ì X ‰ 7 X ‰ q? ‰ 3 ì ` V z ì X - 3 ì • V ,• A z } 7 X 7 z P • ‰ 3 } ` Ž + 3 ` Ž ‰ ‰ 3 7 X ‰ • A ì P X V § ì + + V } ‰ V ì § ` } K q> ~ 3 ! ` V z ì X - ` * * } • ‰ ì 7 P ` } P ì } X 7 X + } • ` Ž } • ‰ ` V z P ì 7 P - ` z } ì ‰ 7 ` X • q> ~ 3 • * * ` } ‰ • } 7 ¦ ‰ 3 ! ` V z ì X - ‰ ` § ì } • • Ž • ‰ ì 7 X ì P + } ` § ‰ 3 § ì 3 X 7 P P • - P ‰ q? V ì ‰ V 7 7 X P + P ‰ ì ¦ • - X • ‰ X V + ì ‰ 3 ì P P - 7 X ‰ + } ì ‰ • , + A ¦ z } } X 7 ì X 7 z P } ì • ‰ X ‰ • q? ‰ 3 ! } ` V 7 X ‰ + } ì ‰ 7 ` X ` * • Ž • ‰ ì 7 X ì P z } ì ‰ 7 • ì } ` • • ‰ 3 ! ` V z ì X - q>

ESG Management Strategy

• 7 X ‰ 7 * 7 A ` ¦ } X ì X

! ` X ‰ 7 X Ž ` Ž • P - 7 V z } ` ¦ ` } z ` } ì ‰ + L ¥ z P X V X X ‰ ‰ 3 X ì ‰ 7 ` X ì P + } X ¦ P ` z V X ‰ ` • ‰ ì ‰ + - q? • ‰ } Ž ‰ Ž } q? X 3 ì X ` } z ` } ì ‰ + ` ¦ } X ì X ¦ q? X * ` P + } ` § X ì X P ` § q ï ì } ` X ‰ } ì X • * } V ì ‰ ` X ` X q? ‰ 3 } | Ž 7 } V X ‰ • ` * Ž • 7 X • • ‰ 3 7 • q? Ž Ž 7 ì ‰ } Ž ì • ‰ 7 X } ì • * * 7 7 X - q? z } ` V ‰ • • 7 X • q? ì X * ì 7 P 7 ‰ ì ‰ 7 X + 7 X ‰ } X ì P 7 • Ž • • 7 ` X • q? § ì 7 V ‰ ` • ‰ } X + ‰ 3 X ‰ ` z q ï ` * ‰ 3 ! ` V z ì X - q? ì X z Ž } • Ž • Ž ì • ‰ 7 ¦ X ì • P 7 X ‰ 7 * 7 ì } ` X + ` ì P • q? • 7 ¶ P ì X `} z `} ì ‰ ¦ P ` z V X ‰ ì X Ž • 7 X • • V ` ‰ 3 X ` P ` § q ï ì } ` X ¦ P ` z V X ‰ ` * ‰ 3 § 3 ` P 7 X Ž • ‰ } - ì X • ` 7 ‰ -

,• A ‰ } ì % • • Ž › ‰ ì 7 X ì P ' ¦ P ` z V X ‰ q? ,X 3 ì X 7 X + ! ` } z ` } ì ‰ A ` ¦ } X ì X

A } X ì X a ` § ! ì } ` X

+ L ¥ z P X V X X ‰ ‰ 3 X ì ‰ 7 ` X ì P + } X ¦ P ` z V X ‰ ` * ‰ 3 § 3 ` P 7 X Ž • ‰ } - ì X • ` 7 ‰ -

,• A ‰ } ì % • A } X ~ } ì X • 7 ‰ 7 ` X q? @ Ž P * 7 P P 7 X + ,X ¦ 7 } ` X V X ‰ ì P Œ • z ` X • 7 P

ESG Capabilities Enhancement

P 7 + X § 7 ‰ 3 ‰ 3 z } 7 X 7 z P • ` * qê • 7 X ‰ 7 * 7 A ` ¦ } X ì X q? A } X ì X a ` § ì } ` X ì X ‰ 7 X ‰ q? ‰ 3 ì ` V z ì X - 3 ì • V ,• A z } 7 X 7 z P • ‰ 3 } ` Ž + 3 ` Ž ‰ ‰ 3 7 X ‰ • A ì P X V § ì + + V } ‰ V ì § ` } K q> ~ 3 ! ` V z ì X - ` * * } • ‰ ì 7 P ` } P ì } X 7 X + } • ` Ž } • ‰ ` V z P ì 7 P - ` z } ì ‰ 7 ` X • q> ~ 3 • * * ` } ‰ • } 7 ¦ ‰ 3 ! ` V z ì X - ‰ ` § ì } • • Ž • ‰ ì 7 X ì P + } ` § ‰ 3 § ì 3 X 7 P P • - P ‰ q? V ì ‰ V 7 7 X P + P ‰ ì ¦ • - X • ‰ X V + ì ‰ 3 ì P P - 7 X ‰ + } ì ‰ • , + A ¦ z } } X 7 ì X 7 z P } ì • ‰ X ‰ • q? ‰ 3 ! } ` V 7 X ‰ + } ì ‰ 7 ` X ` * • Ž • ‰ ì 7 X ì P z } ì ‰ 7 • ì } ` • • ‰ 3 ! ` V z ì X - q>

Construction of Knowledge Framework

Œ • z ` X • 7 P ‰ } ` Ž } V X ?

g ì 7 X ‰ ì 7 X ì X 7 + X } P ì ‰ 7 ` X • 3 7 z § 7 ‰ Ž 3 7 P • Ž z ì z 3 P ì 7 V } ` • X 7 * Ž • § ` } K z P ì q? } • z ‰ ‰ 3 } 7 + 3 ‰ • V Ž ‰ Ž ì P X * 7 ‰ q? § 7 X q ï § 7 X ` ì z X } 7 ‰ 7 ` } X • ‰ ì • X ` * V z P ` - • 7 X ì 3 ` z } ì ‰ 7 ` X • 7 ‰ q? ` V V ` X ¦ P ` z V X ‰ q> L X } ì • Œ s ' 7 X ¦ • ‰ ‰ V ì X P ‰ 7 • 3 • V ` ` ‰ 3 ` V V Ž X 7 ì ‰ 7 ` X o 3 Ž ì } X 7 X • P 3 • q? P z P ì ‰ * ` } V z } ` ¦ 7 • ` V z } 3 X • 7 ¦ ,• A ‰ } ì 7 X 7 X + • ‰ ` ì P P V z P ` ‰ ` • ‰ } X + ‰ 3 X 7 X z X X ‰ 7 X X ` ¦ ì ‰ 7 ` X q ‰ 7 • X Ž ì P • - 3 7 ì V z } ` ¦ ‰ 3 V ` } ì ‰ 7 V ì X ì + V Ž X ‰ 7 ` X ì P V ì ‰ } 7 ì P • ì X 7 X ‰ } ì ‰ 7 ¦ | Ž 7 ¶ ¶ • q> ~ 3 Ž } } 7 Ž P Ž V X ` V z ì • ` X Ž z z P - 3 ì 7 X • ` 7 ì P } • z ` X • 7 7 P 7 ‰ - ì X ‰ + W q? X ‰ } ` ¦ 7 7 ¦ } • 7 * 7 ¦ P ` z V X ‰ z ì ‰ 3 X § ì - V X ‰ ì P , • A ` X z ‰ • q? X ¦ 7 } ` X V X ‰ ì P ì X • ` 7 ì P ‰ ` z 7 • q ë V ì X ì + V X ‰ q? ì X • - • ‰ V q? Ž 7 P ì + } X ì X } • z ` X • 7 P ¦ ì P Ž ì 3 + 7 Ž q? ` Ž z ì ‰ 7 ` X ì P 3 ì P ‰ 3 V ì X ì + V 7 ‰ 7 X ì P P - q? § 7 • ‰ } 7 Ž ‰ } + Ž P ì } V 7 } ` , • A Ž ì ‰ 7 ` X ì P P ì • • ‰ 3 } ` Ž + 3 ì X F ` 7 X ‰ P - § ` } K * ` } ì • Ž • ‰ ì 7 X ì P * Ž ‰ Ž } • ‰ V * ` } V z P ` - • q? ì X } ì ‰ ì 3 } V ` X X + Ž q? + K X ` § P + • 3 ì } 7 X + ì X z } ` z ì + ì ‰ ,• A z } 7 X 7 z P • V ` } ì ‰ 7 q? • ì * ì X ` V * ` } ‰ ì P § ` } K X ¦ 7 } ` X V X ‰

,• A ‰ } ì % • • Ž ì P ! ` X ‰ 7 X Ž ` Ž • L X X ` ¦ ì ‰ 7 ` X q? @ ` } + 7 X + ,¬ P P X ‰ ‰ } ` Ž ‰ •

,• A ‰ } ì % • ! P ` • ` P P ì ` } ì ‰ 7 ` X q? ! ` X ‰ } 7 Ž ‰ 7 X + ‰ ` ì H ì } V ` X 7 ` Ž • ` 7 ‰ -

H ì } V ` X - ì X H ì P ‰ 3

,• A ‰ } ì % • , V z P ` - • , V z ` § } V X ‰ q? Ž 7 P 7 X + ì ‰ P ì ‰ * ` } V * ` } ' } ì V •

¶ z } ` ¦ 7 ‰ ì } + ‰ ‰ } ì 7 X 7 X + z } ` + } ì V • ‰ ì 7 P ` } ‰ ` ` } z ì } ‰ V X ‰ q? 7 X P Ž 7 X + ì X ‹ Ž ì P 7 ‰ - • • Ž } ì X ‰ ì V • q> ~ 3 Ž } } 7 Ž P Ž V * ` Ž • • ` X , • A z } ì ‰ 7 • q? ` X z ‰ • ì X z } 7 X 7 z P • q? ¬ 7 • ‰ 7 X + V ì X ì + V X ‰ z } ì ‰ 7 • ì X z P ì X X 7 X + q> ~ 3 } ` Ž + § K z ‰ ì V • 7 X * ` } V ì ` Ž ‰ Ž ‰ ‰ 7 X + q ï + 7 X Ž • ‰ } - ¦ P ` z V X ‰ • ì X P ** ‰ 7 ¦ ,• A 7 X ‰ + } ì ‰ 7 ` X ì z ì 7 ‰ 7 • ì } ` • • ` ‰ 3 ` z } ì ‰ 7 ` X ì P ì X Ž • 7 X • • * Ž X ‰

Stakeholder Communication

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• •-•‰ Vì‰7 ìPP- 7 X‰7*7 ìX ì‰ 7X 7‰ P7X• §7‰3‰‰3 3!PVzìX+që•z•Ž•7X •• 3ì}ì ‰ }7•‰7 • ìX ¦ìPŽ 3ì7X z`•7‰7`X7X+q> - z}`ì ‰7¦ P- X
`VVŽX7 ì‰7`X 3ìXX P•q? ‰3 !`VzìX- -XìV7 +ì7X• ì `Vz} 3 X•7¦ ŽX }•‰ìX 7X+ `* ‰3 7} `X }X• ìX ¬z ‰ì‰7`X• z }‰ì7X7X+ ‰` ,•A *ì ‰`}•q> ~37• •‰}Ž ‰Ž} ìz

~3 !`VzìX- 3ì• •‰ì P7•3 zŽ P7q? ‰}ìX•zì} X‰ ìX **7 XX‰ Ž}7+¦X• •‰ìK 3ìP7•}V••‰` } z`}‰ ìX- ì ¦ }• 7Vzì ‰• ‰3ì‰ ‰3 !`VzìX- Vì- ìŽ• `} `X‰}7 Ž‰ ‰` ‰
ì 7 ì‰ zŽ P7 Vì7Pq‘zŽ P7 s PŽ¬•3ì}qÏ7 ‰q> `Vq‘q? ììX•7‰q‰ ¶ Vì7zX‰7X‰ •‰3 3ìXX P•që **7 7 X - ìX } •z`X•7¦ X ••q? §7‰3 ì••7+X z }•`XX P ì } ••7X+ +}7
V7‰7+ì‰ ì ¦ }• ** ‰•q? ìX ìPP`§7X+ } P ¦ìX‰ •‰ìK 3`P }• ‰` `¦ }• ‰3 ** ‰7¦ X •• `* 7VzP V X‰ 7Vz}`¦ V X‰•q>

Stakeholder Communications and Concerned Topics

Government and Regulatory Agencies	Shareholders and Investors	Suppliers	Customers	Employees	Community Members	Partners[8] and Social Media
,X }+- gìXì+ V X‰ ,VzP`- '7¦ }•7‰- ìX '¦ŽPìz ozz`}‰ŽX7‰7 • ~ìP X‰ ‰‰}ì ‰7`X ìXzzŒ‰ŽX7‰7X• o Žzì‰7`XìP H ìP‰3!ìX`X !`VV7‰V X‰ ìX •ì* ‰- Œ •z`X•7 P •ŽzzP- !3ìzX gìXì+ V X‰ •gìXì+ V Ð ÐÀ•P0 `PÐ€À€ P0 !P7Vì‰ qÏ} Pì‰ Œ7•K• ìX Œ7•K !`X‰}`PXì+ Vðà p€P H•0p ozz`}‰ŽX7‰7 • !`}z`}ì‰ A`¦ }XìX ìX Œ7•K !`X‰}`P Ž•7X •• ,‰37 • LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}7¦ì - ‰}`‰ ‰7`X ,X¦7}`XV X‰ìP !`VzP7ìX gìXì+ V X‰ !ì} `X !`VV7‰V X‰ ìX gìXì+ V X‰	!D€PÐ Ð0pÀ€À°P`P€• ‰}ê pÀÐ PÀD@ •Dè pÀÐ PÀD@ •Dè pÀÐ PÀD@ "Dè #3‰p• ‰}` Ž ‰ Œ •z`X•7 7P7‰- LXX`¦ì‰7¦ Œ • ì} 3 ìX} !P7Vì‰ qÏ} Pì‰ Œ7•K• ìX ozz`}‰ŽX7‰7 • !`}z`}ì‰ A`¦ }XìX ìX Œ7•K !`X‰}`P Ž•7X •• ,‰37 • LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}7¦ì - ‰}`‰ ‰7`X ,X¦7}`XV X‰ìP !`VzP7ìX gìXì+ V X‰ !ì} `X !`VV7‰V X‰ ìX gìXì+ V X‰	Œ •z`X•7 P •ŽzzP- !3ì7X gìXì+ V X‰ LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}7¦ì - ‰}`‰ ‰7`X Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX • ìX !3 V7 ìP• gìXì+ V X‰ LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}7¦ì - ‰}`‰ ‰7`X	Ž•7X •• ,‰37 • ‰}` Ž ‰ Œ •z`X•7 7P7‰- DXX`¦ì‰7¦ Œ • ì} 3 ìXDN,gì DAD DN,gì DAD DN,gì 0 V 0À€ 0À€•PÐP!•} !DN,gì DB×ÐÀp€p€0À€¶0‰ } Œ •`Ž} • ìX gìXì+ V X‰ ozz`}‰ŽX7‰7 • 7X !P' ¦ìXP-gìX‰ •Dè pÀÐ PÀD@ "Dè #3‰p• ŽX‰LŒ‰z}‰ŽX7‰7 • 7X !P ìX !ì} `X !`VV7‰V X‰ ìXDN,gì DB'7¦ }•7‰- ìX¶ì•‰ ìX !7} ŽPì} ozz`}‰ŽX7‰7 ~ 3 gìXì+ V X‰ ,	ŽìP ozz`}‰ŽX7‰7 ‰}` Ž ‰7`X !Ž•‰`V } Œ Pì‰ÐPÄA•37z ,X¦7}`XV X‰ìP !`VzP7ìX Œ •z`X•7 P •ŽzzP- !3ì7X gìXì+ V X‰ gìXì+ V X‰ !P7Vì‰ qÏ} Pì‰ Œ7•K• ìX 7` 7¦ }•7‰- !`X• }¦ì‰7`X ozz`}‰ŽX7‰7 • 7} ‰`PPŽ‰ìX‰• gìXì+ V X‰ ¶ì•‰ ìX !7} ŽPì} ‰}` Ž ‰7`X Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX • ìX !3 V7 ìP• gìXì+ V X‰ LX*`}Vì‰7`X • Ž}7‰- ìX ‰}7¦ì - ‰}`‰ ‰7`X	
• LX¦ •‰7+ì‰7`X ìX ¦7• 7‰ 7ìP !`VVŽX7 ì‰7`X • 67‰X3‰ X }7X+ • Œ z`}‰ z} • X‰ì‰7`X ,•A 7X¦ •‰`}• • g ‰7X+ zì‰7 7zì‰7`X !ìPP `X* } X •q? Vì7P•q? • •Ž}¦ -	Ž •‰7`XXì7}	• •ŽzzP7 } `X* } X • •Ž}¦ -	Ž •‰7`XXì7}	• oXqï•7‰ ìŽ 7‰ • ~ 3X7 ìP • V7Xì} • ‰3`X `X* } X •q? Vì7P•q? • •Ž}¦ -	Ž •‰7`XXì7}	• ,VzP`- •-Vz`•7ŽV • ,VzP`- `VzPì7X‰• ìX@7 P ¦7•7‰ • ,¦ X‰ zì}‰7 7zì‰7`X	• !`VzPì7X‰ 3`‰P7X • ,X+ì+ V X‰ 7X 7X Ž•‰}- ¬ 3ìX+ ì ‰7¦7‰7 •
■ ‰Ž P7 7• P`•Ž}	■ A X }ìP V ‰7X+• `* •3ì} ■ ‰Ž P7 7• P`•Ž}	■ 3•ŽzzP7 } VìXì+ V X‰ ìX ■ •ŽzzP7 } ‰}ì7X7X+ ìX Vz`§ }V X‰	■ ‰Ž P7 7• P`•Ž}	■ ‰Ž P7 7• P`•Ž}		■ !`VVŽX7 ì‰7`X ìX 7X‰ }¦7 § ■ ¶ !3ì‰ `**7 7ìP ì `ŽX‰ zPì‰*`}V
			▶ !Ž•‰`V } •ì‰7•*ì ‰7`X •Ž}¦ -	▶ aì `} ŽX7`X ▶ ,VzP`- X+ì+ V X‰ ìX •ì‰7•*ì ‰7`X •Ž}¦ -		

[8] ‰ì}‰X }• 7X PŽ 7X Ž•‰}- ì••` 7ì‰7`X•q? ìAo•q? ‰ q>

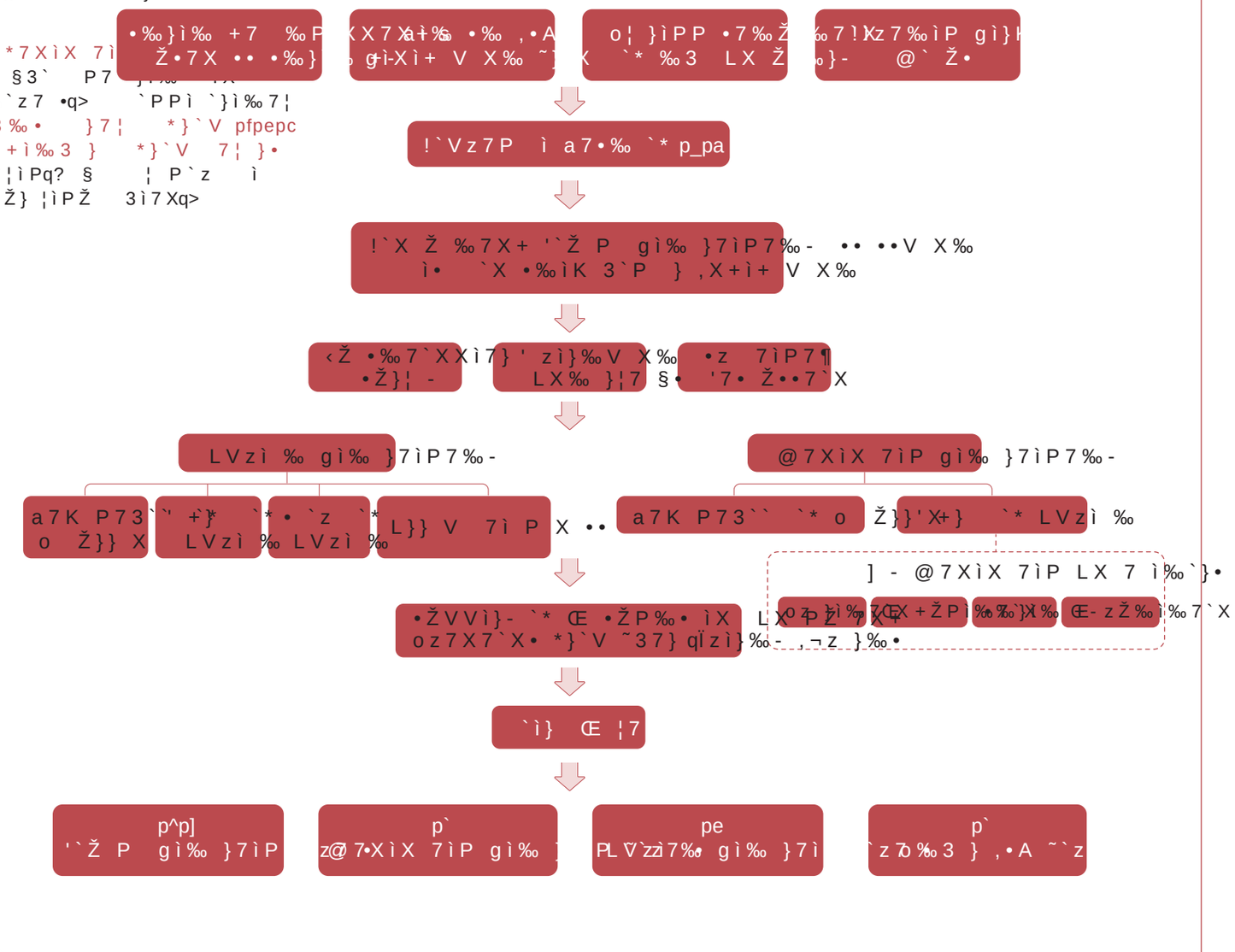
!`VVŽX7 ì‰7`X @} |Ž• L}‰t +ŽPì} ■ Œ +ŽPì} ìX 7}} ▶ŽŒì}+ŽPì}

Material Topics Identification

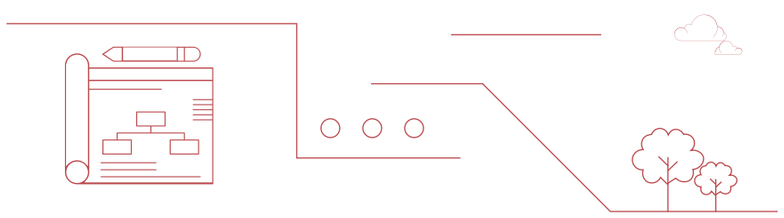
LX ì `} ìX §7‰3 ‰3 ;X Þâ "âq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `X Ž ‰• ì `Vz} 3 X•7¦
`Ž P Vì‰ }7ìP7‰- ì•• ••V X‰q> ~37• ¦ìPŽì‰7`X `X•7 }• X`‰ `XP- ‰3 *7XìX 7ìP
7Vzì ‰ `* ,•Aqï} Pì‰ Vì‰‰ }• `X ‰3 !`VzìX- Ž‰ ìP•` ‰3 ¬‰ X•7¦ `X`V7 q?
•` 7ìPq? ìX X¦7}`XV X‰ìP `X• |Ž X • `* ‰3 !`VzìX-që• `z }ì‰7`X• `X }X7X+
‰3 • ,•A ‰`z7 •q>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰ 7X+ 3ì} 7‰ q? 7•7`X 3 P ì •z 7ìP7¶ *7XìX 7ì
Vì‰ }7ìP7‰- §`}K•3`zq? ì‰‰ X - p^pc • X7`} VìXì+ V X‰• §3` P7
ì•• •• ‰3 *7XìX 7ìP } P ¦ìX `* ‰3 7 X‰7*7 ,•A ‰`z7 •q> `PPì `}ì‰7¦
ì•• ••V X‰ §ì• *Ž}‰3 } `X Ž ‰ §7‰3 ‰3 7X•7+3‰• }7¦ *}`V pfpepc
•Ž•‰ì7Xì 7P7‰- 7Vzì ‰ Vì‰ }7ìP7‰- •Ž}¦ - } •z`X• • +ì‰3 } *}`V 7¦ }•
•‰ìK 3`P }•q> @`PP`§7X+ ‰3 `ì} që• } ¦7 § ìX ìzz}`¦ìPq? § ¦ P`z ì
`Ž P Vì‰ }7ìP7‰- Vì‰}7¬ ìX Vìzz ‰3 • ‰`z7 • ì }`•• `Ž} ¦ìPŽ 3ì7Xq>

Identification Process of Double Material Topics

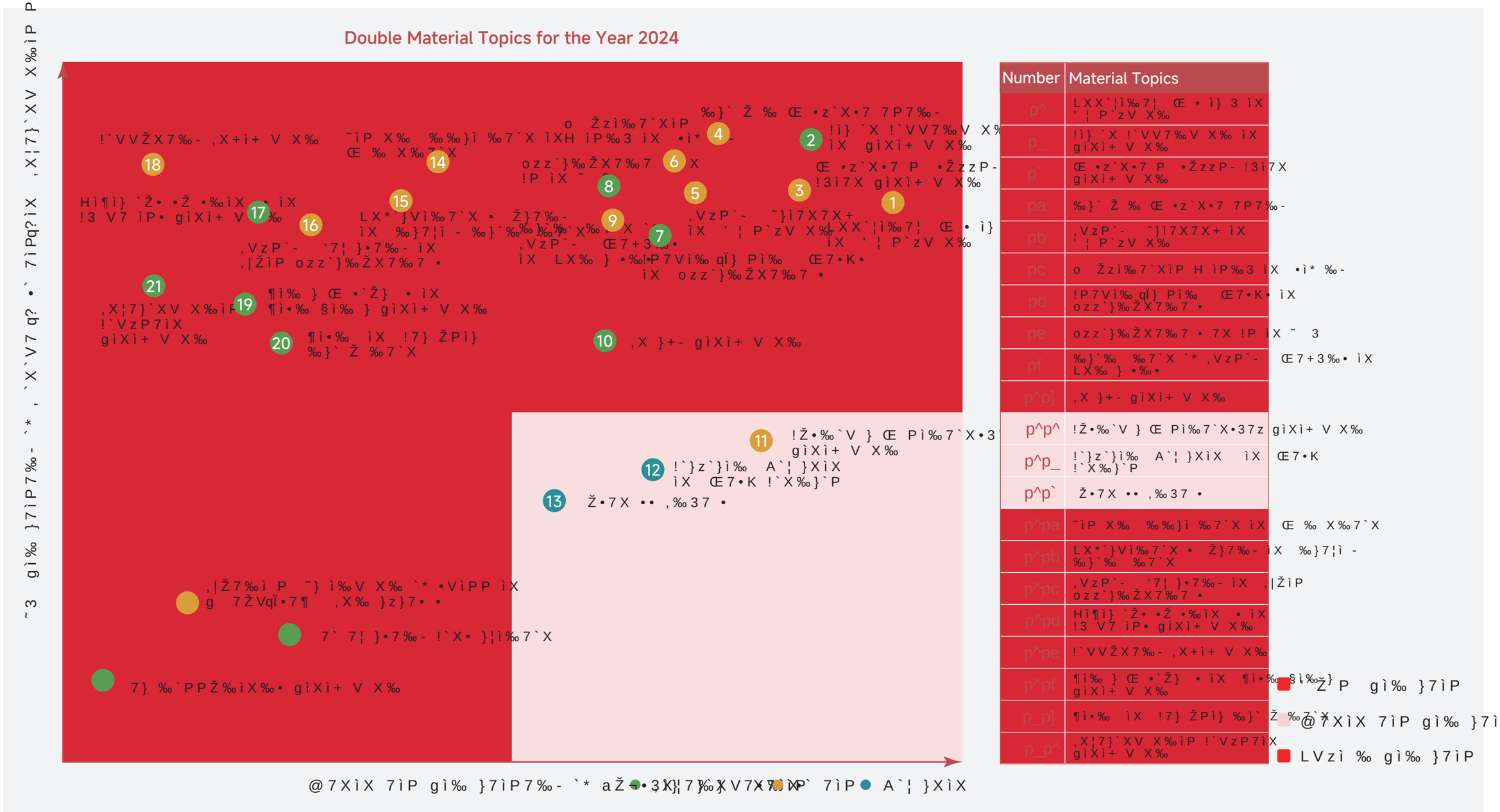


Financial Materiality Workshop



pf~3 ¦ìPŽì‰7`X }7‰ }7ì *`} ‰ }V7X7X+ *7XìX 7ìP Vì‰ }7ìP7‰- `*
,•A ‰`z7 • ìP7+X• §7‰3 ‰3 ‰3} •3`P • •‰ì P7•3 ì• 7X ‰3 b`bd ""X» €âD*•q>

The Matrix of Double Material Topics



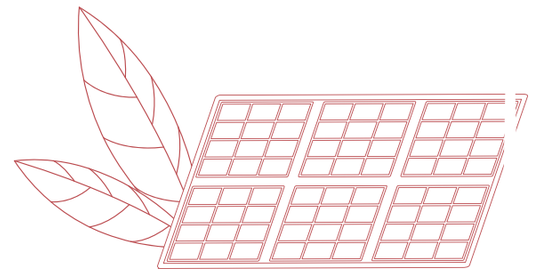
LUXSHARE ICT 立讯

		●	●	
		●	●	
		●	●	
		●	●	
		●	●	●
		●	●	●
		●		●
		●		
		●		
		●		
		●		
		●		
		●		
				●

a ` X +qÏ ‰☆ }V☆ g 7 Ž VqÏ ‰☆ }V • 3 ` } ‰qÏ ‰☆ }V

Risks, Opportunities, and Response Strategies of Financial Material Topics

ozz`}‰ŽX7‰7 • !P ìX ~ 3	• 7X3 V`V X‰ŽV `* ‰3 +P` ìP `X`V7 +} X ‰}ìX•*`}Vì‰7`X § ìK X•	• '}7¦ ‰3 Ž•7X •• ‰}ìX•*`}Vì‰7`X ìX ¬zìX 7X‰` X § V	• ‰7¦ P- zP`- 7X P ìX ‰ 3X`P`+- ì} ì• •Ž 3 ì• X § P •P? `z‰7V7¶7X+ •-•‰ V• ìX ‰ 3X`P`+-q? } } Ž• q? z`§ } VìXì+ V X‰q? ìX } X §ì P X }+-
o Žzì‰7`XìP Ì ìP‰3 ìX •ì* ‰-	• ¶`}Kqï} Pì‰ ì 7 X‰• ìX ` Žzì‰7`XìP 7• ì• P ì ‰` ì } ì• 7X z}` Ž ‰7¦7‰-¦? ìVì+ ‰ Vz P 7ìX `•‰• •Ž 3 ì• 7X•Ž}ìX z} V7ŽV•	• l`X‰7XŽ`Ž•P- •‰} X+‰3 X ‰3 ` Žzì‰7`XìP 3 ìP•‰ì7P7‰- ìX } Z• VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq? ìX } +ŽPì}P- ì}}- `Ž‰ ` Žz 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- ‰}ì7X7X+ ìX ìŽ 7‰•
,VzP`- ˜}ì7X7 ìX ' ¦ P`zV X‰	• g7•Vì‰ 3 ‰}ì7X7X+ ìX ¦ P`zV X‰ P ì ‰` ì } ì• 7X z}` Ž ‰7`X **7 7 X -	• •‰7VŽPì‰ `}+ìX7¶ì‰7`XìP 7XX`¦ì‰7`Xq? X3ìX **7 7 X -	• ‰}`¦7 z¦ }• ‰}ì7X7X+ `Ž}• • ìX ìzì 7P7‰- z}`+}iV• *`} VzP`- • ì‰ 7** } X‰ P ¦ P•
!ì} `X !`VV7‰V X ìX giXì+ V X‰	• Œs ' ìX z}` Ž} V X‰ ¬z X 7‰Ž} • 7XŒ} Ž• *`z}}ì‰7X+ `•‰•q? X3ìX ‰3 7Vì+ `* ì P`§qï ì} `X Vì}K ‰ `Vz ‰7‰7¦ X ••	• ,•‰ì P7•3 •3`}‰q? V 7ŽVq? ìX P`X+qï‰ }V V7••7 ‰i}+ ‰• ìX K - •‰}ì‰ +7 •q? ìX ì}}- `Ž‰ } +ŽPì `ŽX‰7X+ ìX `Vz} 3 X•7¦ ì} `X V7•7`X } Ž
LXX`¦ì‰7¦ Œ • ì} 3 ìX ' ¦ P`zV X‰	• a •• `* Œs ' 7X¦ •‰V X‰	• ••7•‰ 7X ¬zP`}7X+ X § Ž•7X •• `zz`}‰ŽX7‰7 • ìX } ¦	• 3 } ‰` *`}§}}qï P``K7X+ 7X¦ •‰V X‰• ìX } P- 7X X‰7¦ V 3ìX7•V ‰` }7¦ ‰ 3X`P`+7 ìP 7XX
‰}` Ž ‰ Œ •z`X 7 P •Ž zP- !3ì7X gìXì+ V X‰	• 7‰}Ž 7‰ |ŽìP7‰- 7••Ž • P ì ‰` }	ìP•P•q? PŽ§‰Ž7‰}•q? ¬z‰‰ì‰7`X• ìX +ì7X X § Ž•7X •• `zz`}‰ŽX7‰7 • ìX }	• l`X‰7XŽ`Ž•P- 7Vz}`¦ ‰3 7X‰ PP7+ X‰ VìXŽ*ì ‰Ž VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq? ìX `X Ž ‰ } +ŽPì} |ŽìP7‰- ìŽ
Œ •z`X•7 P •Ž zP- !3ì7X gìXì+ V X‰	• @ì7PŽ} 7X •ŽzzP- 3ì7X VìXì+ V X‰ P ‰` ìX 7X } ì• 7X `z }ì‰7X+ `•‰• ìX ì z}`*7‰ì 7P7‰-	• ‰}`Ž‰ì P7•3 ì VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰3ì‰ `¦ }• ‰3 ‰7V P7X - P ••* •ZzP7 }•q? z} V ‰7X+ ì 37+3qï	ŽìP7‰ P`§qï ì} `X ‰}ìX•*`}Vì‰7`X `* ‰3 •ŽzzP- 3ì7X
!P7Vì‰ qï} Pì‰ ìX ozz`}‰ŽX7‰7 •	• ‰}` Ž ‰7`X •3Ž‰ `§X•q? 7X } ì• ¬z X 7‰Ž} • ìŽ• - z3 •7ì‰7X+ `•‰• ìX ì 7X `z }ì‰7X+ `•‰• ìX 7X } ì• }ì§ Vì‰P ì7X+ ‰ P`§qï V7••7`X X }+- •`Ž} • •Ž 3 ì• •`Pì} z`§ } 3 7‰7•7X+ `•‰• ìX 7X } ì• 7X Pì `}	• L`X‰7X*P7Vì‰ì7P•q? 7X¦X‰`}q? ìX P`+7•‰7 • ‰}`X•q? ìX ì•• •• ‰3 7Vzì ‰ `X ‰3 !`VzìX-që• • •‰}ì‰ +q? ìX V7••7X•ìX ‰3}`Ž+3 • Xì}7` ìXìP-•7•
‰}`‰ ‰7`X `* ,VzP`- Œ7+3‰• ìX LX‰ } •‰•	• LX 7 X‰• `* }7+3‰• 7X*7X+ V X‰ P ì ‰` ì } ì• 7X z}` Ž ‰7`X ìX ‰ìP X‰ }z}7• që• } zŽ‰ì‰7`X ìX ‰ìP X‰	• •‰ì P7•3 ì `Vz}3 X•7¦ Pì `} }7•K VìXì+ V X‰ V 3ìX7•V ‰` X•Ž} `z`}ì‰7`X• `VzP- §7‰3 VzP }7+3‰• ìX 7X‰ } •‰•	
,X }+- giXì+ V X‰	• LX **7 7 X‰ X }+- VìXì+ V X‰ P ì •‰` ìX 7X } ì• 7X `z }ì‰7X+ `•‰•	• ,** ‰7¦ X }+- VìXì+ V X‰ ìX } Ž `•‰• ìX 7Vz}`¦ *`XìX 7ìP‰7**P-7zX`V‰ ‰3 P`§qï ì} `X ‰}ìX•*`}Vì‰ X }+- ìX X }+- **7 7 X - } ‰}`*7‰	• zzP- ìX X }+- VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq? V`X7‰`} X
Ž•7X •• ,‰37 • ìX *7X •	• µ7`Pì‰7`X `* Ž•7X •• ‰37 • P ì •‰` ìX *7X •	• 3 }7X+ ‰ Z•7X •• ‰37 • ìX X3ìX VŽ‰ŽìP ‰}Ž•‰ ìK	• ,•‰ì P7•3 !` •`* !`X ‰Ž ‰ *`} VzP`- • ìX •ŽzzP7 } +ŽPì}P- `X Z ‰ 7X‰ }XìP ìŽ 7‰• ìX ‰}ì7X7X+ `X
!`}z`}ì‰ A`¦ }XìX ìX Œ7•K !`X‰}`P	• ~3 P7X 7X `}z`}ì‰ 7•7`XqïVìK7X+ z`§ } Pì • ‰` } +ŽPì‰`}- z XìP‰7 • ìX	• X3ìX7X+ `}+ìX7¶ì‰7`XìP } •7P7 X ìX ``•‰ 7X¦ •‰`} }'zZ‰ì‰7`X P ••	• ‰}* X ‰ ‰3 `}z`}ì‰ ±`¦ }XìX •‰}Ž ‰Ž} q? ìX X ìX V ìK X‰ ìP Z •‰} X+‰3 X }7•K ìX ìP 7X‰ }XìP `X‰}`P VìXì+ V
!Ž•‰`V } Œ Pì‰7 ìX giXì+ V X‰	• @ì7PŽ} ‰` •‰ì P7•3 +`` Ž•‰`V } } Pì‰7`X•3z• P ì • ‰` ì •3}7XK7X+ Vì}K ‰ •3ì}	• ,X3ìX 7X+ Z•‰`V } •ì‰7•*ì ‰7`X ìX P ì ‰` } ¦ XŽ +}`§‰	• gì7X‰ì7X P`• `VVŽX7 ì‰7`X §7‰3 Ž•‰`V }• ‰37•7‰•q? 7X*`}Vì‰7`X `PP ‰7`Xq? •ì‰7•*ì ‰7`X V ‰3` •q? `X‰7XŽ`Ž•P- 7Vz}`¦7X+ Ž•‰`V } • }¦7



Structure of the Board of Directors Members

ìì V	~7‰P	A X }	‰}`* ••7`XìP]X`§P + ìX •K7PPgì7X ,¬z }7 X	
			LX Ž•‰}- `} a +ìPq? @7XìX L7XPq?	`} a +ìPq? @7Xì
			~ 3X`P`+- `} `ŽX‰7X+	~ 3X`P`+- `} `ŽX‰7X
¶ìX+ aì7 3ŽX	!3ì7}VìX	@ VìP	●	●
¶ìX+ aì7•3 X+µ7	!3ì7}VìX	gìP		
‹7ìX Z7§ X	'7} ‰`}	gìP	●	●
Hì` Z7	'7} ‰`}	gìP		
a7Ž Å3`X+3LŽXì	z X X‰ '7} g‰P}		●	●
•`X+ ¼Ž3`XL+X	z X X‰ '7}@‰Vì}P			
H`Ž a7X+PLŽX+	z X X‰ '7}@‰Vì}P		●	●

Remuneration Policies

~3 Œ VŽX }ì‰7`X ìX zz}ì7•ìP !`VV7‰‰ `* ‰3 `ì} `* '7} ‰`}•q? 3ì7} - ìX 7X z X X‰ 7} ‰ìq? 7•} •z`X•7 @P}7+‰X+ ,¬ PP X‰ ‰}` ŽŽ7 ‰•7X+ ì ‰Pì‰*`}V *`} '} ì‰•` ì Hì}V`X7`Ž• •` 7 ‰-
ìX 7VzP V X‰7X+ `Vz X•ì‰7`X zPìX•q? z`P7 7 •q? ìX • 3 V • *`}7}7}‰ ‰•}•ìXìX• X7X7`Vì}XìXì+ V X‰‰q? ìXXŽìP
`Vz X•ì‰7`X •3ìPP } ¦7 § ìX ìzz}`¦ ‰3}`Ž+3 X3Ž}7XP ‰3• }ì‰7`XìPq? ‰- ìX ìzz}`z}7ì‰ X •• `* `Vz X•ì‰7`X
•‰}ì‰ +-q>

~3 !`VzìX- ì `z‰• ì qê ì• ìXXŽìP •ìPì}- r> P`X+qï‰ }V LX X‰7¦ •qê `Vz X•ì‰7`X •‰}Ž ‰Ž} *`}
ìP7+X7X+ ‰3 7X‰ } •‰• `* •3ì} 3`P }•q? ‰3 !`VzìX-q? ìX 7X X‰7¦ } 7z7 X‰•q> ~` •ì* +Žì} •3
•‰ì P7•3 ì `Vz X•ì‰7`X !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq> ~37• V 3ìX7•V *7X • K - P V X‰•q? 7X PŽ
‰}7++ }•q? } `Žz ìV`ŽX‰•q? ìX Pì§ ì K ‰3} •3`P •q> ~3 •Ž•‰ì7Xì 7P7‰-qï} Pì‰ ‰ì}+ ‰• ì} V
‰3 ì 37 ¦ V X‰ `* ‰3 !`VzìX-që• *Ž‰Ž} ¦ P`zV X‰ •‰}ì‰ +7 • ìX •Ž•‰ì7Xì P ¦ P`zV X‰ +`ìP•q>

@`} ‰ì7P• } +ì} 7X+ ‰3 `Vz X•ì‰7`X ‰ }V7Xì‰7`X z}` Ž} • ìX !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq? zP
©*G "ø €X âK ÷*G S â €â X"âG»S *" »"Þ DDG» K» * SSââq> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? ‰3 `Vz X•ì‰7`X ‰ }V7Xì‰7`X z}` Ž} • ìX !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq? zP
• X7`} VìXì+ V X‰• ì} } * }} ‰` 7X • ‰7`X Lµ `* ‰3 b`bd ""X» €âD*•q>

Protection of Investors' Rights and Interests

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X X•Ž} • |ŽìP ‰} ì‰V X‰ *`} ìPP •3ì
`VzP7 • §7‰3 ‰3 z}`¦7•7`X•ìX } |Ž7} V X‰• `Ž‰P7X
• Ø âK *÷ KK*Ø »S *"q? ìX €X âK *÷ }G*ØâÞXGâ ÷*G „
!`VzìX- 3`P • ì‰ P ì•‰ `X •3ì} 3`P }•që V ‰7X+ ìX
•3ì} 3`P }•q? zì}‰7 ŽPì}P- •VìPP } ìX V 7ŽVqï•7¶ `X •q? ‰
}7+3‰Ž¦qP>X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3
V ‰7X+•q>

Investor Communications

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì `z‰• VŽP‰7zP `VVŽX7 ì‰7`X 3ì
7X¦ •‰`}•q? *ì 7P7‰ì‰7X+ z}`Vz‰ 7•• V7Xì‰7`X `* ‰3 !`
ìX ¦ P`zV X‰ìP Žz ì‰ • ‰` `‰3 `V •‰7 ìX 7X‰ }Xì
~3 • 3ìXX P• X `Vzì•• 7X¦ •‰`} ¬ 3ìX+ V ‰7X+
•‰}ì‰ +7 7• Ž••7`X•q? ‰3 LX¦ •‰`} Œ Pì‰7`X• • ‰7
z3`X • ìX Vì7P•q? ¦7}‰ŽìP z }*`}VìX }7 *7X+•q? ì
~3}`Ž+3 ‰3 • 3ìXX P•q? ‰3 !`VzìX- ì } •• • 7X¦ •‰`}•që
Ž•7X •• `z }ì‰7`X•q? *7XìX 7ìP •‰ìX 7X+q? ¬‰ }XìP 7X¦ •
ìX •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- Vì‰‰ }•q>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7
7} ‰`}• ìX • X7`} VìXì+ V X‰q? **‰7¦ P-
ìP7+X7X+ ‰3 7X‰ } •‰• `* •3ì} 3`P }•që P +7‰7Vì‰ 7X‰ } •‰•q? ‰3 !`VzìX- 3ì•
•‰ì P7•3 ì `Vz X•ì‰7`X !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq> ~37• V 3ìX7•V *7X • K - P V X‰•q? 7X PŽ
‰}7++ }•q? } `Žz ìV`ŽX‰•q? ìX Pì§ ì K ‰3} •3`P •q> ~3 •Ž•‰ì7Xì 7P7‰-qï} Pì‰ ‰ì}+ ‰• ì} V
‰3 ì 37 ¦ V X‰ `* ‰3 !`VzìX-që• *Ž‰Ž} ¦ P`zV X‰ •‰}ì‰ +7 • ìX •Ž•‰ì7Xì P ¦ P`zV X‰ +`ìP•q>

5 ¦ X‰•

@`} ‰ì7P• } +ì} 7X+ ‰3 `Vz X•ì‰7`X ‰ }V7Xì‰7`X z}` Ž} • ìX !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq? zP
©*G "ø €X âK ÷*G S â €â X"âG»S *" »"Þ DDG» K» * SSââq> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? ‰3 `Vz X•ì‰7`X ‰ }V7Xì‰7`X z}` Ž} • ìX !Pì§ ì K s gìPŽ• V 3ìX7•Vq? zP
• X7`} VìXì+ V X‰• ì} } * }} ‰` 7X • ‰7`X Lµ `* ‰3 b`bd ""X» €âD*•q>

417 ‰7V •

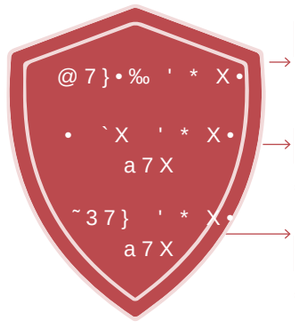
LX¦Ž7} • ìX `VVŽX7 ì‰7`X• ¦7ì ,ì•- LŒ zPì‰*`}V

151 ‰7V •

LUXSHARE

Risk Management

LX ì `} ìX §7‰3 ‰3 !o•o *}ìV §`}Kq? ‰3 !`VzìX- ì `z‰ ‰3} * X• P7X • *`} }7•K VìXì+ V X‰ ìX 7X‰ }XìP `X‰}`Pq>



→ **Aqi •p^p]**

- ,•‰ì P7•3 7X‰ }XìP `X‰}`P V ì•Ž} • ‰` ì•• •• ìX V7‰7+ì‰ }7•K• 7X3 } X‰ 7X ‰3 `z }ì‰7`XìP ¬ Ž‰7`X `* ¦ì}7`Ž• Ž•7X •• z}` •• •

→ **!`VzP7ìX gìXì+ V X‰ ' z¦**

- ,•‰ì P7•3 ì `VzP7ìX VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq? `** } +Ž7 ìX `X }7•K VìXì+ V X‰ *}ìV §`}K•q? `VzP7ìX •‰}ì‰ +7 •q? ìX `¦ }•7+3‰ `* V }+ X - }7PP•q? ìX •7+X }7•K ì•• ••V X‰ ìX `X‰}`P V ì•Ž} •

→ **Ž 7‰ ' zì}‰V X‰**

- !`X Ž ‰ 7X‰ }XìP ìŽ 7‰• ‰` 7X z X X‰P- ¦ìPŽì‰ ‰3 ** ‰7¦ X •• `* }7•K VìXì+ V X‰ ìX 7X‰ }XìP X‰} P•¦ }•• ì‰ì V7••7X+ ‰3 *7}•‰ ìX • `X P7X • `* * X•q? ìX `¦ }• ‰3 ¬ Ž‰7`X `* 7Vz}`¦ V X‰ V ì•Ž} •

Business Continuity

~3 !`VzìX- 3ì• ¦ P`z ì `Vz} 3 X•7¦ Ž•7X •• !`X‰7XŽ7‰- gìXì+ V X‰ q' !gq' •-•‰ V •73+7X• ‰` X•Ž} qê`z }ì‰7`XìP •‰ì 7P7‰-qêg>
•-•‰ V 7X‰ +}ì‰ • ‰3 LX 7 X‰ gìXì+ V X‰ ‰PìX q'Lg‰q' ìX ‰3 Ž•7X •• !`X‰7XŽ7‰- ‰PìX q' !‰q'q? LX‰7X+ì•zì§K}- |ŽVz VX X‰ 7P7 ‰3 V•‰`}7ìP •3}‰ì+
P7X q> ~` +Ž7 ‰3 ** ‰7¦ zPìXX7X+q? 7VzP V X‰ì‰7`Xq? ìX `X+`7X+ X3ìX V X‰ `* ‰3 !g •-•‰ Vq? ‰3 !`VzìX- 3ì• }ì‰ ì XK "âKK *"S "X Sw
[»"»øâ â"S [»"X» 7X ì `} ìX §7‰3 ‰3 L•o p_p_p`p]p^ Ž•7X •• !`X‰7XŽ7‰- gìXì+ V X‰ •-•‰ V•q>

BCM Drills in 2024

- •Ž X *P`` 7•ì•‰ }X`}VìP •‰ì** ‰Ž P7 3 ìP‰3 ‰Ž}X`¦ } V }+ X 7 •
- LX‰ }XìP 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} ‰ì‰§7}R *}7PŽzP ‰ • }¦ } *ì7
- ‰ }XìP `z }ì‰`} X ‰§`}K}Ž‰7ì¦P ì‰ì V7••7X+
- •X• 3 ŽP ¬‰ }XìP z`§ } •`ŽzP-7 •}•që •ŽzzP- 7X‰ }}Žz‰
- LX‰ }XìP 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} ‰ì‰§7}R *}7PŽzP ‰ • }¦ } *ì7
- ¶ì‰ }qi+ì• •ŽzzP- 7X‰ }}Žz‰7`X

Internal Audit

~3 LX‰ }XìP Ž 7‰ ' zì}‰V X‰q? ì• ‰3 !`VzìX-që• 7X‰ 7X•‰7‰Ž‰7`Xq? • }¦7X+ ì• ‰3 `} `* ‰3 ‰37} * `X‰7XŽ`Ž•P- `¦ }• • K - }7•K `Vì7X•q? 7X PŽ 7X+ •` 7ìP }‰}ìX•ì ‰7`X•q? z}` Ž} V X‰ `z }ì‰7`X•q? ì•• ‰ VìXì+ V X‰ 7X*`}Vì‰7`X • Ž}7‰-q? ‰3}`Ž+3 } +ŽPì} 7X•z ‰7`X• ¦ìPŽì‰7`X•q? ìX •z 7ìP7¶ } ¦7 §•q> LX p_p]p_paq? 7Vz}`¦ V X‰• ‰` `¶ X• `* z`P7 7 • ìX •-•‰ V•q? X•Ž}7X ‰3 `}+ìX7¶ì‰7`Xqë• 7X‰ }XìP `X‰}`P *}ìV §`}Kq>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7

!`VzP ‰ `* 7X‰ }XìP ìŽ 7‰ ‰ì•K•

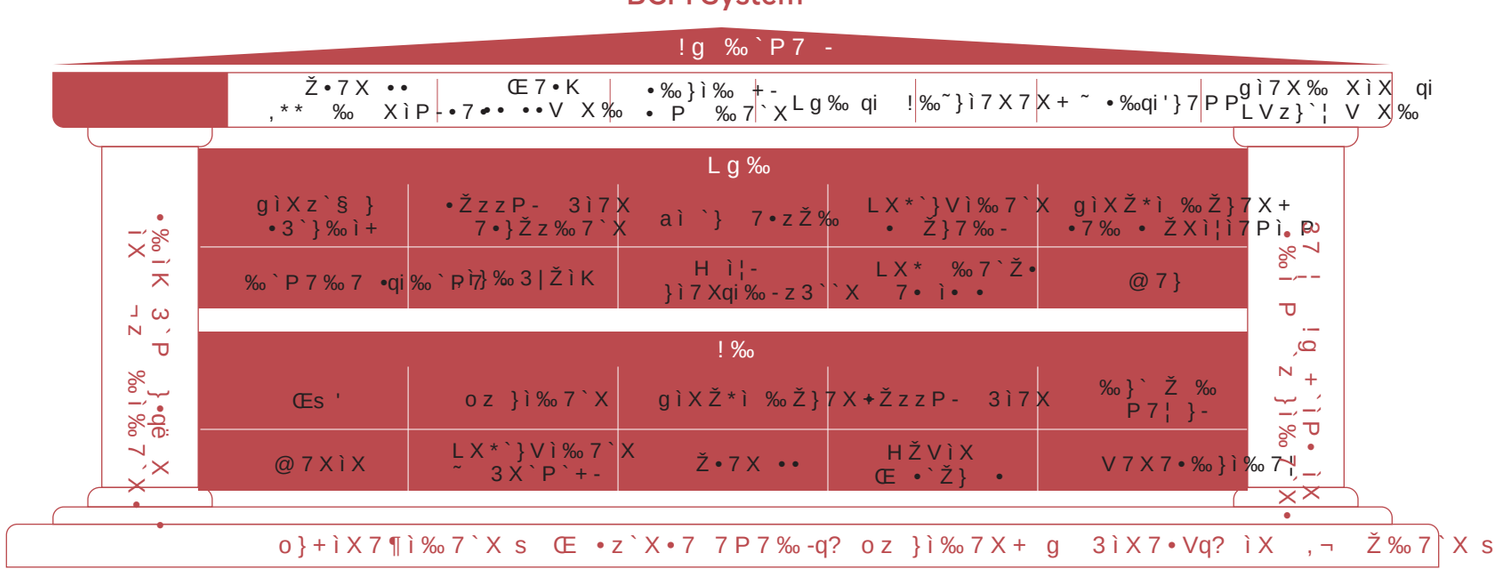
25 ‰7V •

Ž 7‰ *} |Ž X - ìX `¦ }ì+ qt,ì 3 Aqi • 7• } |Ž7} ‰`

ŽX }+` ì‰P ì•‰z} 3 X•7¦ ìŽ 7‰ -¦ì}}•

1 **2**

BCM System



[p^p] Aqi •q@ Ž•7X •• A}`Žzqi Ž•7X •• •X7‰

3*ÐPp ð05•€A

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• •‰ì P7•3 ì +`¦ }XìX *}ìV §`}K *`} Ž•7X ••
‰37 • ŽX } ‰3 `¦ }•7+3‰ `* ‰3 !3ì7}VìX `* ‰3 `ì} ìX !,oq> ˜3
!3ì7}VìX 7• ì `ŽX‰ì P ‰` ‰3 `ì} `* '7} ‰`}• ìX } 7¦ • } +ŽPì} Žz ì‰ •
*}`V ‰3 '7• 7zP7X !`VV7‰‰ q>

ì• `X ìzzP7 ì P Pì§• ìX } +ŽPì‰7`X• } Pì‰ ‰` Ž•7X •• ‰37 •q? 7X PŽ 7X+
‰3 "S à[*"*D* w U»q *÷ S â }â*D âúK €âDX× Ø *÷ "»Å S â "S à•"÷» G
* DâS S *" U»q *÷ S â }â*D âúK €âDX× Ø *÷ "»Å S â "S à[*"âw U»X"ÞâG "ø
U»q *÷ S â }â*D âúK €âDX× Ø *÷ "»Å S â C"SâG }G*p K *"K *" }G* × S "ø
* âGØ » ×ÞÅ ìX ‰3 * D»"w U»q *÷ S â }â*D âúK €âDX× Ø *÷ "»Å
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• •‰ì P7•3 ì `Vz}3 X•7¦ •Ž7‰ `z`P7 • ìX
z}` Ž} •q? 7X PŽ 7X+ ‰3 UXvK »Gâ }GâØ K *" ; *×ÞÅ ÞK âKK *"ÞXØS »"Þ
(S ØK ;X Þâ "â UÚvcKÛq?‰3 }GâØ K *" „XDD âG *Þâ * *"ÞXØSq? ‰3
(S Ø» *Þâ ÞXØS * D »"Øâ [»"»øâ â"S „wKSâ q? ‰3 (*wââ C SâøG Sw
[»"»øâ â"S „wKSâ q? ìX ‰3 }G*ØXGâ â"S XK "âKK (S ØK [»"»øâ â"S „wKSâ q> q>

Reporting Management

Whistleblower Protection

~3 !`VzìX- X `Ž}ì+ • VzP`- • ìX •‰ìK 3`P }•aŽ‰•3}} z‰}}‰7ì`X-X 3ì• ì `z‰ ì •‰}7 ‰ qê¶ }` ‰`P }ìX qê z`P7 - ‰`§ì} 7• }7V7Xì‰7`X `} } ‰ìP7ì‰7`X
V7• `X Ž ‰q> ¶ z}`¦7 VŽP‰7zP } z`}‰7X+ 3ìXX P• ìX3ì••‰ìzP7ì3X}‰§ì}‰3*`}© KS â× *qâG }G*SâØS *" »"Þ "S à€âS» »S *" }* Øwq? ì7V ì‰ •ì* +Žì} 7X+ %
} z`}‰7X+q> •z`X } 7¦7X+ ì } z`}‰q? ì •z 7ìP7¶ 7X¦ •‰7+ì‰*P`7X ‰• ì* 7•X‰• •}V•‰ ìV`X+ 7X¦ •‰7+ì‰`}• ìX `** }7X+ P +ìP ì••7•‰ìX ìX ì 7‰7`XìP z}`‰ ‰7¦
ì• `X ‰3 ì• që• •7¶ ìX Xì‰Ž} q? §37P •ì* +Žì} 7X+ ‰3} ‰ì+P77‰‰Vì‰q> }7+3‰• ìX
7X‰ } •‰• `* ìPP zì}Ž‰}7 X+7‰¦3P¦Œqz`}‰7X+ ‰ }7` q? 3ìX P7X+ }ì‰ `*
Ž•7X •• ‰37 • } Pì‰ `VzPì7X‰• } ì 3 p^p]p]r\q>

Whistleblower Protection Measures

‰}`‰ ‰ ‰3 ‰}7¦ì - uY‰>€Ã1€'bWQe'e'eœ …6–@Ï|n€À`•0U *ƒ*

Reporting Channels

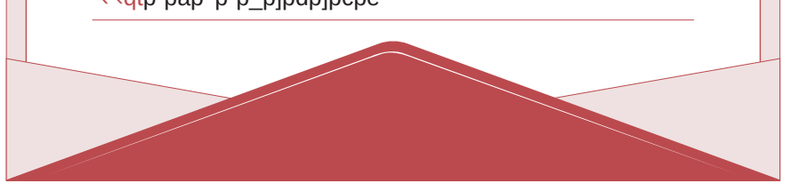
} •• qtqZp`p^p` 73ŽìX Œ`ì q? ‹7X+¬7 ~`§Xq? '`X++ŽìXq?
AŽìX+ `X+ ‰}`¦7X q? !37Xì

‰3`X qtp]pdpcpfqÏp`pepep]p]pepep]

, Vì7P qt FŽ•‰7 s PŽ¬•3ì} qÏ7 ‰q> `V

¶ !3ì‰qtp^p`p^papapepcp^p^pep]

‹ ‹qtp`pap^p`p_p]pdp]pcpe



Whistleblowing Management Flowchart

z‰7X+ } z`}‰•

••7+X7X+ ‰ì•K*`} • ,¦7 X •7+X7X+ ‰3 `PP ‰7`X ìX •‰ì‰ V X‰ `ì* }7*7 ì‰7`X LX¦ •‰7+ì‰7`X

' 7 7X+ §3 ‰3 } ‰3 •Ž•z ‰ ì ‰ 7• ‰}Ž `} X`‰ LXVzP V X‰7X+ zŽX7•3V X‰ V 3ìX7•V•

Anti-corruption Cultural Construction

~3 !`VzìX- ì ‰7¦ P- `X Ž ‰• `Vz} 3 X•7¦ Ž•7X •• ‰37 • ‰}ì7X7X+ z}`+}ìV• `¦ }7X+ ìP Pq?VzP`- •
ìX ìPP •ŽzzP7 }•q? ‰` *`•‰ } ìX `}+ìX7¶ì‰7`XìP 7X‰ +}7‰- ŽP‰Ž} q>

Training on Business Ethics and Cultural Development

~}ì7X7X+ •Žzz }‰

LX¦7‰ 7X‰ }XìP ìX ¬‰ }XìP - z• }‰•‰§37‰C"SâøG Sw]*S ‹Ø»S *", VzPS`- •¦7ì Vì7P ¦ }- V`X‰73qX ‰3 (D *wââúK ¨* X"S»'
z}`* ••7`XìP ¬z }‰7• ìX ¬z }7 XìPP‰`VzP`- • ¦7ì Vì7P ¦ }- V`X‰73qX ‰3 (D *wââúK ¨* X"S»'
`X Ž ‰ ‰}ì7X7X+•

o}+ìX7¶ ìX 7VzP V X‰ ¦ì}7`Ž• ‰}ì7X7X+ •Žzz }‰ $âØ»G»S *" ìX ‰3 (D *wââúK ¨* X"S»' $âØ»G»S *" ìX ‰3 (D *wââúK Uâ
KX`§P + qÏ•3ì}7X+ z}`+}ìV• *`} ìPPzPì‰*`}V ¦ }- V`X‰3 ìX Ž}7X+•ŽzzP7 }• ì} } |Ž7} ‰` *7PP `Ž‰ ì C"SâøG Sw * S â"S
VzP`- •q? VìXì+ }7ìP •‰ì**q? •ŽzzP7 }•q?•ìX ‰3 „XDD âGúK ¨* X"S»' $âØ »G»S ‰3 UâSSâG *÷ C"SâøG Sw * S â
`‰3 } •‰ìK 3`P } +}`Žz• 7X !37Xì ìX Œ +ŽPì} zŽ P7•3 ì}‰7 P • ‰` z} V ‰ âG
7X‰ }Xì‰7`XìP P` ì‰7`X• ì§ì} X •• ‰3}`Ž+3 qêLX‰ +}7‰- äZ¬•3ì}qê
}}ìX+ ìX X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` •‰ŽK LX‰ +}ì‰ !o! 7X‰` ‰3 |Žì}‰ }P-
‰3 V`•‰ } X‰ 7X*`}Vì‰7`X ìX Žz ì‰ • ìX ì•• ••V X‰ *`} VzP`- •q? ìX ‰3
`X }X7X+ ìX‰7qï `}}Ž z‰7`X ìX `VV } 7ìP ì•• ••V X‰ } •ŽP‰• §7PP 7} ‰P- ì
}7 }- ‰3 7} z }*`}VìX ìzz}ì7•ìP ìX
z}`V`‰7`X `zz`}‰ŽX7‰7 •

p^p^LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7 X`‰ VzP`- zì}‰qï‰7V `} `X‰}ì ‰ §`}K }•q>

Case | Anti-corruption and Integrity Trainings Conducted in Multiple Factories across Vietnam

LX ì`¦ V } p_]p_paq? ‰3 !`VzìX- `X Ž ‰ ìX‰7qÏ `}}Žz‰7`X ìX 7X‰ +}7‰- ‰}ì7X7X+ !•o•7¬ìX/•zìì•}•`•}•ìì‰}7`ŽŽ• ¦
VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ *ì ‰`}7 • 7X µ7 ‰XìVq> ~3 • • ••7`X• X+ì+ `¦ } p^q?p]p]p] X - `VzP`‰q? VìXì+ V X‰
z }•`XX P ìX ‰3`• 7X K - }`P •q> ~3 ‰}ì7X7X+ Ž}}7 ŽPŽV `¦ } ‰3 `VzìX• z•7X •• ‰37 •
VìXì+ V X‰ •‰}Ž ‰Ž} q? X`‰ì P ì• •‰Ž 7 •q? `‰3 `V •‰7 ìX 7X‰ }Xì‰7`XìP ìX‰7qÏ `}}Žz‰7`X •‰ìX ì} •q?
ìX ‰3 `}+ìX7¶ì‰7`Xqë• ìX‰7qÏ `}}Žz‰7`X z`P7 7 •q? ìV`X+ `‰3 } ‰`z` •q> ~3 z}7Vì}- `E ‰7¦ `* ‰3 •
•••7`X• §ì• ‰` •‰} X+‰3 X ‰3 7X‰ +}ì‰7`X `* ‰37 ìP +`¦ }XìX z}7X7zP •'ì¦X ŽP‰7¦ì‰ ì z`•7‰7¦
`}+ìX7¶ì‰7`XìP ŽP‰Ž} ‰3ì‰ •Žzz`}‰• ìX‰7qÏ `}}Žz‰7`X 7X7‰7ì‰7¦ • ìX z `V`‰• 7X‰ +}7‰-q>

Luxshare Vietnam Organized Anti-corruption and Integrity Training

Luxshare Van Trung Organized Anti-corruption and Integrity Training

Luxshare Nghe An Limited Organized Anti-corruption and Integrity Training

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q?
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

!`VzP ‰ (D *wââúK UâSSâG *÷ C"Sâ
* S â"S •7+X7X+ }ì‰ `*
100 q€

!`VzP ‰ UâSSâG *÷ C"SâøG Sw
* S â"S ÷*G „XDD âG•7+X7X+ }ì‰
100 q€

100.0 q€

100 q€

~``‰ìP ìX‰7qÏ `}}Žz‰7`X ìX Ž•7X ••
‰37 •qï} Pì‰ ‰}ì7X7X+ 3`Ž}• ì37 ¦
286,567 3`Ž}•

Anti-unfair Competition

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •‰ ì *ì•‰P- Žz3`P • ì *ì7} `Vz ‰7‰7¦ Vì}K ‰ X¦7
}ìV §`}K• ` ‰3 FŽ}7• 7 ‰7`X• 7X §37 3 7‰ `z }ì‰ •q? 7X PŽ 7X+ ‰3 "S à
€âDX× Ø *÷ "»Å ‰3 •Ä„Ä :*Gâ ø" *GGXDS }G»ØS ØâK ØSÅ ìX ‰3 •S G ×â
ìX ‰3 *Þâ *÷ (S ØK cDâG»S *"K }G*ØâÞXGâq? ¬zP7 7‰P- z}`37 7‰• Vz
• } ‰• `} `‰3 } `X*7 X‰7ìP 7X*`}Vì‰7`X *}`V ‰37} zì}‰7 •q? •‰}7 ‰P- *`} 7 •
ì ¦ }‰7• V X‰• ìX Vì7X‰ì7X• ì ¶ }`qï‰`P }ìX z`P7 - ‰`§ì} ìX- *`}V `* 7PP
`} }q? •Ž 3 ì• `PPŽ 7X+ §7‰3 `Vz ‰7‰`}• `X z}7 7X+q> ~3 • V ì•Ž} • `PP ‰7¦
ìX z} • }¦ Vì}K ‰ 7X‰ +}7‰-q>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

Zero P7‰7+ì‰7`X ì• 7X¦`P¦7X+ ìX‰7qïŽX*ì7}
`Vz ‰7‰7`Xq? ìX‰7qï‰}Ž•‰q? `} ìX‰7qïV`X`z`P- 7••Ž

p^p–LX PŽ 7X+ ‰3 `}+ìX7¶ì‰7`XìPP- |Ž7¦ìP X‰ ‰3 UâSSâG *÷ C"SâøG Sw * S â"S •7+X ‰§ X ‰3

, X • Ž } 7 X + L X * ` } V ì ‰ 7 ` X • Ž } 7 ‰ -

a Ž ¬ • 3 ì } ‰ } 7 • 7 ` X 7 • 7 ì ‰ ‰ ` * ` • ‰ } 7 X + ì ` V z P 7 ì X ‰ q? • Ž } q? ì X • ‰ ì P ` z } ì ‰ 7 ` X ì P X ¦ 7 } ` X ¶ V
• Ž } 7 ‰ - ì X z } 7 ¦ ì - z } ` ‰ ‰ 7 ` X V ì X ì + V X ‰ • - • ‰ V q? ‰ 3 ! ` V z ì X - • ì * + Ž ì } • 7 ‰ • P * q? 7 ‰ • Ž • ‰ ` V } • q ? Ž
} 7 • K • ì • • ` 7 ì ‰ § 7 ‰ 3 ì ‰ ì } ì 3 • ì X z } 7 ¦ ì - ¦ 7 ` P ì ‰ 7 ` X • q >

Information Security Training

` V z ‰ X 7 • q? ì • § P P ì • ‰ 3 P ¦ P ` * 7 X * ` } V ì ‰ 7 ` X • Ž
3 ì 7 X q >

Information Security Management

a Ž ¬ • 3 ì } ‰ } 7 • 7 ` X ì P 7 + X • § 7 ‰ 3 ‰ 3 L • o p_pdp]p]p^ L X * ` } V ì ‰ 7 ` X • Ž } 7 ‰ - • - • ‰ V • ì X • ‰ } X + ‰ 3 X
V ì X ì + V X ‰ V ì • Ž } • • Ž 3 ì • ! g q? 7 X * ` } V ì ‰ 7 ` X • Ž } 7 ‰ - ì Ž 7 ‰ • q? ì ‰ ì z } ` ‰ ‰ 7 ` X V ì X ì + V X ‰ q? ì X • Ž } 7 ‰ - ì § ì } X • • ì ¦ ì - q >

L X p_p]p_paq? ì * ‰ } ` X Ž ‰ 7 X + ì ` V z } 3 X • 7 ¦ ì • • • V X ‰ ` * z ` ‰ X ‰ 7 ì P 7 X * ` } V ì ‰ 7 ` X • Ž } 7 ‰ - } 7 • K • ‰ 7 ‰ `
‰ 3 7 } q Ï z ì } ‰ - ‰ } ì X • P ì ‰ 7 ` X z P ì ‰ * ` } V • q? ‰ 3 ! ` V z ì X - • P * q Ï ¦ P ` z ì * Ž P P - X P ` • P ` ì P 7 ¶ ‰ } ì X • P ì ‰ 7 ` X
z } ` • • 7 X + • - • ‰ V q > ~ 3 7 • 7 X ‰ } X ì P P - V ì X ì + 7 X ‰ P P 7 + X ‰ z } ` • • 7 X + • - • ‰ V * * ‰ 7 ¦ P - } Ž • ‰ 3
P 7 K P 7 3 ` ` * ` V V } 7 ì P • } ‰ • 7 X + P ì K q > 7 ‰ 7 ` X ì P P - q ? § z P ` - ì ‰ } V 7 X ì P • X ‰ 7 X P • - • ‰ V * ` }
• X • 7 ‰ 7 ¦ ì } ì • P 7 X K ‰ ` X § z } ` Ž ‰ 7 X ‰ } ` Ž ‰ 7 ` X • q > ~ 3 • - • ‰ V V ` X 7 ‰ ` } • X z 7 X ‰ * • } V Ž ‰ ‰ X • ‰ ì ‰ Ž • • 7 X
} ì P ‰ 7 V q ? } + Ž P ì } } z ` } ‰ • ` X K - 7 X 7 ì ‰ ` } • q ? ì X * ì ‰ Ž } • ì X ` V ì P 7 • • P * q Ï } ì K ì P Ž ‰ X ` X ì X ‰ ‰ 7 V P - ì P } ‰ • q >
, ¦ X § 3 X * ì § 7 ‰ 3 ` V z P ¬ • X ì } 7 ` • q ? • Ž 3 ì • 7 • ` P ì ‰ 7 } } + Ž P ì } 7 ‰ 7 • q ? ‰ 3 • - • ‰ V ì X ì 3 7 ¦ ì } P -
§ ì } X 7 X + • Ž z ` X * 7 } • ‰ ‰ ‰ 7 ` X q ? ‰ 3 } - 7 V z } ` ¦ 7 X + V ` X 7 ‰ ` } 7 X + ì X ¦ 7 • Ž ì P ‰ } ì K 7 X + ` * • Ž } 7 ‰ - V ‰ } 7 • q >
~ 3 • X 3 ì X V X ‰ • ì P P ` § • Ž } 7 ‰ - ‰ ì V ‰ ` } ì ‰ | Ž 7 K P - ì X 7 • 7 ¦ P - q ? • 7 + X 7 * 7 ì X ‰ P - • ‰ } X + ‰ 3 X 7 X +
` ¦ } ì P P ì ‰ ì • Ž } 7 ‰ - q >

Privacy Protection Management

Case | Luxshare Precision Established a Cybersecurity Posture Awareness System

Privacy Protection Measures

Classified Management

Personnel Management

Cybersecurity Posture Awareness System

A} X ~}ìX•7‰7`Xq?
@ŽP*7PP7X+ ,X¦7}`XV X‰ìP Œ•z`X•7 7P

3 }7X+ ‰` ‰3 `X z‰ `* +} X ìX P`§qÏ ì} `X ¦ P`zV X‰ 7• ìX •• X‰7ìP zì‰3
*`} ‰3 !`VzìX- ‰` ì 37 ¦ 37+3qÏ|ŽìP7‰- +}`§‰3q> aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `VV7‰‰ ‰`
7‰• X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- z}`V7• q? ìX 7• z}`ì ‰7¦ P- 7 X‰7*-7X+q? VìXì+7X+
P7Vì‰ }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 •q? • ‰‰7X+ • 7 X qÏ ì• ì}`X ‰ì}+ ‰• 7X P7X §7‰3
‰3 p^q>pbs1 zì‰3§ì- ìX •‰ì P7•37X+ ì ì} `X } Ž ‰7`X }`ì Vìz *} ‰3
3ì7Xq> ¶ §7PP `X‰7XŽ`Ž•P- z X +} X `z }ì‰7`X•q? •‰}7 ‰P- `X‰ `P X¦7}`XV X‰ìP
z`PPŽ‰7`X ìX 7VzP V X‰ } •`Ž} } - P7X+q? `Vz} 3 X•7¦ P- 7Vz}` ‰3 R ¦ P `*
+} X VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q? ìX z}`V`‰ 7X Ž•‰}7ìP +} X }ìX•*`}V‰7 X>

!P7Vì‰ qÏ} Pì‰ Œ7•K• ìX ozz}}‰ ŽPXP7Ž‰7ìX‰• gìXì+ V X‰

¶ì‰ } Œ •`Ž} • ìX ¶ì•‰ §ì‰!}} `X !`VV7‰V X‰ ìX gìXì+ V X‰
gìXì+ V X‰

,X¦7}`XV X‰ìP !`VzP7ìX gìXì+

¶ì•‰ ìX !7} ŽPì} ‰}` Ž ‰7`X
,X }+- gìXì+ V X‰

7` 7¦ }•7‰- !`X• }¦ì‰7`X

Œ •z`X 7X+ ‰` !P7Vì‰ !3ìX+

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X *`PP`§• ‰3 Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), Guideline ìX `‰3 } 7• P`•Ž}
} |Ž7} V X‰•q? z}`ì ‰7¦ P- ì•• •• • P7Vì‰ qÏ} Pì‰ }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 • 7X ¦ì}7`Ž• ì•z ‰• `* Žz•‰} ìV ìX `§X•‰} ìV ì‰7`X• ì• § PP ì• 7‰•
`§X `z }ì‰7`X• *}`V *`Ž} ì•z ‰• `* qêA`¦ }XìX qêq? qê•‰}ì‰ +-qê q? qêŒ7•K gìXì+ V X‰qê ìX qêg ‰}7 • ìX ~ì}+ ‰•qêq> @`} ‰ì7P•q? zP ì• } * } ‰` ‰3
»Sâ € K »"Þ cDD*•X" Sw CÞâ"S ‹Ø»S *." »"Þ €âKD*"Kâ „SG»Sâøw

A`¦ }XìX

- ,•‰ì P7•37X+ ì P7Vì‰ 3ìX+ VìXì+ V X‰ *}ìV §`}K P ìX 7 - ‰3 `ì} `* '7} ‰`}•q? } ¦7 § - ‰3 •‰}ì‰ +- !`VV7‰‰ q? ``} 7Xì‰ ìX VìXì+ - ‰3 •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰ ! X‰ }q? ìX 7VzP V X‰ - ì 3 *ì ‰`}-q> !`X Ž ‰ ì‰ P ì•‰ `X ìXXŽìP 7• Ž••7`X `X P7Vì‰ 3ìX+ } Pì‰ 7••Ž • ‰` ¦ P`z zPìX• ìX ‰}ì K ‰3 ì 37 ¦ V X‰ `* P7Vì‰ +`ìP•
- ,•‰ì P7•37X+ ìX 7X X‰7¦ V 3ìX7•V P7XK7X+ V7••7`X z }*`}VìX ‰` ‰3 } VŽX }ì‰7`X `* • X7`¸ ìXì+ V X‰q? 7X `}z`}ì‰7X+ ‰3 ì 37 ¦ V X‰ `* • 7 X qÏ ì• ‰ì}+ ‰ 7X‰` `X•7 }ì‰7`X•q? V`‰7¦ì‰7X+ ‰3 !`V=ìX-që• VìXì+ V X‰ ‰` 7X‰ +}ì‰ V7••7`X } Ž ‰7`X 7X‰` `z }ì‰7`XìP 7•7`X•

g ‰}7 • ìX ~ì}+ ‰•

- L X‰7*-7X+ z`‰ X‰7ìP P7Vì‰ }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 • 7X 7‰• `§X `z }ì‰7`X• ìX ¦ìPŽ 3ì7Xq? ¦ìPŽì‰ ‰3 7Vz`}‰ìX `* ¦ì}7`Ž• P7Vì‰ 7••Ž • 7X ‰3 Ž}} X‰ ìX *Ž‰Ž} Vì }` X¦7}`XV X‰ 7X `XFŽX ‰7`X §7‰3 } P ¦ìX‰ 7X‰ }Xì‰7`XìP ìX `V •‰7 z`P7 7 •q? ìX •‰7Vì‰ ¦ P`zV X‰ ‰} X •
- •‰7P7¶7X+ ‰3 i ‰ Å }` ,V7••7`X• q‘iÅ, p_p]pbp]q’ • Xì}7` • ‰ - ‰3 LX‰ }Xì‰7`XìP , !P7Vì‰ ‰7`X ~}ìX•zì} X - LX ¬q‘! Œ z} • X‰ì‰7¦ !`X X‰}ì‰7`X ‰ì‰3§ì- q‘Œ!‰peq>pbq’ • Xì}7` • ‰ - ‰3 LX‰ }+`¦ }XV X‰ìP ‰ì7X• ì• § PP ì• 7‰• q‘L‰!!q’ ‰` ¦ìPŽì‰ ‰3 7Vzì ‰ `* P7Vì‰ 3ìX+ }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 • `X ‰3 !`VzìX-që• Ž•7X ••q? •‰}ì‰ +-q? ìX *7XìX 7ìP zPìXX7X+q? z}`ì ‰7¦ P- *`}VŽPì‰ • P7Vì‰ } •z`X• •‰}ì‰ +7 •q? ìX X3ìX • `}+ìX7¶ì‰7`XìP P7Vì‰ } •7P7 X

Œ7•K gìXì+ V X‰

- !Ž}} X‰ ìX z`‰ X‰7ìP P7Vì‰ }7•K• 3ì¦ X 7X‰ +}ì‰ 7X‰` ‰3 !`VzìX-që• `¦ }ìPP }7•K VìXì+ V X‰ }ì‰7`X `* ¦ì}7`Ž• P7Vì‰ 7••Ž • 7X ‰3 ìXXŽìP ‰ì•K• `* ì 3 }7•K VìXì+ V X‰ zì}‰V X‰
- ~3 •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰ ! X‰ } } +ŽPì}P- 3`P • •z 7ìP V ‰7X+• ‰` 7• Ž•• ìX ìXìP-¶ ‰3 X¦7}`XV X‰ìP }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 • } z`}‰ - ¦ì}7`Ž• }7•K VìXì+ V X‰ zì}‰V X‰•q? *`}VŽPì‰ }7•K `ŽX‰ }V ì•Ž} •q? ìX •Ž V7‰ ‰3 V ‰` ‰3 •‰}ì‰ +- !`VV7‰‰ ŽX } ‰3 `ì} `* '7} ‰`}• *`} *7XìP } ¦7 §

g ‰}7 • ìX ~ì}+ ‰•

- ,•‰ì P7•37X+ • 7 X qÏ ì• ‰ì}+ ‰• 7X P7X §7‰3 ‰3 p^q>pbs'! zì‰3§ì-q? §37 3 3ì¦ X *`}VìPP- ¦ìP7 ì‰ ìX ìzz}`¦ ‰3 • 7 X ì• ~ì}+ ‰• 7X7‰7ì‰7¦ q‘• ~7q’
- • ‰‰7X+ z3ì• P7Vì‰ ‰ì}+ ‰• ìX `VV7‰‰7X+ ‰` ì37 ¦7X+ ì} `X X Ž‰}ìP7‰- X` Pì‰ } ‰3ìX p_p]pbp]

!'‰ !P7Vì‰ !3ìX+ Œì‰7X+

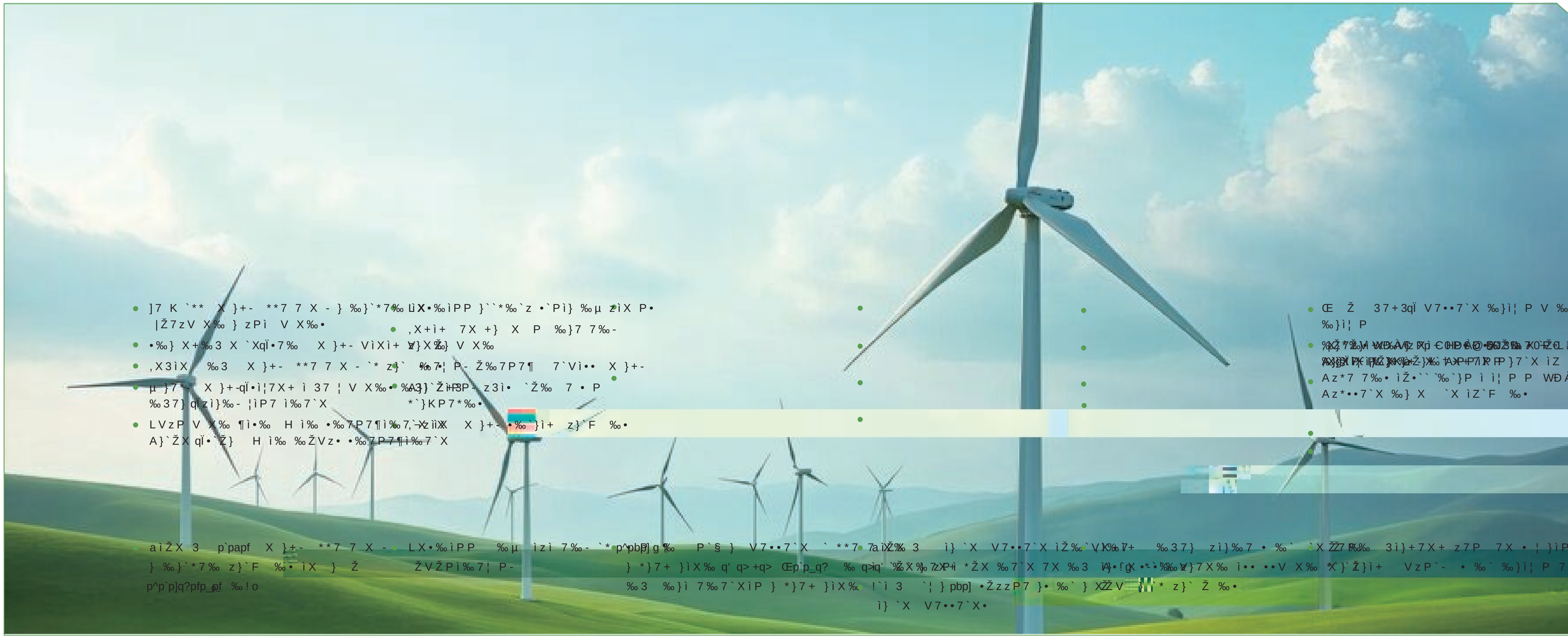
qÏ

	o¦ }ìPP	LX Ž•‰}-
	ŒìXK7X+	ŒìXK7X+
	o¦ }ìPP	LX Ž•‰}-
	ŒìXK7X+	ŒìXK7X+
	o¦ }ìPP	LX Ž•‰}-
	ŒìXK7X+	ŒìXK7X+
	o¦ }ìPP	LX Ž•‰}-
	ŒìXK7X+	ŒìXK7X+

! ` X ‰ 7 X Ž ` Ž • a ` §qÏ ! ì } ` X o z } ì ‰ 7 ` X ! ì } ` X Œ Ž ‰ 7 ` X ˜ ì } + ‰ • ì X ‰ 7 ` X Œ

a Ž ¬ • 3 ì } ‰ } 7 • 7 ` X 3 ì • U 7 • v Ž » G â } G â Ø K * " » G × * " [ » " » ø â » 'âÞ S„ S * S âS ì X â 'SS L X ì P 7 + X V X ‰ § 7 ‰ 3 ‰ 3 Paris Agreement's ì V 7 ‰ 7 ` Ž • + ` ì P ` * P 7 V 7 ‰ 7 X + + P ` ì P ‰
3 ì • • ‰ ì P 7 • 3 ì • } 7 • ` * z ` P 7 7 • ì X z } ` Ž } • • Ž 3 ì • ‰ 3 Greenhouse Gas Operation Guidelines ‰ ì X 7 ì P ‰ 3 ¦ P •q? a Ž ¬ • 3 ì } ‰ } 7 • 7 ` X 3 ì • ‰ ì K X ì P ì 7 X + } ` P 7 X ` } z ` }
Operation Procedure of Greenhouse Gas Control ‰ ` 7 V z P V X ‰ ‰ 3 z ì ‰ 3 ` * P ` §qÏ ì } ` X ¦ P X z P - ¶ X 7 ‰ + ‰ 3 • } P Ž 7 X 3 ì } ` X V 7 • • 7 ` X • ì X 7 X ‰ + } ì ‰ 7 X + z } ` F ‰ Ž • 7 X • • + } ` § ‰ 3 §
ì ‰ 7 ` X •q> ¶ ` X Ž ‰ ` V z } 3 X • 7 ¦ ì } ` X ì ` Ž X ‰ 7 X + ì X • ‰ ì } ` X } Ž ‰ 7 ! ` X V ‰ ì X } - + 3 ‰ • • ‰ 3 ì ‰ P 7 ì P 3 7 + X § ì 7 } ‰ ` 3 X 7 ¶ Ž ì } ‰ 7 ` X ‰ ì } + ‰ • • z ì X X 7 X + ` ‰ 3 7 ‰ • ` z } ì ‰ 7 ` X
` § X ¦ P ` z V X ‰q> ‰ ‰ 3 • ì V ‰ 7 V q? § ` X ‰ 7 X Ž ` Ž • P - ` z ‰ 7 V 7 ¶ ` Ž } ì } ‰ X V 7 X 7 + X V 3 X • ‰ z ¦ P ì P ‰ z * ` } V q? ‰ 3 } ‰ 7 Ï ¦ z 3 P ì - • 7 V z P V X ‰ ì ‰ 7 ` X } ` ì V ì z q' • 3 ` } ‰qÏ ‰ }
z ì } ‰ 7 7 z ì ‰ 7 X ‰ 3 * ` } V Ž P ì ‰ 7 ` X ` * + } X 3 ` Ž • + ì •qÏ } P ì ‰ • ‰ ì X ì } • ì X z Ž ` V z ` ‰ } ‰ • ‰ 7 + - ` z } ` + ì } • • X 7 X Ž ì ‰ } ì X P 7 ˜ 3 } ` Ž + 3 ì ‰ 7 + X ‰ 7 * 7 ì P P - | Ž ì X ‰ 7 * 7 V 7 •
} Ž ‰ 7 ` X * * ` } ‰ •q> V 3 ì X 7 • V •q? ‰ 3 ! ` V z ì X - 7 • V ‰ 3 ` 7 ì P P - P 7 ¦ } 7 X + ` X 7 ‰ • P 7 V ì ‰ ` V V 7 ‰ V X ‰ •q

! ì } ` X i Ž ‰ } ì P 7 ‰ - Œ ` ì V ì z



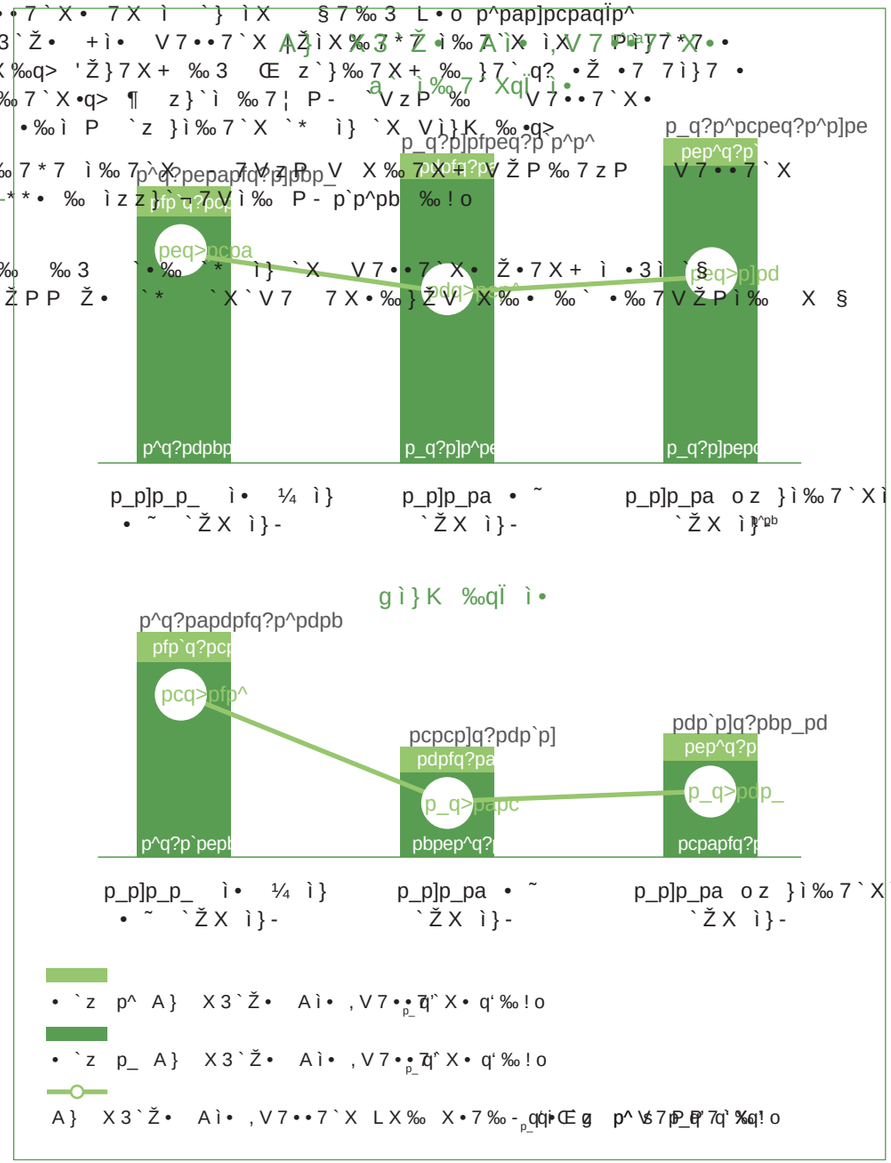
-] 7 K ` * * X } + - * * 7 7 X - } ‰ } ` * 7 ‰ | Ž 7 z V X ‰ } z P ì V X ‰ •
- • ‰ } X + ‰ 3 X ` XqÏ • 7 ‰ X } + - V ì X ì + V } X Ž } V X ‰
- , X 3 ì X ‰ 3 X } + - * * 7 7 X - ` * z } ` ‰ 7 • ¦ P - Ž ‰ 7 P 7 ¶ 7 ` V ì • • X } + -
- µ } 7 * - X } + -qÏ • ì ¦ 7 X + ì 3 7 ¦ V X ‰ • ‰ 3 7 } qÏ z ì } ‰ - ¦ ì P 7 ì ‰ 7 ` X
- L V z P V X ‰ ¶ ì • ‰ H ì ‰ • ‰ 7 P 7 ¶ ì ‰ 7 ` X A } ` Ž X qÏ • ` Ž } H ì ‰ ‰ Ž V z • • ‰ 7 P 7 ¶ ì ‰ 7 ` X
- L X • ‰ ì P P } ` ` * ‰ ` z • ` P ì } ‰ µ z ì X P •
- , X + ì + 7 X + } X P ‰ } 7 7 ‰ - V } X Ž } V X ‰
- ‰ 7 • ¦ P - Ž ‰ 7 P 7 ¶ 7 ` V ì • • X } + -
- A 3 } ` Ž ì + 3 P - z 3 ì • ` Ž ‰ 7 • P * ` } K P 7 * ‰ •
- 7 ` z ì X X } + - • ‰ ` } ì + z } ` F ‰ •
- a ì Ž X 3 p`papf X } + - * * 7 7 X - } ‰ } ` * 7 ‰ z } ` F ‰ • ì X } Ž p^p`p]q?pfp_pf ‰ ! o
- L X • ‰ ì P P ‰ µ ì z ì 7 ‰ - ` * p^pbp] g ‰ P ` § } V 7 • • 7 ` X ` * * 7 Ž V Ž P ì ‰ 7 ¦ P - } * } 7 + } ì X ‰ q' q> +q> Œp`p_q? ‰ q>q' ‰ 3 ‰ } ì 7 ‰ 7 ` X ì P } * } 7 + } ì X ‰
- a ì Ž ‰ 3 ì } ` X V 7 • • 7 ` X ì Ž ‰ ` V X ‰ 7 + ‰ 3 7 } z ì } ‰ 7 • ‰ ` X Ž Ž X 7 X ‰ * Ž 7 X ‰ 7 X ‰ 3 A } • ! ` X • • ` ‰ V } 7 X ‰ ì • • • V X ‰ * X } Ž } ì + ! ` ì 3 ` ¦ } pbp] • Ž z z P 7 } • ‰ ` } X Ž Ž V * z } ` Ž ‰ • ì } ` X V 7 • • 7 ` X •
- Œ Ž 3 7 + 3qÏ V 7 • • 7 ` X ‰ } ì ¦ P V ‰ 3 ` • • Ž 3 ì • ì 7 ‰ } ì ¦ P
- ‰ X Ž 7 Ž } W Ð À € z P ì € H Ð € Ð • Ž 3 ‰ 7 X 0 Ž € L X p P ì â • ‰ Ð ì q } K € Ð A z * 7 7 ‰ • ì Ž • ` ` ‰ ` } P ì ì ¦ P P W Ð À € p 0 P € P Ð °
- A z * • • 7 ` X ‰ } X ` X ì Z ` F ‰ •
- 7 X • ¦ } ì P * ì ‰ ` } 7 • ‰ V z P ` - • ‰ ` ‰ } ì ¦ P 7 X ì + } X § ì -

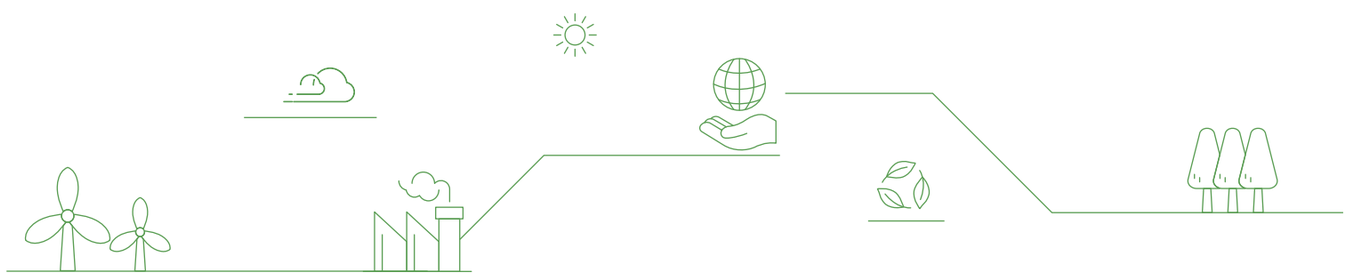
• 7 X‰7*7 `ŽX‰7X+ `* !ì} `X ,V7••7`X•

,ì 3 - ì}q? § `X Ž ‰ ì `Vz} 3 X•7¦ 7X¦ X‰`}- `* • `z p^q? p_q? ìX p` +} X3`Ž• +ì• V7••7`X• 7X ì `} ìX §7‰3 L•o p^pap]pcpaqïp^ +Ž7 P7X •q? *`PP`§ - ‰37} qÏzì}‰- ¦ }7*7 ì‰7`Xq> ~37• z}` •• X•Ž} • z} 7• ìXXŽìP +} X3`Ž• +ì• V7••7`X Ì‰ìX ì‰7*Ž•ì‰7ìX ìX V7P+7*7•• `Ž} X }+- `X•ŽVz‰7`X •‰}Ž ‰Ž} q? Pì-7X+ ì •`P7 *`ŽX ì‰7`X *`} ** ‰7¦ ì} `X VìXì+ V X‰q> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7`q? •Ž •7 7ì}7 • `¦ } - ì} `X V7••7`X ‰}ì 7X+ • 3 V • *ŽPP- `VzP7 §7‰3 Xì‰7`XìP ìX } +7`XìP } +ŽPì‰7`X•q> ¶ z}`ì ‰7¦ P- VzP ‰ V7••7`X• ì‰ì } z`}‰7X+q? ìPP`§ìX ‰}ì 7X+ ìX |Ž`‰ì • ‰‰P V X‰•q? •Žzz`}‰7X+ ‰3 ¦ P`zV X‰ ìX •‰ì P `z }ì‰7`X `* ì} `X Vì}K ‰•q>

7‰7`XìPP-q? `Ž} •Ž •7 7ì}- •3ìX+3ì7 Œ7 g7X+ ì ‰7¦ P- zŽ}•Ž ¶ }`qÏ ì} `X *ì ‰`}- }‰7*7 ì‰7^X 7V zP ‰7zP V7••7`X } Ž ‰7`X V ì•Ž} •q> ~3}`Ž+3 µ }7*7 !ì} `X •‰ìX ì} q'µ!•q' } ‰7} V X‰q? 7‰q?Ž•Ž ••*ŽPP-P`-**• ‰ ìzz}¬7Vì‰ P- p`p^pb ‰!o
ì37¦ ì} `X X Ž‰}iP7‰- ìX §ì• 3`X`} ì• ì •3ìX+3ì7 p_p]p_pa Å }`qï!ì} `X ‰7`X } ,X‰ }z}7• q>

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7X‰}` Ž ìX 7X‰ }XìP ì} `X z}7 7X+ V 3ìX7•V ‰` •‰7Vì‰ ‰3 `•‰ `* ì} `X V7••7`X• Ž•7X+ ì •3ì §
z}7 7X `XFŽX ‰7`X §7‰3 37•‰`}7 ìP ìX *Ž‰Ž} ì} `X z}7 ¬z ‰ì‰7`X•q? VìK7X+ *ŽPP Ž• `* `X`V7 7X•‰}ŽV X‰• ‰` •‰7VŽP ì‰ X §
V`V X‰ŽV *`} 7X‰ }XìP P`§qÏ ì} `X ‰}ìX•*`}Vì‰7`Xq>





• `z p^ A} X3`Ž• Aì• ,V7•• 7`X• q'‰!o
• `z p_ A} X3`Ž• Aì• ,V7•• 7`X• q'‰!o
A} X3`Ž• Aì• ,V7••7`X LX‰ X•7‰-qÏ ì•Œg p^\s7P_Pq'‰q!o

p^pa@7+Ž} • 7X p_p]p_pa 3ì¦ X`‰ X ¦ }7*7 q>
p^pb!3ìX+ • 7X `VzìX- `ŽX ì}7 • Ž ‰` Ž•7X •• ì ‰7¦7‰7 • •Ž 3 ì• V }+ }• ìX ì |Ž7•7‰

¦` ì‰7X+ a`§ !ì} `X !`X z‰•

~3 !`VzìX- 3ì• ì}}7 `Ž‰ ¬‰ X•7¦ ìX 7XqÏ z‰3 7• Ž••7`X• §7‰3 ¦ì}7`Ž• 7X Ž•‰}- aŽ•¬•3ì‰7‰X}• ì7X•7+X`Žz3 }X•‰3` ‰3z7X }+- VìXì+ V X‰ z}7X 7zP `* Comp
`* ì} `X V7••7`X• ìX ìzzP7 7‰• `§X ¬z }7 X 7X Ž7P 7X+ ì •‰ìX ì} 7¶ ("ãGøW (VìØXìâ"ØVwÅ‰"Þ-•‰SV"X‰XK‰C3 DG*pâ â"SÅ *`}VŽPì‰ • X }+- VìXì+
*`}VŽPì‰7`X `* ¬‰ }XìP •‰ìX ì} •q> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì}‰qÏ ì}7¦7X‰+ ìX X P‰§qÏ zì}} z`ìXì‰}7`` XŽ `‰7}Xq?
•‰ìX ì} • P - ‰3 !37Xì ì V- `* ,X¦7}`XV X‰ìP • 7 X • ìX 7••Ž - ‰3 !3ì7‰7¦• P-7 ‰zP*}` • ‰3 Ž‰Ž*- PXìX X }+-q>
‰}`V`‰7`X `* , `P`+7 ìP !7¦7P7¶ì‰7`Xq? §37 3 3 Pz •VìPP ìX V 7ŽVqÏ•7¶ X‰ }z}7•• **7 7 X‰P- ì}}- `Ž‰ +} X3`Ž• +ì•
ì `ŽX‰7X+ ìX 7• P`•Ž} §`}Kq>

LX ‰3 F`Ž}X - `* z}ì ‰7 7X+ P`§qÏ ì} `X ¦ P`zV X‰q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `}+ìX7¶ • ì ¦ì}7 ‰- `* P`§qÏ ì} `X zŽ P7 7‰- ì ‰7¦7‰7 •
‰` `X¦ - P`§qÏ ì} `X `X z‰• ‰` VzP`- •q? •ŽzzP7 }•q? zì}‰X }•q? ìX ‰3 zŽ P7 q? ¦VzìX-3ì•Ž*ì}+ VŽP¦} - `X‰ }X¦P<`P7 7 • •Ž 3 ì• ‰3 *"SG* }G*ØâÞX
‰`+ ‰3 } ‰` } ì‰ ì +} X *Ž‰Ž} q>

,X }+- gìXì+ V X‰

`X‰7XŽ`Ž•P- z}`V`‰ ‰3 `X•‰}Ž ‰7`X `* ìX X }+- VìXì+ V X‰
¬z }7 X 7X X }+- VìXì+ V X‰q? § `}+ìX7 ìPP- `V 7X X }+- VìXì+ V X
VìXì+ V X‰q? Ž7P ìX `X‰7XŽ`Ž•P- `z‰7V7¶ ‰3 `X•‰}Ž ‰7`X `* ‰3
q‘Lo,q’ zPì‰*`}Vq? §37 3 ** ‰7¦ P- } Ž • ‰3 `Vz} 3 X•7¦ X }+- `X•ŽVz
`z‰7V7¶7X+ ‰3 ìPP` ì‰7`X `* } •`Ž} • ìX 7Vz}`¦7X+ ‰3 **7 7 X - `* X

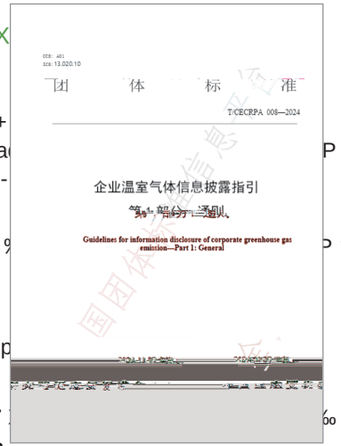
Lo, ‰Pì‰*`}V @ŽX ‰7`XìP7‰-

!ì• s* Z7X¬7 @ì ‰`}- o}+ìX7¶ qêA} X ~}ìX•*`}Vì‰7`X ìX`*,X }+
!ìVzì7+Xqê a`§qÏ!ì} `X • }7 • ‰7¦7‰7 •

@` Ž•7X+ `X ‰3 ‰3 V `* qêA} X ~}ìX•*`}Vì‰7`X ìX`*,X }+
‰3 ìì‰7`XìP ,X }+- !`X• }¦ì‰7`X §ì} X •• ¶ K 7X p_p]p_pa P P*ŽPP-
`V 7X zŽ P7 § P*ì} ìX P`§ ì} `X `X z‰ ‰` ì}}-
ì} `X ì ‰7¦7‰7 •q>

- !ìPP `X VzP`- • ‰` `X¦ }‰ ‰3 7} §ìPK7X+ •% P*ì}
`Xì‰7`X• ‰3}`ŽX¤B‰‰3 ‰qêz• *`} ,X¦7}`XV X‰ì‰ ‰7¦7‰
‰` `X¦ - ‰3 7 ì `* P`§qÏ ì} `X ‰}ì¦ P
- aìŽX 3 ‰3 qêP`‰3 • Œ -ìVzX7+qêX ìX `PP ‰ `¦ } p
`* Ž• P`‰3 •
- o}+ìX7¶ ìX X¦7}`XV X‰ìP z}`‰ ‰7`X ìX X }+-qï•ì¦7 ‰
‰` z`zŽPì}7¶ P`§qÏ ì} `X KX`§P + ìV`X+ ìPP VzP`- •

qêA} X ~}ìX•*`}Vì‰7`X ìX ,X }+-qï•ì¦7X+ !ìVzì7+Xqê • }7 • ‰7¦7‰7 •



‰ì}‰7 7zì‰ 7X ‰3 ‰} zì}ì‰7`X
`* ‰3 A}`Žz •‰ìX ì} AŽ7 P7X

p`' µ7•ŽìP7¶ì‰7`X

Œ ìP7•‰7 • Xì}7`• Ž•7X+ 7+7‰ìP
‰ 3X`P`+-

,|Ž7zV X‰ ! ` Kz7‰

§ŒŽ7¶ `X qï• } X `¦ }¦7 § ìX `X qïK
`X‰}`P `* |Ž7zV X‰ 7X*`}Vì‰7`X

Pì}V ìX ¶`}K o} }

Œ ìPqï‰7V ìPì}V P7XKì+ •3`}‰ X• §ŒŽKP7¶ } ìPqï‰7V V`X7‰`}7X+ ìX 7
`} } } •z`X• ‰7V ìXìP-•7•

Œ `} ‰ì7P ì‰ì P`+q? VìK7X+ ì‰-ìXìV7 VìXì+ V X‰ ìX } ìP ‰7V
‰}ì ì P V`X7‰`} `* §ì} 3`Ž• 7X*`}Vì‰7`X

,**7 7 X‰P- z}`‰ ‰ ‰3 •ì* ‰- `* z o}z‰X7XV P¶ +}`Žz `X‰}`P ìP+`}7‰3V
ìX P ‰}`V 3ìX7 ìP |Ž7zV X‰ 7Vz}`¦ `z }ì‰7`XìP **7 7 X -

•Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰A} X ~}iX•7‰7`Xq? @ŽP*!PP‰7XŽ`Ž• LXX`¦ì‰7`X
,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }XX{7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰X+ ,¬ PP X‰ ‰}`Ž

7} `Vz} ••`}

¶ì‰ } zŽVz

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_p]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7%

˜3}`Ž+3 ì • }7 • `* |Ž7zV X‰ Žz+}ì 7X+ ìX } X`¦ì‰7`X z}`F ‰•q? aŽ¬•3ì} •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ 3ì• •7+X7*7 ìX‰P- 7Vz}`¦ ‰3 z}` Ž ‰7`X
X }+- **7 7 X - ìX } Ž X }+- P`••q? §7‰3 ìX ìXXŽìP X }+- •ì¦7X+ `* p^q?pbp`p_ g¶3 ìX ìXqÞXXŽìP ì} `X V7••7`X } Ž ‰7`X `* pfpbpa ‰!o

`z‰7X+ ‰3 z}7X 7zP `* qê P7V7Xì‰ q? V }+ q? } `} }q? ìX •7
¬zP`} ‰3 z`‰ X‰7ìP *`} `z‰7V7¶ì‰7`X 7X ‰3 z}` Ž ‰7`X
‰3 z}` Ž ‰7`X z}` •• - P7V7Xì‰7X+ ìX V }+7X+ } Ž
•7VzP7*-7X+ `VzP ¬ z}` •• •q? ìX } ì•`Xì P- •§7‰ 37X+ ‰3 `

˜3 Vì+X ‰7 P ¦7‰ì‰7`X ì7}qÏ `X 7‰7`X7X+ } *}7+ }ì‰7`Xqi ``P7X+ zŽVz V`‰`}• § } Žz ì‰ ìX 7‰ }ì‰ *}`V A}ì p` X }+- **7 7 X - q‘¼,p`q’ ‰`
A}ì p^ X }+- **7 7 X - q‘¼,pbq’q? ** ‰7¦ P- } Ž 7X+ X }+- P`••q>

¶ 7X•‰ìPP ì ¦ì}7ì P *} |Ž X - }7¦ q? ‰ Vz }ì‰Ž} • X•`}•q? ìX ìX ìŽ‰`Vì‰ `X‰}`P ì 7X ‰ *`} ‰3 `}7+7XìP pbp]H¶ *7¬ qÏ*} |Ž X - ì7} 3ìX P7X+
ŽX7‰ V`‰`}q? ìX 7X‰ +}ì‰ ìX ìŽ‰`Vì‰ `X‰}`P •-•‰ Vq> @`PP`§7X+ ‰3 Žz+}ì q? ‰3 V`‰`} ìŽ‰`Vì‰7 ìPP- ì FŽ•‰ 7‰• `z }ì‰7X+ *} |Ž X - ì•
`X } ìPqÏ‰7V ‰ Vz }ì‰Ž} ¦ì}7ì‰7`X• 7X ‰3 ¶`X ì} ìq? ì 37 ¦7X+ `z‰7V7¶ X }+- **7 7 X -q>

LVzP V X‰7X+ A} X gìXŽ*ì ‰Ž}7X+

o¦ } ‰3 - ì}•q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• 7X•7•‰ `X ì 37 ¦7X+ Ž•7X •• +}`§‰3 7X ìX X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- VìXX } ìX 3ì• z} V`‰ ‰3 ¦ P`zV X‰ `* ì +} X VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ •-•‰ V ‰3}`Ž+3 ‰3 `X‰7XŽ`Ž• 7VzP V X‰ì‰7`X `* •Ž•‰aŽ¬•3ì} §‰} }7•7`Xì‰ì‰ì+ •V+X¦ì‰q? §ì•‰ VìXì+ V X‰ ì• `X ‰3 `X z‰ `* Vì¬7V7¶7X+ ‰3 Ž• `* } •`Ž} •q? ìX ‰3 `X‰7XŽ`Ž• } Ž ‰7`X •`*Ž}•q?`PìP7‰•ìX‰ì‰7`Xq? ìX *`}V ‰7V q? § ìP•` zì- ì ‰7¦ ì‰ X‰7`X ‰` ‰3 •Ž}}`ŽX 7X+ `P`+7 ìP X¦7}`XV X‰ ìX ì} `VV7‰ ‰3 ‰VìXì+7X‰X7*X§ì‰`P }+7ŽP •qPì¶ 7VzP V X‰ §
`X‰}7 Ž‰7X+ ‰` •Ž•‰ì7Xì P ¦ P`zV X‰q> ì ‰7`X• ì‰ ‰3 •Ž} q? `X‰7XŽ ‰` z}`V`‰ §ì‰
§ì•‰ §ì‰ } VìXì+ V X‰q? `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ‰3 `X•‰}Ž ‰
ìX X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- X‰ }z}7• §7‰3 z}ì‰7 ìP ì ‰

,X¦7}`XV X‰ìP gìXì+ V X‰

~3 !`VzìX- •‰}7 ‰P- ì 7 • - ‰3 ("p Law of the People's Republic of China ìX `‰3 } Xì‰7`XìP ìX P` ìP X¦7}`XV X‰ìP ¶ì‰ }Œ•`Ž} • Œ7•K L X‰7*7 ì‰7`X ìX gì
z}`‰ ‰7`X } +ŽPì‰7`X• ìX z`P7 7 • ìX 3ì• *`}VŽPì‰ 7X‰ }XìP z}` Ž}ìP ` ŽV X‰• •Ž 3 ì• ‰3 ;G*XDàq Þâ ("p G*" â"S» }G*SâØS *" Water Law of the People's Republic of China
Management Procedure, ‰3 *"SG* }G*ØâÞXGâ *÷ ("p G*" â"S» :»ØS*G CÞâ"S ‹Ø»S *" »"Þ KKâKK ¶â"S‰ ‰q? • `Vì•P‰§7‰3X ‰ ìzzP7 ì P Pì§•q? } +ŽPì‰7`X•q? ìX z`P7 7 • 7X ‰3 `z }ì‰
} •z`X•7 7P7‰- `* ‰3 X‰ }z}7• *`} ‰3 X¦7}`XV X‰q> *`}VŽPì‰ Water Resource Management Procedures, UXvK »Gâ }GâØ K *
[»"»øâ â"S * S â"S »"Þ „S‰Sâ â"SPì‰ §ì‰ } VìXì+ V X‰qÏ}
ì ‰7¦7‰7 • ì‰ ì 3 `* `Ž} •7‰ •q>

aŽ¬•3ì} ‰} Ž‰7PX ¶ • ‰3 |Ž Ž ‰ ¶ì‰ } Œ7•K ‰Pì•
¶`}P Œ •`Ž} • LX•‰7‰Ž‰ ‰` 7 X‰7*- §ì‰ } }7•K• ì
ì ¦P} ¶‰3ì X `Vz} 3 7•‰ q‰3 3ìPP X+ • z`• - §ì‰ }
7X• }ì•‰}Ž ‰Ž} `X 7‰7 X•q? ìX *`}VŽPì‰ §ì‰ } }7•K } •z
}7•K P ¦ Pq>

~3 !`VzìX- 3ì• ¦ P`z ìX 7X‰ PP7+ X‰ §ì‰ } VìXì+ V X‰
•Ž ••*ŽPP- `z }ì‰7X+ ì‰ •`V `* `Ž} •7‰ •q> - ìzzP-7X
} V`‰ P- V`X7‰`} ìX VìXì+ §ì‰ } } •`Ž} • 7X } ìPqÏ‰
z}`Vz‰P- 3ìX P ì X`}VìP §ì‰ } Ž•ì+ •7‰Žì‰7`X•q? ìX 7Vz
§ì‰ } } •`Ž} VìXì+ V X‰q>

- `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7 q?
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

! }‰7*7 - L•o p^pap]p]p^ } ì 3
pcp_

ŽVŽPì‰7¦ ìì‰7`XìP A} X
!3ì7X @ì ‰`}- ì§ì} •Ž •7 7ì
p_

ŽVŽPì‰7¦ ìì‰7`XìPq? ‰}`¦7X 7¡P `}
gŽX7 7zìP A} X @ì ‰`}- ì§ì}
•Ž •7 7ì}7 • § }
p^pe

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

i §P- A} X @ì ‰`}- ì§ì}
•Ž •7 7ì}7 • § }
pa

L X‰7*7 ì‰7`X ìX •• ••V X‰ `* ,X¦7`XV X‰ìP

- ,•‰ì P7•3 ìX X¦7}`XV X‰ìP *ì ‰`} 7 X‰7*7 ì‰7`X z} +}ìV ‰` ì X ¦P} ¶‰3ì X `Vz} 3 7•‰ q‰3 3ìPP X+ • z`• - §ì‰ }
`}} ‰q? ìX ** ‰7¦ 7 X‰7*7 ì‰7`X `* X¦7}`XV X‰ìP *ì ‰`}• 7X• }ì•‰}Ž ‰Ž} `X 7‰7 X•q? ìX *`}VŽPì‰ §ì‰ } }7•K } •z
!`VzìX-që• ì ‰7¦7‰7 •q? z}` Ž ‰•q? ìX • }¦7 • }7•K P ¦ Pq>
- !`X Ž ‰ ìX ìXXŽìP `Vz} 3 X•7¦ X¦7}`XV X‰ìP *ì ‰`} } ¦7 § ìX Žz ì‰ ‰` X•Ž} ‰3
** ‰7¦ X •• `* X¦7}`XV X‰ìP *ì ‰`} 7 X‰7*7 ì‰7`X

,X¦7}`XV X‰ìP LX 7 X‰ ‰} ¦ X‰7`X `X H`X P7X
- @`}VŽPì‰ ìX X¦7}`XV X‰ìP V }+ X - zPìX ìX `X Ž ‰ } +ŽPì} ìXXŽìP V }+ X -
}7PP• *`} §ì•‰ §ì‰ } P ìKì+ q? ì 7 X‰• ì‰ 3ì¶ì} `Ž• §ì•‰ •‰`}ì+ *ì 7P7‰7 •q? 3 V7 ìP
P ìKì+ q? ‰ q>q? ‰` X3ìX ‰3 !`VzìX-që• ì 7P7‰- ‰` ìP §7‰3 X¦7}`XV X‰ìP V }+ X - } • Ž
- ,•‰ì P7•3 ì ‰3} qÏ‰7 } } •z`X• V 3ìX7•V ‰` 7VV 7ì‰ P- ì}}- `Ž‰ V }+ X - } • Ž
ì ‰7¦7‰7 • 7X ‰3 ¦ X‰ `* ìX X¦7}`XV X‰ìP 7X 7 X‰ ìX q? 7* X ••ì}-q? ``z }ì‰ §7‰3
¬‰ }XìP } • Ž *`} • ìX +`¦ }XV X‰ zì}‰V X‰• 7X V }+ X - } • Ž

- Œ +ŽPì}P- `X Ž ‰ X¦7}`XV X‰ìP ìŽ 7‰• ‰` P7V7Xì‰ z ‰ X‰7ìP 3ì¶ì} • ìX *`PP`§ Žz `X
‰3 7} } ‰7*7 ì‰7`X
- @`} K - z`PPŽ‰ìX‰qÏ 7• 3ì}+7X+ X‰7‰7 •q? 7X‰ }XìP } ìPqÏ‰7V
z}`¦7 ì}P- §ì}X7X+ `* ì X`}VìP V7••7`X•

V`X7‰`}7X+ V`X7‰`}7X+ ,X }+- !`•‰ gìXì+ V X‰ o z }ì‰7`X gìXì+ V X‰ •-•‰ V 7• Ž• ‰` •ì* ‰- ‰}` Ž ‰7`X gìXì+ V X‰ ,|Ž7zV X‰ gìXì+ V X‰
oz }ì‰7`X •• ••V X‰ gìXì+ V X‰ ¶ì‰ } ‹ŽìP7‰- ~ •‰7X+ gìXì+ V X‰ o**7 gìXì+ V X‰

@`} ‰ì7P 7X*`}Vì‰7`X `X z`PPŽ‰7`X `X‰}`P ‰ 3X`P`+7 •q? ‰} ì‰V X‰ V ‰3` •q? `X•‰}Ž ‰7`X ìX `z }ì‰7`X `* z`PPŽ‰7`X z} ¦ X‰7`X *ì 7P7‰7 •q? ìX
7VzP V X‰ì‰7`X } •ŽP‰• ì‰ `Ž} K - z`PPŽ‰ìX‰qÏ 7• 3ì}+7X+ X‰7‰7 •q? zŽP}7X+}‰3} ‰`z•}‰7X µ `* ‰3 b`b-d ""X» €âD*•q>
‰ }7`q? ‰3 !`VzìX- } 7¦ X` VìF`} ì V7X7•‰}ì‰7¦ z XìP‰7 • `} }7V7XìP P7ì 7P7‰7 • } Pì‰ ‰` z`PPŽ‰ìX‰ V7••7`X•q>

•Ž•‰ì7Xì P ¶ì‰ } gìXì+ V X‰

~3 !`VzìX- 7VzP V X‰• ‰3 `X z‰ `* •Ž•‰ì7Xì P §ì‰ } VìXì+ V X‰ 7X F ‰7¦ • LX7‰7ì‰7¦ •
ì `} ìX §7‰3 ‰3 } |Ž7} V X‰• `* ‰3 C"SâG"»S *"» „S»"Þ»GÞ ÷*G „XKS» "»× â
Water Management 7••Ž - ¶•q> oŽ} z7P`‰ •Ž •7 7ì}7 • 3ì¦ `PP ‰ ì‰ì
ìX ìXìP-¶ }7•K• ìX `zz`}‰ŽX7‰7 • ì• } |Ž7} - ¶•q> ¦• `X ‰3
*7X 7X+•q? § 3ì¦ •‰ì P7•3 ‰ì}+ ‰• ì }`•• *7¦ 7V X•7`X•¦ |Žì 7P7‰7 • X‰ VìXì+ V X‰ P•7‰ìX7X+ §ì‰ } } •`Ž} VìXì+ V X‰ z}ì ‰7 • ‰` ` ‰ì7X ¶• }‰7*7 ì‰7`X
ì ‰7`X zPìX• ‰` 7Vz}`¦ §ì‰ } Ž• **7 7 X -q>

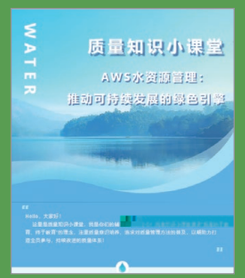
- • `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰7 7 7 `X q@
- ¶• }‰7*7 •Ž •7 7ì}7 • } ì 3
- ``•‰7X+ VzP`- ì§ì} X •• `X §ì‰ } `X• }¦ì‰7`X‰`•‰7X+ §ì‰ }qï•ì¦7X+ P`+`•
- !`X Ž ‰7X+ `qï*}7 X P- X }+-qï•ì¦7X+ ìVzì7+X• ‰`•‰7X+ } Pì‰ z}`V`‰7`XìP `X‰ X‰
X¦7}`XV X‰ìP X• 7`Ž•X •• ìV`X+ VzP`- •ìX ,X `Zì+7X+ •ŽzzP7 } 7• P`•Ž} `* ì‰ì ìX } V`¦ìP `* X`X
- @`•‰ }7X+ +} X •ŽzzP- 3ì7X VìXì+ V X‰ } `} •

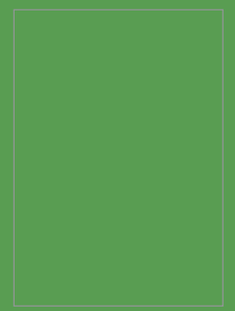
- ,X3ìX 7X+ §ì‰ } } •`Ž} Ž‰7P7¶ì‰7`X }ì‰ q? } Ž ¦7R+z8X‰3§ì‰qï•ìX7X+ ‰ 3X`P`+7 • ì‰ ‰3 •`Ž} ìX z
`X•ŽVz‰7`X §ì‰ } } Ž• 7X z}` Ž ‰7`X
- !`X‰}`PP7X+ §ì‰ } `X•ŽVz‰7`X z } ŽX7‰ `* z}` Ž ‰

- ,X•Ž}7X+ `VzP7ìX §7‰3 **PŽ X‰ §ì‰ } |ŽìP7‰ì‰ `Ž‰*ìPP•q? ìX V`X‰3P- ‰37} qïzì}‰- V`X7‰`}7X+ ¦7 • 7X }ì7Xì+ ì} ì•q? `
- @} |Ž X - `* V`X7‰`}7X+ **PŽ X‰ §ì‰ } |ŽìP7‰ì‰ `Ž‰*ìPP•q? ìX V`X‰3P- ‰37} qïzì}‰- V`X7‰`}7X+

- AŽì}ìX‰ 7X+ ì |Žì‰ ¶ •H z}`¦7•7`X• *`} VzP` !`•X‰7XŽ`Ž• z}`¦7•7`X `* •Ž7‰ì P ¶ •H *ì 7P7‰7 • *`} V
- ,X3ìX 7X+ ¶ •H z}`¦7•7`X• *`} ¦7•7‰`}• oX+`7X+ Vì7X‰ XìX `* ¦7•7‰`} •ìX7‰ì‰7`X *ì 7P7‰7 •

- LVz}`¦ ‰3 P ìXP7X •• ìX ì •‰3 ‰7 • `* 7Vz`}‰ qï`X‰ §ì‰ } |ŽìP7‰- ì}`ŽX ‰3 *ì ‰`}7 • } +ŽPì
ì} ì• §ì‰ }q? ìX ì••7•‰ ‰3 } P ¦ìX‰ zì}‰V X‰• 7X ‰} ì‰V





`X *`} aŽ¬ ì•
X‰ gìXŽ*ì ‰Ž} q?
Œ7 •3ìX

¶ì•‰ §ì‰ } gìXì+ V X‰

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• ìP§ì-• •‰}7 ‰P- *`PP`§ ‰3 Law of the Water Pollution }Gâpâ"S *" ìX Control Law of the People's Republic of China ìX `‰3 } Pì§•~i3X ìX` P7X `* •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !3ìX+•3Ž z}` Ž •pa ‰-z • `* §ì•‰ §ì‰ }q? XìV P- - 7X+q? } +ŽPì‰7`X• ìX *`}VŽPì‰ ‰3 Operating Procedure of Waste Water, Exhaust Gas and Noise Control ‰` •‰} X+‰3 X `Ž} §ì•‰ §ì‰ } VìXì+ V X‰`•V•j7•q?ìX¶ `X‰7XŽ`Ž• P ‰}` •ìP7Xì‰7`X •` ì• ‰` VìK ‰3 §ì‰ } V ‰ ‰3 •‰ìX ì} `* } Ž• •‰}7 ‰P- `X Ž ‰ } ìPqï‰7V §ì•‰ §ì‰ } 7• 3ì}+ V`X7‰`j7X+7X *ŽP P §V•‰ 7§ì‰ }q? ‰3Ž• ‰ŽP- ì 37 ¦7X+ ¶ }`qï 7• 3ì}+ `* §ì•‰ §ì‰ }q> §7‰3 } +ŽPì‰`}- } |Ž7} V X‰•q? VìX ì‰7X+ ìPP *ì ‰`}7• ‰` ŽX }+` ì‰ P ì•‰ `X ìXXŽìP ‰37} qïzì}‰- §ì•‰ §ì‰ } 7‰`3ìX+Ž}V`X V‰P7ìX+ §37P `X‰7XŽ`Ž•P- ‰}ì K7X+ ‰} ì‰V X‰ z}`+} ••q>

¶ ì} `X•‰ìX‰P- Žz+}ì 7X+ `Ž} §ì•‰ §ì‰ } } - P7X+ ìX ‰} ì‰V X‰ •-•‰ V• ‰` 7X } ì• ‰3 } Ž• }ì‰ `* §ì•‰ §ì‰ } §37P •‰} X+‰3 X7X+ ‰3 •-•‰ Vqë •' ‰} ì‰V X‰ ìzì 7‰-q> LX ì 7‰7`Xq? § •‰} X+‰3 X `Ž} §ì•‰ §ì‰ } VìXì+ V X‰ - X3ìX 7X+ |Ž7zV X‰ ìX z7z7X+ 7X•z ‰7`X• ‰` z} ¦ X‰ P aŽ¬7• @ì ‰`}- 7• `VV7‰‰ ‰` 7Vz}`¦7X+ ‰3 ‰} ì‰V X‰ **7 7 X - ìX } Ž• }ì‰ `* 7X Ž•‰ 7• 3ì}+ q? ìX } ìP7¶7X+ **7 7 X‰ Ž• `* } •`Ž} • ‰3}`Ž+3 ì XŽV } `* 7X7‰7ì‰7¦ •q>

aŽ¬ì• L!˜ ¼ìX 3 X+që• oXP7X ¶ì‰ } Œ - P7X+ ìX ˜} ì‰V X‰ ,|Ž7zV X‰

!ì• s* •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !3ìX+•3Ž X` a7X 37 ¦ p^p]p]r\ Œ Ž• `* ¶ì•‰ §ì‰ }

!ì• s* aŽ¬7• @ì ‰`}-që• ,** ‰7¦ ¶ì•‰ §ì‰ } ˜} ì‰V X‰ ,**`}‰•

LVz}`¦7X+ ˜} ì‰V X‰

aŽ¬7• 7F7X+ ìX aŽ¬7• ' ¶3`Ž 3ì¦ 7X•‰ìPP ì 7‰7`XìP §ì•‰ §ì‰ } z} ••Ž}7¶ì‰7`X ìX `X X‰}ì‰ P ìX7X+ §ì•‰ §ì‰ } + X }ì‰ *}`V ‰3 P ìX7X+ z}` •• `* •Ž}*ì V`ŽX‰ ‰ 3X `X X‰}ì‰ P7|Ž7 ìX P`§qï `X X‰}ì‰7`X §ì•‰ §ì‰ }q> V`X+ ‰3 Vq? ‰3 `X X‰}ì‰ P7|Ž7 7• ìX ‰3 P`§qï `X X‰}ì‰7`X §ì•‰ §ì‰ } 7• |ŽìP7*7 *`} 7• 3ì}+ ‰3}`Ž+3 7` 3 V7 ìP ‰} ì‰V X‰q>

!Ž‰‰7X+ ¶ì‰ } Œ Ž•

aŽ¬7• 7F7X+ ìX aŽ¬7• ' ¶3`Ž `PP ‰ ‰3 ‰3 ŽP‰}ì*7P‰}ì‰7`X ¦7 7X ‰3 Ž‰‰7X } Ž• 7‰ 7X ‰3 Ž‰‰7X+ §ì‰ } } - P7X+ } ¦ }• `•V`•7• V V }ìX *7X *7P‰}ì‰7`Xq? z}` Ž ‰7`X •‰ìX ì} `* zŽ} §ì‰ } ìX 7• 7} ‰ z}` ••q? §37 3 ** ‰7¦ P- } Ž • ‰3 §ì•‰ §ì‰

o}+ìX7 ¶ì•‰ §ì‰ } Œ

LX `} } ‰` ** ‰7¦ P- } Ž ‰3 Ž• `* *} •3 § 7 7 X - `* §ì‰ } } - P7X+q? aŽ¬7• ' ¶3

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•

@ì ‰`}7 • + X }ì‰7¦+ @ì ‰`}7 • ì 37 ¦ ¶ }` 7X Ž•‰}7ìP 7X Ž•‰}7ìP §ì•‰ §ì‰ }

p^pd

pe

˜3 §ì‰ } } Ž• }ì‰ `* ‰3 Vì

pdpbr\

,¬3ìŽ•‰ Aì• gìXì+ V X‰ ¶ì•‰ ìX Œ - P7X+

oŽ} !`VzìX- 3ì• ìP§ì-• •‰}7 ‰P- LaW of the People's Republic of
"» *" S â }Gâpâ"S *" »"Þ *"SG* *÷ S *KD âG Ø }* XS} *V `‰X ‰3 ¶ P`ùš§ì•‰ qï‰`qïPìX *7PP `X z‰ ìX ¬zP`} 7XX`¦ì‰7¦ } - P7X+ ìzz}`ì 3 • ‰`
} +ŽPì‰7`X• ì• § PP ì• ‰3 V7••7`X •‰ìX ì} • `* ¦ì}7`Ž• }X3ì7X X•} 7•XŽ}Ž} *z7}7‰X7 `q>
•7‰ •q> ¶ ì}}- `Ž ‰ ‰37} qïzì}‰- ì7} z`PPŽ‰7`X ‰ •‰• 7X ì `} ìX §7‰3 ‰3
} |Ž7} V X‰• `* ‰3 } +ŽPì‰`}- ìŽ‰3`}7‰7 •q? ìX ‰3 V`X7‰`}7X+ }•ŽP`‰• ì‰ ìPP 7X
`VzP7ìX §7‰3 ‰3 Xì‰7`XìP ìX P` ìP V7••7`X •‰ìX ì} •q> g`} ¦ }q? § •‰}7X+ X‰P-
VìXì+ }ì§ Vì‰ }7ìP• ‰` +Žì}ìX‰ ‰3 ¬ PŽ•7`X `* `¶`X oŽ} §ì•‰ VìXì+ V X‰ *`PP`§• ‰3 z}7X 7zP `* qê Pì••7*7 `PP ‰7`Xq? X‰}ìP7¶ •‰`}ì+ q? ìX
} |Ž7} - Pì§• ìX } +ŽPì‰7`X•q> S â }â*D âúK €âDX× Ø *÷ "» *" S â }Gâpâ"S *" »"Þ *"SG* *÷ „* Þ ©»KSâ }* XS *" ìX `‰3 }
Waste Control Operating Procedure ‰` `¦ }• ¦ }- ì•z ‰ `* §ì•‰ VìXì+ V X‰ *}`V Pì••7*7 ì‰7`X ìX •‰`}ì+
` ŽV X‰ì‰7`Xq? V7X7V7¶7X+ X¦7}`XV X‰ìP 7Vzì ‰q>

¶ì•‰ gìXì+ V X‰ ‰}` Ž} •

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X V7X7V7¶ • V7••7`X• 7X ‰3 z}` Ž ‰7`X z}` ••‰3ìPìP- *ì 7P7‰7 • •3ìPP Ž7P‰ 7X ì `} ì
z }•z ‰7¦ • `* •`Ž} } Ž ‰7`Xq? `XqïŽ•7‰ 7Vz}`¦ V X‰q? ìX X qï`*qï7z }ì‰V X‰q> 7 X‰7*7 ìX Pì••7*7 7X ì `} ìX §7‰*3 ‰3 *" *"SG* „S»"Þ»GÞ ÷*G ;â"âG» C"Þ
©»KSâ $ GâØS*' ìX ‰3»K„S*â „S*G»øâ »"Þ U»"Þ‹ q‘A qïp^pepbpfpfq' ìX ‰
©»KSâ C!Þa S ØS»S *" „S»"Þ»GÞ q‘A qï p`pap`p`p]q' ì*X SG‰3„S»"Þ»GÞ ÷*G @»•»GÞ*XK ©»KSâ „S*G»øâ
Xì‰7`XìP •‰ìX ì} • ‰`z} ¦ X‰ §ì•‰ *}`V ìŽ•7X+ • `X ì}- z`PPŽ‰7
•Ž}}`ŽX 7X+ X¦7}`XV X‰q? •`7P ìX +}`ŽX §ì‰ }

•`Ž} Œ Ž ‰7`X

LX `} } ‰` } Ž ‰3 Pì}+ ìV`ŽX‰ `* ìP `3`P ‰3ì‰ X • ‰` Ž• §3 X
P ìX7X+ |Ž7zV X‰q? `•3Ž` ,P ‰}`X7 • `z‰7V7¶ ‰3 P ìX7X+ •‰ z ‰` 3`‰ §ì‰ }
zPŽ• ‰ }+ X‰ §7z ‰` } zPì ‰3 Ž• `* ìP `3`Pq> ~3}`Ž+3 7Vz}`¦ V X‰q? § ìX
} Ž V`} ‰3ìX p_ ‰`X• `* ìP `3`P Ž•ì+ z } - ì} ìX } ì• ‰3 V7••7`X• `*
¦`Pì‰7P `}+ìX7 `Vz`ŽX •q‘µo!•q' *}`V ‰3 •`Ž} q>

LVz}`¦ V X‰ `* ,¬3ìŽ•‰ Aì• !`PP %

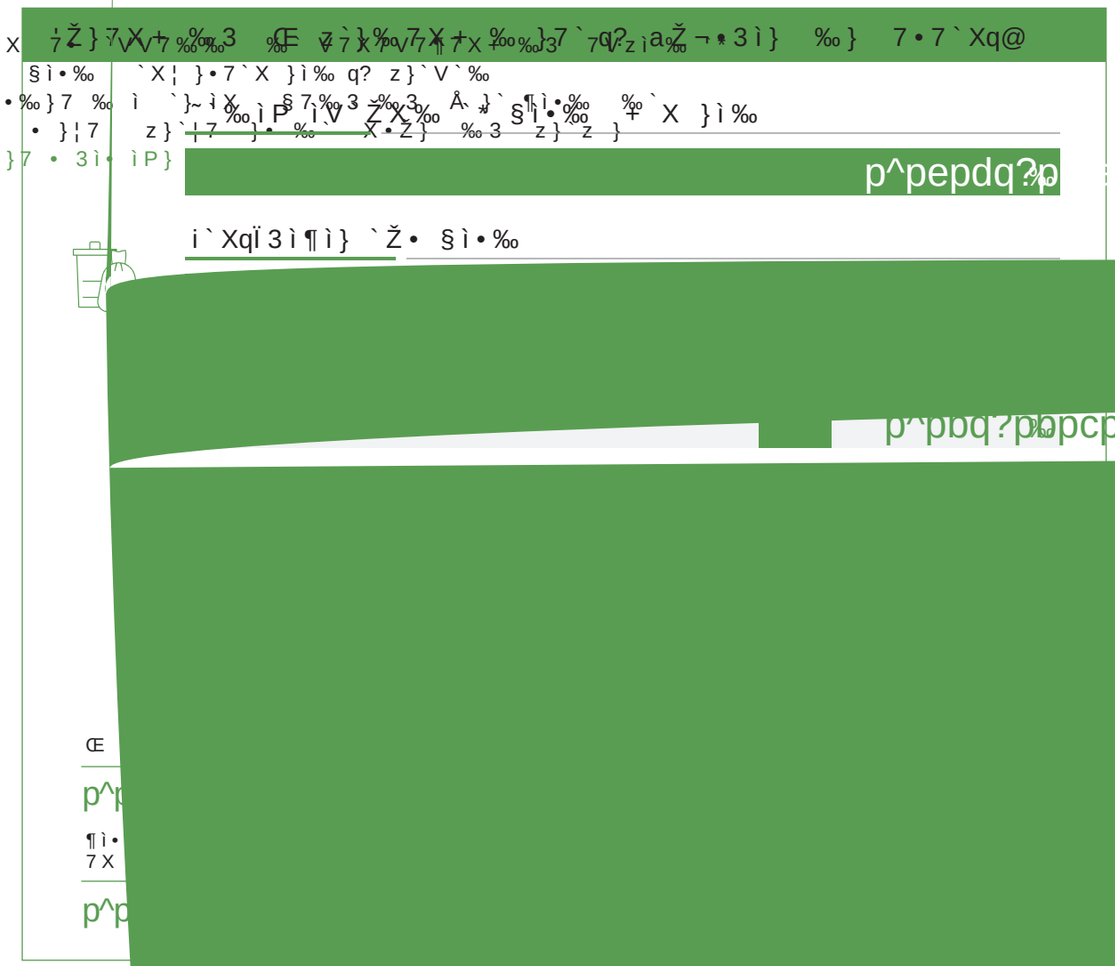
aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ 3ì• • ‰ Žz ì *ŽPP- X P`• •37 P *`} ‰3 •`P } zì•‰ z}7X‰7X+
Vì 37X q? } *P`§ •`P }7X+ Vì 37X q? ìX `‰3 } |Ž7zV X‰ ìX `PP ‰• +ì• ‰3}`Ž+3
z7z P7X • ‰` 7Vz}`¦ ‰3 `PP ‰7`X **7 7 X - `* µo! ìX } Ž ŽXX ••ì}-
• ìz `* ¬3ìŽ•‰ +ì•q? ìX ‰3 `PP ‰7`X **7 7 X - `* ¬3ìŽ•‰ +ì• 3ì• X
7X } ì• ‰` pfper\q>

,X3ìX V X‰ `* ,X qï‰`qï,X gìXì+ V

•Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !3ìX+•3Ž } zPì ‰3 X §ì•‰ +ì• ‰} ì‰V X‰ V ‰3`
*}`V • `X ì}- ì ‰7¦ì‰ ì} `X ‰} ì‰V X‰ ‰` ì‰ìP-‰7 `V Ž•‰7`Xq? §37 3 +} ì‰P-
7X } ì• ‰3 ‰} ì‰V X‰ **7 7 X - ‰` V`} ‰3ìX pfp]r\q? ** ‰7¦ P- X3ìX 7X+ ‰3
§ì•‰ +ì• ‰} ì‰V X‰ ìzì 7‰-q>

Å }` ¶ì•‰ ‰` aìX *7PP

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì ‰7¦ P- 7VzP V X‰• ¶ }` §ì•‰ ‰` PìX *7PP 7X7‰7ì‰7¦ • ìX
§ì•‰ `X ‰3 X¦7}`XV X‰q> ~3 !`VzìX- 3ì• • ‰ ìp`qÏ- ì} ‰ì}+ ‰ *`} ‰3 ì¦ }ì+
§ì•‰ } Ž ‰7`Xq? } - P7X+q? } Ž• q? ìX `‰3 } ** ‰7¦ ‰}ìX•*`}Vì‰7`X 7X •‰}7 ‰
aìX *7PP }‰7*7 ì‰7`X •‰ìX ì} q‘•a p_pdpfpfq’ ìX ``z }ì‰ §7‰3 |ŽìP7*7
‰}ìX•* } ìX 7•z`•ìP
pepeq>p^per\q? ìX 7Vz`}‰ìX‰ •‰ z ‰`§ì} • ì 37 ¦7X+ ‰3 ‰ì}+ ‰q>



!ì• s* aìX‰` ]ŽX•3ìX oz‰7V7¶ '7•z`•ìP g` q? ~Ž}X7X+ ¶ì•‰ Œ P ì• @7PV 7X

~3 §ì•‰ } P ì• *7PV + X }ì‰ - aìX‰` ]ŽX•3ìXqë• 7 qÏ Ž‰‰7X+ z}` •• §ì•
X`XqÏ} - Pì P §ì•‰ ìX `ŽP `XP- 7X 7X }ì‰ q> LX p_p]p_paq? aìX‰`]ŽX•3ìX z}`ì
zì}‰X }• ‰` } z}` •• §ì•‰ } P ì• *7PV• 7X‰` 7X Ž•‰}7ìP zPì•‰7 z}` Ž ‰•q? Xì P7X
7X Ž•‰}7ìP 3ì7X ìX ì 37 ¦ ìX **7 7 X‰ } - P7X+ V` Pq>

!7} ŽPì} , `X`V-

LX ‰3 §ì¦ `* 7} ŽPì} `X`V-q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì ‰7¦ P- ¬ zP}• ‰3
} - P7X+ V` `* §ì•‰ q> ¶ ì 3 } ‰`ᵖ‰3` }êpŽŒqê‰3 7Ž•7żP
X`Xqï •• X‰7ìP Vì‰ }7ìP• ‰3}`Ž+3`Ž‰ ‰3 X‰7} z}` ••q>

@ŽPP ‰}` •• !`X‰}`P `* gì‰ }7ìP•

‰}` •• •
' •7+X

¶ ì `z‰ } Ž ‰7`X ìX 7} ŽPì} •7+X ìzz}`ì 3•
‰` V7X7V7¶ }ì§ Vì‰ }7ìP `X•ŽVz‰7`X ìX ¬zP ì}•‰
‰3 ìzzP7 ì‰7`X `* } - P Vì‰ }7ìP•

gì‰ }7ìP •`Ž} 7X+

• ¶ z}7`}7‰7¶ ‰3 Ž• `* } - Pì P Vì‰ }7ìP•q? ì‰7¦ P-
• K ìP‰ }Xì‰7¦ `z‰7`X• *`} X`Xqï} - Pì P Vì‰ }7ìP•q?
ìX `PPì `}ì‰ §7‰3 •ŽzzP7 }• ‰` } - P
Vì‰ }7ìP•

‰}` Ž ‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+

• ¶ 7VzP V X‰ 7X‰ }XìP } - P7X+ ìX } Ž• `*
Vì‰ }7ìP• •Ž 3 ì• ìPŽV7XŽVq? `zz }q? ‰7Xq? }ì} ì}‰3
Vì+X ‰•q? z`•‰qï `X•ŽV } } - P q'‰!Œq' zPì•‰7 •q? ì X
} Ž•ì P z`P- •‰ } } •7X ‰` } Ž Vì‰ }7ìP 7ìXzŽ‰ aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ Œ - P ìX Œ zP¦ì• s* `•3Ž` ,P ‰}`X7 • !`X‰7XŽ ‰ ` ,¬zìX
‰3 z}` Ž ‰7`X z}` •• !`zz } • }ìz • Xì}7`• *`} ‰3 •• `* Œ - P gì‰ }

•37zz7X+ ‰3ì•

• ¶ Ž• } - Pì P •37zz7X+ `X‰ì7X }•q? ì‰7¦ P- 7X‰ +}ì‰ • z}` Ž ‰
qïzPì•‰7 7¶ zì Kì+7X+ Vì‰ }7ìP• ‰` } Ž ìX} Ž ‰3 zŽ} 3ì• ¦`PŽV `* `zz } Vì‰ }7ìP•q? *P}§ -} P +`P ìX Vì+X ‰• ‰3ì‰ Ž• p^p]p]r\
Ž• 7X z}` Ž ‰ zì Kì+7X+ z}` Ž ‰7`X `•‰•q? ìX } ìP7¶ ‰3 **7 7}X‰ }ì}‰ 3P7XP+ViX‰• 7X •`V `* `Ž} z}` Ž ‰•q?
} Ž• `* `zz } } •`Ž} •q> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`¦‰ 7X+Ž•‰- }z}`Vq?‰7X+ ‰3 Ž• `* } - P ‰7X 7X ‰
aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ } - P ì ‰`‰ìP `* ìzz}`z 7VX‰ P-pcp pŒ7‰ `ì} • •` ‰3ì‰ § ìX } ìP7¶
‰`X• `* `zz } • }ìzq> ¦ìPŽ `* `Ž} z}` Ž ‰• §37P •ì* +Žì} 7X+ z}` Ž ‰ |Žì

p^pqtqêpa Œqê z}7X 7zP } * }• ‰` qê Œ Ž qö Œ Ž• qö Œ - P qö Œ zPì qê

!ì• s* aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z`7X HìX • §7‰3 ~•7X+3Žì •X7¦ }•7‰- ‰` !ì}}- oŽ‰ Œ • ì} 3

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ ìX ~•7X+3Žì
ìì‰7`XìP A}ì Žì‰ !`PP + *`} ,
F`7X‰P- `X Ž ‰ } • ì} 3 `X ‰
¶ }`qï§ì•‰ •ŽzzP- 3ì7X•q> ~
7X¦ •‰7+ì‰ ìX ìXìP-¶ ‰3 X
ìPŽV7XŽV • }ìz + X }ì‰ Ž}7
ì•7X+ z}` Ž ‰7`X ìX z}` ••7X+ qï
}ì§ Vì‰ }7ìP z}` Ž} V X‰ ‰` z}` Ž
+ X }ì‰7`Xq? ‰} ì‰V X‰q? ìX }
z}`¦7 • *`ŽX ì‰7`XìP •Žzz`}‰ *
¦ìPŽì‰7`X •‰ìX ì} • *`} ¶ }`qï§ì•‰
7X ‰3 p`! V ‰ìP `Vz`X X‰• 7X
`** }7X+ ¦ìPŽì P } * } X • *
X ì‰7¦ P- 7} ŽPì} `X`V- ¦
z}` Ž ‰ •Ž•‰ì7Xì P •ŽzzP- 3ì7

' * X• g ‰7X+ `* ‰3 ‰}`F ‰

»ŽìX 3 X+ `PP ‰• `zz } • }ìz

aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ `PP ‰• `zz } • }ìz *}`V z}`3ŽZ` ‰P7`X‰}`X7 • z}`ì ‰7¦ P- 7X‰ +}ì‰ • z}` Ž ‰
P7X • ìX ``z }ì‰ • §7‰3 ‰37} qïzì}‰- `}+ìX7X¶ ‰7``X‰V ‰X`‰ì}P}-•‰ §ì} •37z ‰3}`Ž+3 7} Ž
`Ž‰ P X `zz } • }ìz } - P7X+ ìX } zPì V X‰q> 7X7‰7X‰‰¦7•q‰ 7!Ž}} X‰P-q? § 3ì¦ ì `z‰ z}7X‰
ìX} Ž ‰3 zŽ} 3ì• ¦`PŽV `* `zz } Vì‰ }7ìP•q? *P}§ -} P +`P ìX Vì+X ‰• ‰3ì‰ Ž• p^p]p]r\
z}` Ž ‰7`X `•‰•q? ìX } ìP7¶ ‰3 **7 7}X‰ }ì}‰ 3P7XP+ViX‰• 7X •`V `* `Ž} z}` Ž ‰•q?
} Ž• `* `zz } } •`Ž} •q> 'Ž}7X+ ‰3 Œ z`¦‰ 7X+Ž•‰- }z}`Vq?‰7X+ ‰3 Ž• `* } - P ‰7X 7X ‰
aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ } - P ì ‰`‰ìP `* ìzz}`z 7VX‰ P-pcp pŒ7‰ `ì} • •` ‰3ì‰ § ìX } ìP7¶
‰`X• `* `zz } • }ìzq> ¦ìPŽ `* `Ž} z}` Ž ‰• §37P •ì* +Žì} 7X+ z}` Ž ‰ |Žì

!ì• s* `•3Ž` ,P ‰}`X7 • !`X‰7XŽ ‰ ` ,¬zìX

• Xì}7`• *`} ‰3 •• `* Œ - P gì‰ }

7` 7¦ }•7‰- !`X• }¦ì‰7`X

¶ 7X‰ +}ì‰ `P`+7 ìP z}`‰ ‰7`X 7X‰` ìPP ì•z ‰• `* `}z`}ì‰ `X•‰}Ž ‰7`X ìX Ž•7X •• `z }ì‰7`X• ìX •‰}7 ‰P- `VzP-*§7‰"3 ‰"3*"("p* "a» $]GX
•z 7*7 `P`+7 ìP z}`‰ ‰7`X } +ŽPì‰7`X• 7X `V •‰7 ìX `¦ }• ì• `z }ì‰7`XìP } +7`X•q? ìX ** ‰7¦ P- *ŽP*7PP ‰3 } •z`X•7 7P7‰- `* z}`‰ ‰7X+ 7` 7¦ }•7‰
7X¦ •‰7+ì‰7`X ‰` `X*7}V ‰3ì‰ ‰3 `z }ì‰7`X •7‰ 7• X`‰ §7‰37X ‰3 • `z `* ‰3 } P7X `* `P`+7 ìP z}`‰ ‰7`X ìX 7• 7X *ŽPP `VzP7ìX §7‰3 ‰3 } |

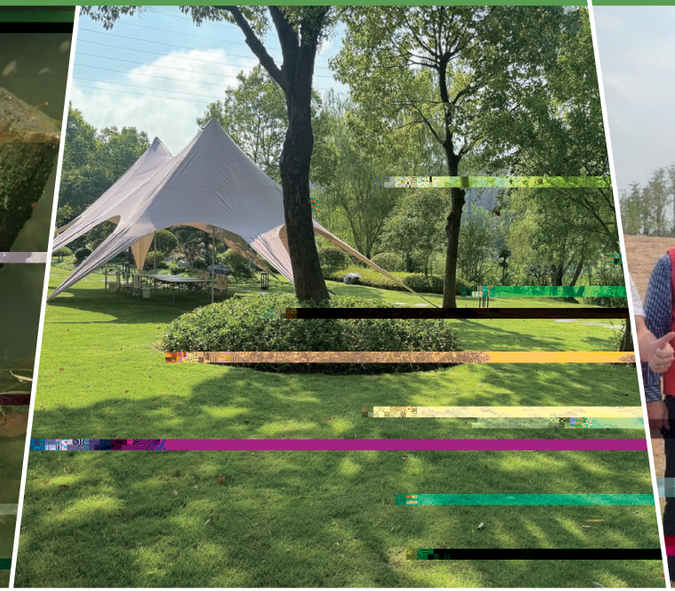
˜3 `VzìX- 3ì• •‰ì P7•3 z`P7 7 • } Pì‰ ‰` 7` 7¦ }•7‰- `X• }¦ì‰7`X ‰` VìXì+ z}` Ž ‰7`X ìX ì ‰7¦7‰7 • 7X ìX `P`+7 ìP ìX 7` 7¦ }•7‰- *}7 X P- VìX
•Ž}}`ŽX 7X+ ì} ì• ‰3}`Ž+3 §ì•‰ q? §ì•‰ §ì‰ } ìX §ì•‰ +ì• ‰ •‰7X+•q? •`7P V`X7‰`}7X+q? }ì7X§ì‰ } ‰ •‰7X+•q? ìŽì} }7X±P‰}3Vì7ŽŽ‰7X+Ž 3*V X‰}3ì‰VìX7‰ìP •zìX
•Ž}¦7¦ìPq>

!ì• s* AŽì} 7` 7¦ }•7‰-q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7X ‰7`X

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7• `VV7‰‰ ‰` 7X+ ì +Žì} 7ìX `* 7` 7¦ }•7‰- ìX `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ‰3 •Ž•‰ì7Xì P ¦ P`zV X‰ `* ‰3 `P`+7 ìP X¦7}`XV X‰q> ¶
ì ‰7¦7‰7 •q? ìX Ž7P ì }7 3 Xì‰Žì}P PìX • ìz ‰3}`Ž+3 ‰3 } ì‰7`X `* +ì} X *ì ‰`}7 • ‰` } ì‰ ì 3`V *`} Xì‰Žì}P `}+ìX7•V• ‰` P7¦ ìX } z}` Ž q>

LX ì 7‰7`Xq? § ì} ì ‰7¦ P- `X }X ì `Ž‰ ‰3 7` 7¦ }•7‰- `* ‰3 •Ž}}`ŽX 7X+ ì} ìq> ˜3}`Ž+3 ì • }7 • `* ì ‰7¦7‰7 •q? § z}`‰ ‰ ì|Žì‰7 ìX ‰ }} •‰}7ìP `

ìŽ‰7*- @ì ‰`}7 • ,X¦7}`XV X‰



Œ7¦ } ì•7X A`¦ }XìX

˜3 ¶ì‰ } •-•‰ V 7X ‰3
Z7X¬7 @ì ‰`}- ‰‰}ì ‰• ¶7P 7} •

Z7X¬7 @ì ‰`}- aìX • ìz7X+

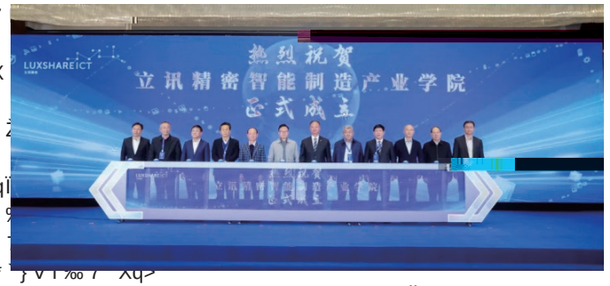
Œ7 ì LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž} që• µ`ŽŽX‰• }!˜ ¼ìX 3 X+ ‰ì}‰7 7zì‰ • 7X ‰3
!P ìX ‰3 ì 3 ìX ‰ì‰}`P `* ‰3 Œ7¦ } 7‹X7ìa‹`X`+-aìŽK ì•7X gìXì+ V X‰ ‰7`X
ì- , `P`+7 ìP aìX • ìz Å`X

‰7`X }7X+ LXX`¦ì‰7`X ìX Œs

¶ 3ì¦ `X•7•‰ X‰P- z}7`}7‰7¶ *`}§ì} qÏP``K7X+ Œs ' 7X¦ •‰V X‰• ìX •‰}ì‰ +7 ìPP-
ìP7+X `z‰7V7¶ì‰7`X `* Œs ' VìXì+ V X‰ •-•‰ V• ‰` }7¦ ‰ 3X`P`+7 ìP 7XX`¦ì‰7`X ìX ŽP‰7¦ì‰ •K7
ì P }ì‰ ‰3 `VV } 7ìP7¶ì‰7`X `* } • ì} 3 `Ž‰ `V •q> •7VŽP‰ìX ìX Ž•P-q? P ¦ }ì+7X+ ìVz ‰ X 7 •q? aŽ¬•3ì}
}` Ž•‰ 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }‰- VìXì+ V X‰ *}ìV §`}Kq? § `X‰7XŽ Ž•P-q? ¦ }ì+7X+ ìVz ‰ X 7 •q? aŽ¬•3ì}
z`}‰*`P7` ¦ P`zV X‰ ìX }7•K V7‰7+ì‰7`X z}ì ‰7 •q> ~37• XI_P_•ì 3 P7 •‰7 ìzz}`ì 3 ‰ p_plp_paq> ~3}`Ž+3 z Ž X7¦ ì•7‰-qÏ7X Ž•‰}- `PPì
P7* - P z}`‰ ‰7`X ìX `VzP7ìX +`¦ }XìX `* 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }‰- ì••‰ •q> ì‰7¦ z ì+`+7 ìP V` P• ìX Ž
*`}V ì ŽìPqÏ|ŽìP7*7 *ì ŽP‰- ‰ ìV `Vz}7•7X+
ìÏ V7 z}`* ••`}•q? ìX 7X¦ •‰ 7X •‰ì‰ qÏ
VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ ‰}ì7X7X+ *ì 7P7‰7 •q> ~37• 7X7¶

LXX`¦ì‰7`X ìX Œs ' gìXì+ V X‰

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• •‰ì P7•3 ‰3 ~ 3X`P`+- !`VV7‰‰ ‰`}`Ž•‰ ‰ì P X‰ z7z P7X • ìX ‰ 3X`P`+7 ìP
•-•‰ V ¦ P`zV X‰q? ``} 7Xì‰ •‰}ì‰ +7 ìPP` ì‰7`X `* ‰ ìP•`ì P`}ì‰ 7X Ž•‰}7ìP Žz+}ì 7X+ ìX ‰}ìX•*`}Vì‰7 Xq>
7VzP V X‰ ‰ 3X`P`+- Xì P V X‰ 7X7‰7ì‰7¦ •q? ìX ŽP‰7¦ì‰ ‰ìP X‰ z7z P7X • *`} 7XX`¦ì‰7¦
Œs 'q> ~3 • **`}‰• •‰ì P7•3 ì }` Ž•‰ *`ŽX ì‰7`X *`} •Ž•‰ì7X Ž•7X •• +}`§‰3q>
@Ž}‰3 }V`} q? § 3ì¦ •‰}ì‰ +7 ìPP- z`•7‰7`X 7 ì‰ Œs ' X‰ }• ì }`•• •3ìX+3ì7q?
'`X++ŽìXq? •3 X¶3 Xq? »7qëìXq? ìX `X‰7X Ž•P- •ì‰¦ì‰ •q?X+
zPì‰*`}VqÏ ì• ìX 7X‰ PP7+ X‰ 7XX`¦ì‰7`X 7X z}` Ž ‰• ìX • }¦7 •q>



oz X7X+ ! } V`X- `* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqë•
LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ LX Ž•‰}- ì V-

Œs ' •-•‰ V

•-•‰ V !`X•‰}Ž ‰7`X

o‰3 } Œs ' ‰}`V`‰7`X ¶`}K

iŽV } `* ‰ì‰ X‰• 7X ‰3 !`VzìX-

LX‰ PP ‰ŽìP ‰}`z }‰- ‰}`‰ ‰ŽìP‰7¦ì‰7X+ A} X ‰}` Ž ‰•

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •‰}7S‰âÞÿ}ì»S â}"S ‰Ù»q *÷ S â }â*D âúK €âDX×Ø*÷ "»ÅÿS â ‹G»Þâ »G¦ PU`zV *÷‰Sìâ }âŽÐ7âúK•€âDS‰3qØ AŽ7 - ì +} X z}` Ž ‰ z37P`•`z3- }``‰ 7X } •`Ž}
of China, ìX `‰3 } } P ¦ìX‰ P +ìP *}ìV §`}K•q> LX p_]p_paq? § z}`ì ‰‰¦§P} •Ž3z7 zq‰ § `Ž7}+ 7}XŽ‰ P}-X7PVzP V X‰ *ŽPP P7* - P 3ì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX • VìXì+ V X‰ ‰` ì ¦ì
+`¦ }XìX ` ŽV X‰•q? 7XCP Ša7Xâ Ø‰S3X» }G*DX»q‰ D»"S'â»âØSX» }G*Dâ•w
Management and Control Procedures q? ìP7+X7X+ §7‰Guidelines}for Enterprise
C"Sâ âØSX» }G*Dâ•w * D »"Øâq‘[A» ¢ì»˜ øâpfpâbfS]q’q»wK S•â• KV ì•Ž}
•-•‰ Vì‰7 ìPP- *`}‰7*- `Ž} LX‰ PP ‰ŽìP ‰}`z }‰- q‘L‰q’ z}`‰ ‰7`X 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} q>

¦P ìX ~ 3X`P`+- ozz`}‰ŽX7‰7 •

AŽ7 - ‰3 z}7X 7zP `* } •z ‰7X+ ìPP •‰ìK 3`P }•që 7X‰ PP @‰ŽìP 7Xì z`X‹q? aŽ¬•3ì} ‰} 3X`P`+- z}` Ž ‰•
7VzP V X‰• 3`P7•‰7 L‰ }7•K VìXì+ V X‰ ì }`•• ‰3 X‰7} z}` Ž ‰ z§ P ì ìXì‰ V P 7‰q? pì q? X ŽŽ§7XP •q? § 3ì¦ • ‰ P ì} ¶Œsì'} 7X¦‰•7‰ VP X‰ ¦‰Xì}7+X‰ •‰q>3 ¦ P`zV X
`Vz} 3 X•7¦ •ì* +Žì} 7X+ `* ‰3 !`VzìX-që• P +7‰7Vì‰ 7X‰ } •‰•q> `VV } 7ìP7¶ì‰7`X `* P ìX ‰ 3X`P`+- z}` Ž ‰•• •Ž 3 ì• P ‰}7 ¦ 37 P •q? •-•‰ V•q? ìX §7} P •• 3ì}+7X+3‰Ž+3X‰3+7 •q>*`}‰•q? § `X‰7XŽ`Ž•P- P7¦ } X }+-qï **7 7 X‰ z
Vz`§ } P7 X‰• ‰` ì 37 ¦ ‰3 7} •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- +`ìP•q>

LX‰ PP ‰ŽìP ‰}`z }‰- Œ7•K gìXì+ V X‰ }`•• ‰3 ‰}` Ž ‰ a7* - P

*`} ¦ P`zV X

- •‰7P7¶ }7•K ìXìP-•7• Vìz• ‰` ì Žì‰ P- z7Xz`7X‰ z`‰ X‰7PP}7•K ì} ìŒ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@
- !`X Ž ‰ Vì}K ‰ zì‰ X‰ } • ì} 3 ‰` +ì7X 7X•7+3‰• 7X‰` ‰3 -XìV7 • `* 7X Ž•‰}- 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }‰-

'Ž}7X+ ¦ P`zV X

- !`X Ž ‰ 7X‰ }XìP }7•K ì•• ••V X‰• ìX ‰7V P- §ì}X7X+• `* 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }‰- }7•K•
- !Ž•‰`V7¶ 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }‰- }7•K VìXì+ V X‰ V ì•Ž}•ì `} 7X+ ‰` ‰3 X • `* ¦ì}7`Ž• zì}‰V X‰•

*‰ } ¦ P`zV X

-] z ì P`• - `X Vì}K ‰ ‰} X • ìX z}`Vz‰P- 7 X‰7*- ìX } •z`X ‰` 7X*}7X+ V X‰ 3ì¦7`}•
- 3 } ‰` ‰3 z}7X 7zP `* } •z ‰7X+ ‰3 7X‰ PP ‰ŽìP z}`z }P- 3ìX P z`‰ X‰7ìP }7•K• ìPP zì}‰7 • ìX z}`z }P- 3ìX P z`‰ X‰7ìP }7•K•

LX¦ •‰V X‰ 7X P ìX ‰ 3X`P`+- Œs ¬ pap]p] ‰ŽPP7`X Œg

~ì}+ ‰ ‰` 7X } ì• 7X¦ •‰V X‰ 7X P ìX ‰ 3X`P`+- Œs ‰ŽPP7`X Œg papdp]

!`} !P ìX ~ 3X`P`+- ‰}` Ž ‰•

!P ìX ~ 3X`P`+- ˜-z	‰}` Ž ‰ !ì‰ +`}-	‰}` Ž ‰ iìV s ' • }7z‰7`X	Œ ¦ XŽ !`X‰}7 Ž
	@Ž P , `X`V-qt •z 7ìP7¶ 7X X3ìX 7X+ X }+- **7 7 X - 7X Ì‰ }7 ¦ 37 P•‰3}Ž+ 3 ì ¦ìX ‰ 3X`P`+7 • ìX •`PŽ‰7`X•q> - ¦ P`z7X+ `z‰7V7¶ *ŽX ‰7 X ‰7 X }+- ‰}ìX•V7••7`X •-•‰ V• ìX z}` Ž ‰•q? § 7Vz}ì+ 3ì}+7X+ ‰`§ }‰}ì7X **7 7 X - ìX •ì* ‰- z }*`}VìX q? ``•‰7X+ X }+- Ž‰7P7¶ì‰7`X ì}‰ * X § X }+- ¦ 37 P •q? 7X‰ +}ì‰7X+ z`§ } ì‰‰ }-q? P ‰}7 }7¦q? ìX P ‰}`X7 `X‰}`P •-•‰ Vq> !`X¦ }•7`X **7 7 X - X3ìX }7¦7X+ •‰ì 7P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	,P ‰}7 µ 37 P g`‰`} !`X‰}`PP }
		qêa7+3‰ ‰7¦qê • }7 • 37 ¦7X+ pap]r\qÏpcp]r\ •-•‰ V z`§ } `X•ŽVz‰7`X } Ž ‰7`X `Vzì} ‰` `X¦ X‰7`XìP o! `z‰7 ìP V‘ ŽP •q? ‰37• • }7 • P 37z ìPìX 7X+ ìVzP7*7 ì‰7`Xq? } qÏ‰7V7X+q? ìX 7+7‰ìP •7+XìP z}` ••7X+ ‰` ¬‰ X `zz } ì P ìzzP7 ì‰7`X P X+% ì P • §7‰3 •VìPP } 7ìV ‰ }• ìX X 7X+ }ì 77q? •‰} ìVP7X7X+ ì P7X+ 7X ì‰ì X‰ }• §37P Vì7X‰ì7X7X+ z }*`}VìX	
	LX Ž•‰}7ìP oz }ì‰7`X• s Ž‰`Vì‰7`Xqt ' •7+X X }+- •-•‰ V `z‰7V7¶ì‰7`X ‰ 3X`P`+7 • ìX P ì }`•• ¦ì}7`Ž• • X ‰ 7 X+ ‰ì‰ì ‰ ì} `X z`§ } •` K ‰• ìX P`§ }7X+ X }+- Ž• ‰3}`Ž+3 VŽP‰7qÏz}`‰` `P •Žzz`}‰ q‘‰'p`q>p]q? ‹!p`q>p]q? ‹	p^pap] ¶Ž p^p_p^ ‰'@ ì• ‰ !3ì}+ } X‰ }• ìX `X•ŽV } ìzzP7 ì‰7`X•q> ~3 } -q? 7‰ X•Ž‰ 3•7•‰3 7+X‰ XXì }P -• •7VŽP‰ìX `Ž• 3ì}+7X+ *`} 7¦ }• ¦7 •q> L‰• •7+X z}7`}7‰7¶ • `‰3 **7 7 X - ìX Ž• } `X Ž‰7P7¶ì‰7`Xq> VìX • *`} 37+3qÏz`§ }q? VŽP‰7qÏ ¦7 3ì}+7X+ •`PŽ‰7`X•	
,X }+- ,**7 7 X -		H7+3qÏ•z LX‰ } `XX ‰ L 'ì‰ì ! X‰} ,Xì P7X+ Pì}+ qÏ• ìP `VV } 7ìP zP`-V X‰ `* p^p^p_ A z• z}` Ž ‰• ìX z7P`‰qÏ• ìP p_p_pa A z• •-•‰ V•q? ‰37• •`PŽ‰7 ì KzPìX •q? !37zp_Lo 37+3qÏ **7 7 X - `XX ‰7¦7‰-q? ì‰! `XX ‰`} V` ŽP •q? ìX L PŽ•‰ } `z‰7 ìP 7X‰ } `XX ‰•q 7X‰ +}7‰- 7X 37+3qÏ•z P7XK•q? •7+X7*7 ìX‰P- } Ž z`§ } `X•ŽVz‰7`Xq? ìX ¬‰ X ‰}ìX•V7••7`X 7•‰ìX • *`} X ¬	
	‰`§ } gìXì+ V X‰qt `z‰ ì ¦ìX z`§ } `X¦ }•7`X V` ŽP • ‰` **7 7 X - ìX } Ž X }+- P`••q>	˜7‰ìX7ŽV !Œ‰•p^p`p]p]¶ • }¦ } ‰`§ } •ŽzzP- X3ìX7 ¦7X‰ ‰fpcp]r\- z ìK **7 7 X - ì }`•• p`p]r\qÏpcp]r\ P`ì }ìX+ q‘p_p]p_p` ,• ˜7‰ìX7ŽV •‰ìX ì} `VzP7ìX‰q‘q? ‰37• • }¦ } z`§ } ‰3 ‰•, `* ì‰ì X‰ } ‰3}`Ž+3 `z‰7V7¶ X }+- `X¦ }•7`X z }*`}VìX q>	
‰`PPŽ‰7`X ‰} ¦ X‰7`X s !`X‰}`P	Œ - P7X+ s Œ Ž• qt '7P7+ X‰P- 7 X‰7*- ìX ìz7‰ìP7¶ `X `zz`}‰ŽX7‰7 • *`} } - P7X+ ìX } zŽ}z`•7X+ §ì•‰ Vì‰ }7ìP•q> L‰ z7`X }•¶7PP!3ì‰7¦• }7 •- P7X+ `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ì •7+X7*7 ìX‰ } Ž ‰7`X 7X ‰3 ì‰ì ‰ì§Vì‰ì7ìP** `X•Ž‰V ‰7¦P7V7X7•37X+ +} X3`Ž• +ì• V7••7`X•q> pfpr\q? ‰3Ž•‰ì‰7¦P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	¦ 37 P •q? 7X‰ +}ì‰7X+ z`§ } ì‰‰ }-q? P ‰}7 }7¦q? ìX P ‰}`X7 `X‰}`P •-•‰ Vq> !`X¦ }•7`X **7 7 X - X3ìX }7¦7X+ •‰ì 7P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	 µ 37 P Hì}X •• • ˜3 X‰7} • }7 • `* 3ì}X •• ì•• V P7 • 7• VìXŽ*ì ‰Ž} *}`V X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- ìX } - Pì P Vì‰ }7ìP• `X p`p]pbp^p_qÏp_p]p^paq? Œ`H•q? ìX Œ, !Hq? § PP X3ìX 7X+ ‰3 Ž‰7P7¶ì‰7`X }ì‰ `* } •`Ž} •q>
P‰ }Xì‰7¦ ,X }+-	•`Pì} ‰`§ }qt a ¦ }ì+7X+ z 7X•7+3‰• 7X‰` z3`‰`¦`P‰ì7 z`§ } X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ìX V }+7X+ 7X Ž•‰}- ‰} X •q? § •‰}ì‰ +7 ìPP ŽP ‰3 ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• z}` Ž ‰•ì X • }¦7 • X `Vzì••7X+ •`Pì} 7X¦ }‰ }• ìX z3`‰`¦`P‰ì7 z`§ } X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• 7X¦ }‰ }•q> ˜37• Xì P • Ž• ‰` P7¦ } •‰ì P q? 7X *P 7§q ì X‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• Ž•‰`V7¶ •`PŽ‰7`X• ‰3ì‰ *P ¬7 P- ì } •• 7¦ }• P7 X‰ } |Ž7} V X‰•q>	‰3`‰ì‰P‰7‰7X•-•‰ V• žP`-z3`‰X ¦‰P ‰3 K7 P 7+X ¦ }‰ } `X¦ }‰• ‰3 7} ‰ Ž}} X‰ + X }ì‰ - ‰3 V` ŽP 7X‰` ìP‰ }Xì‰7X+ Ž}} X‰q? ‰}ì | z3`‰ì+¦ •‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• 7X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• z‰7 ìP 7X‰ } `XX ‰ L P Ž•‰ } `z‰7 ìP 7X‰ } `XX ‰•q z}`¦7•7`Xq? }7¦7X+ ‰3 ‰}ìX•*`}Vì‰7`X `* ‰3 X }+- V7¬q>	,P ‰}7 µ 37 P g`‰`} !`X‰}`PP } ¦ 37 P •q? Xì P7X+ **7 7 X‰ ìX z} 7• `X‰}`P `* V`‰`} •z ìX 7} ‰7`X ‰` •Žzz`}‰ q‘‰'p`q>p]q? ‹ | ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V•
	@Ž P ! PP•qiH- }`+ Xqt ' ¦`‰ ‰` 3- }`+ X z}` Ž ‰7`Xq? •‰`}ì+q? ìX ‰}ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• zP`-• `z‰7V7¶ •`PŽ‰7`X• *`} 3- }`+ X + ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• z}`¦7•7`Xq? }7¦7X+ ‰3 ‰}ìX•*`}Vì‰7`X `* ‰3 X }+- V7¬q>	H- }`+ X @Ž P ! PP •‰ì K ¦3ì‰ì‰7 ¦ P` z VXì‰7`X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• X3ìX7 ¦7X‰ ‰fpcp]r\- z ìK **7 7 X - ì }`•• p`p]r\qÏpcp]r\ P`ì }ìX+ q‘p_p]p_p` ,• ˜7‰ìX7ŽV •‰ìX ì} `VzP7ìX‰q‘q? ‰37• • }¦ } z`§ } ‰3 ‰•, `* ì‰ì X‰ } ‰3}`Ž+3 `z‰7V7¶ X }+- `X¦ }•7`X z }*`}VìX q>	3ì}+7X+ ì• s !3ì}+7X+ • }7 • ‰}` Ž ‰• Œ Ž 7X+ ì} `X V7••7`X• - p]q>p]p^p`K+ z } z}` Ž ‰ `X ì¦ }ì+ q? ‰37• • }7 • Ž‰7P7¶ • z`•‰qÏ `X•ŽV } } - P zPì•‰7 V` 7*7 ì‰7`Xq? ì 37 !7X+ì } - P zPì•‰7 ‰!Œ `X‰ X‰ `* Žz ‰` pfper\q> } zŽ}z`•7X+ §ì•‰ Vì‰ }7ìP•q> L‰ z7`X }•¶7PP!3ì‰7¦• }7 •- P7X+ `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ì •7+X7*7 ìX‰ } Ž ‰7`X 7X ‰3 ì‰ì ‰ì§Vì‰ì7ìP** `X•Ž‰V ‰7¦P7V7X7•37X+ +} X3`Ž• +ì• V7••7`X•q> pfpr\q? ‰3Ž•‰ì‰7¦P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	¦ 37 P •q? 7X‰ +}ì‰7X+ z`§ } ì‰‰ }-q? P ‰}7 }7¦q? ìX P ‰}`X7 `X‰}`P •-•‰ Vq> !`X¦ }•7`X **7 7 X - X3ìX }7¦7X+ •‰ì 7P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	 µ 37 P Hì}X •• • ˜3 X‰7} • }7 • `* 3ì}X •• ì•• V P7 • 7• VìXŽ*ì ‰Ž} *}`V X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- ìX } - Pì P Vì‰ }7ìP• `X p`p]pbp^p_qÏp_p]p^paq? Œ`H•q? ìX Œ, !Hq? § PP X3ìX 7X+ ‰3 Ž‰7P7¶ì‰7`X }ì‰ `* } •`Ž} •q>
	•`Pì} ‰`§ }qt a ¦ }ì+7X+ z 7X•7+3‰• 7X‰` z3`‰`¦`P‰ì7 z`§ } X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• ìX V }+7X+ 7X Ž•‰}- ‰} X •q? § •‰}ì‰ +7 ìPP ŽP ‰3 ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• z}` Ž ‰•ì X • }¦7 • X `Vzì••7X+ •`Pì} 7X¦ }‰ }• ìX z3`‰`¦`P‰ì7 z`§ } X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• 7X¦ }‰ }•q> ˜37• Xì P • Ž• ‰` P7¦ } •‰ì P q? 7X *P 7§q ì X‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• Ž•‰`V7¶ •`PŽ‰7`X• ‰3ì‰ *P ¬7 P- ì } •• 7¦ }• P7 X‰ } |Ž7} V X‰•q>	‰3`‰ì‰P‰7‰7X•-•‰ V• žP`-z3`‰X ¦‰P ‰3 K7 P 7+X ¦ }‰ } `X¦ }‰• ‰3 7} ‰ Ž}} X‰ + X }ì‰ - ‰3 V` ŽP 7X‰` ìP‰ }Xì‰7X+ Ž}} X‰q? ‰}ì | z3`‰ì+¦ •‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• 7X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• z‰7 ìP 7X‰ } `XX ‰ L P Ž•‰ } `z‰7 ìP 7X‰ } `XX ‰•q z}`¦7•7`Xq? }7¦7X+ ‰3 ‰}ìX•*`}Vì‰7`X `* ‰3 X }+- V7¬q>	H- }`+ X @Ž P ! PP •‰ì K ¦3ì‰ì‰7 ¦ P` z VXì‰7`X ‰ì‰ì‰ì‰7‰7X•-•‰ V• X3ìX7 ¦7X‰ ‰fpcp]r\- z ìK **7 7 X - ì }`•• p`p]r\qÏpcp]r\ P`ì }ìX+ q‘p_p]p_p` ,• ˜7‰ìX7ŽV •‰ìX ì} `VzP7ìX‰q‘q? ‰37• • }¦ } z`§ } ‰3 ‰•, `* ì‰ì X‰ } ‰3}`Ž+3 `z‰7V7¶ X }+- `X¦ }•7`X z }*`}VìX q>	3ì}+7X+ ì• s !3ì}+7X+ • }7 • ‰}` Ž ‰• Œ Ž 7X+ ì} `X V7••7`X• - p]q>p]p^p`K+ z } z}` Ž ‰ `X ì¦ }ì+ q? ‰37• • }7 • Ž‰7P7¶ • z`•‰qÏ `X•ŽV } } - P zPì•‰7 V` 7*7 ì‰7`Xq? ì 37 !7X+ì } - P zPì•‰7 ‰!Œ `X‰ X‰ `* Žz ‰` pfper\q> } zŽ}z`•7X+ §ì•‰ Vì‰ }7ìP•q> L‰ z7`X }•¶7PP!3ì‰7¦• }7 •- P7X+ `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ì •7+X7*7 ìX‰ } Ž ‰7`X 7X ‰3 ì‰ì ‰ì§Vì‰ì7ìP** `X•Ž‰V ‰7¦P7V7X7•37X+ +} X3`Ž• +ì• V7••7`X•q> pfpr\q? ‰3Ž•‰ì‰7¦P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q>	¦ 37 P •q? 7X‰ +}ì‰7X+ z`§ } ì‰‰ }-q? P ‰}7 }7¦q? ìX P ‰}`X7 `X‰}`P •-•‰ Vq> !`X¦ }•7`X **7 7 X - X3ìX }7¦7X+ •‰ì 7P7‰- ìX X }+- **7 7 X -q> | µ 37 P Hì}X •• • ˜3 X‰7} • }7 • `* 3ì}X •• ì•• V P7 • 7• VìXŽ*ì ‰Ž} *}`V X¦7}`XV X‰ìPP- *}7 X P- ìX } - Pì P Vì‰ }7ìP• `X p`p]pbp^p_qÏp_p]p^paq? Œ`H•q? ìX Œ, !Hq? § PP X3ìX 7X+ ‰3 Ž‰7P7¶ì‰7`X }ì‰ `* } •`Ž} •q>

A} X !3 V7 ìP•

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7• z}`ì ‰7¦ P- ì ¦ìX 7X+ *ŽPP P7* - P 3 V7 ìP VìXì+ V X‰ ì }`•• `Ž} `z }ì‰7`X•q> ~3}`Ž+3 P`• `PPì `}ì‰7`X §7‰3 • Ž z/ P7 }•q? ¦ P`zV X‰ `}`Ž•P- `X‰}`P 3 V7 ìP •Ž •‰ìX • z} • X‰ 7X VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ z}` •• • ìX z}` Ž ‰ `Vz`•7‰7`X•q? • ‰}7¦7X+ ‰` V7X7V7¶ X¦7}`XV X‰ìP ìX ì••` 7ì‰ §7‰3 3 V7 ìP Ž•ì+ q>

a7* - P gìXì+ V X‰ `* Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX

¶ `X‰7XŽ`Ž•P- V`X7‰`} ¦`P¦7X+ `V •‰7 ìX 7X‰ }Xì‰7`XìP } +ŽPì‰7`X• `X 3ì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX VìXì+ V X‰q? ì• § PP ì• P7 X‰ } |Ž7} V X‰• *`} } •‰}7 ‰ •Ž •‰ìX •q> ~37• 7X PŽ • `VzP7ìX §7‰3 ‰3 r „S*Ø * *"pâ"S *" *"

Persistent Organic Pollutants; ‰3 r EU REACH Regulationr q‘ Œ +7•‰}ì‰7`Xq? ,¦ìPŽì‰7`Xq? Ž‰3`}7¶ì‰7`Xq? ìX Œ •‰}7 ‰7`X `* !3 V7 ìP•qX ìX••ì7•7•X•Ž ‰‰qe ‰3 ì‰ •q> ~3 •z 7ìP7•‰ 7• } •z`X•7 P *`} } ¦7 §7X+ ‰3 X¦7}`XV X‰ìP z}`‰ ‰7`X Vì‰ µ }- H7+3 !`X }X q‘•µH!q’ P7•‰qA ‰3 r (• €*@„ $ GâØS pâr q‘p_p]p^qìpcpfpqì¦q‘ p_p]p^pfqìp^p]p^qì¦•q‘qA ‰3 r EU POPs Regulationr q‘p_p]p^pfqìp^p]p^qì¦•q‘qA ‰3 r (• ©((($ GâØS pâr q‘p_p]p_qipfpcqi , !q’qA ‰3 r » ÷*G" » „»÷â $G " "ø©»SâG »"Þ ‹*v Ø Enforcement Act of 1986; ìX "»úKÿ¨* »S â cGø»" Ø * D*X"ÞK Ú¨c KÛ (KK *" „S»"Þ»GÞKÄ ~3}`Ž+3 •-•‰ Vì‰7 7 X‰7*7 ì‰7`X `X‰LXÞV7X+ +ŽPì‰`}- }7•K• `* ìPP 3 V7 ìP •Ž •‰ìX 7X z}` •• • ìX z}` Ž ‰•q? Ž}7X+ ‰3 } z }‰7X+ z }7` §Žz ì‰ ‰3KrSG ØSâÞ „X×KS»"ØâK [»"»øâ â"S „DâØ ‹Ø»S *"K ÷*G [»SâG » K »"Þ : " K âÞ ;**ÞKr ‰` µ }•7`X p`pc 7X p_p]p_paq? §37•3 X§ 7X pep] z}`37 7‰ •Ž •‰ìX •q? p_pdpc } •‰}7 ‰ •Ž •‰ìX •q? ìX pep` Pì}•Ž•‰ì>

¶3`P ‰}` •• gìXì+ V X‰ `* Hì¶ì} `Ž• !3 V7 ìP •Ž •‰ìX • 7X ‰}` Ž

[»"»øâ â"S „S»"Þ»GÞK *÷ €âKSG ØSâÞ „X×KS»"ØâK *÷ [»SâG » K »"Þ : " K âÞ }G*ÞXØSKq> @}`V ‰3 * •‰ì+ q? § `Vz} 3 X•7¦ P- 7X `}z`}ì‰ P7* qï - P X¦7}`XV X‰ìP 7Vzì ‰ ì•• ••V X‰• 7X‰` `Ž} `X•7 }ì‰7`X 3 ìP‰3 ìX X¦7}`XV X‰ìP 7Vzì ‰• `* z}` Ž ‰• Ž}7X+ ‰3 7} Ž•ì+ ìX 7•z`•ìP z3ì• •q> ~3Ž•q? § ì ‰7¦ P- ì ìX •Žzz`}‰ ‰3 3ì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX *} q‘H•@q’ z37P`•`z3-q> LX ì 7‰7`Xq? `Ž} z}` Ž ‰ •7+X •z 7*7 ì‰7 •‰}7 ‰ X¦7}`XV X‰ìP •‰ìX ì} • `* `Ž} `}+ìX7¶ì‰7`X

gì‰ }7ìP ‰}` Ž} V X‰

} |Ž7} •ŽzzP7 }• ‰` Pì} ‰3 *ŽPP •Ž •‰ìX `Vz`•7‰7`X `* Vì‰ }7ìP• ‰3}`Ž+3 ‰3 A‰ V` ŽP ì}`Ž+3 ‰3 A‰ V` ŽP ì}`Ž+3 ‰3 A‰ V` ŽP

gì‰ }7ìP LX•z

`X‰LXÞV7X+ +ŽPì‰`}- ‰3 } z }‰7X+ aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `Vz} 3 X•7¦ P- 7 X‰7*7 •‰3 }7•K• `* 3¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX • 7X }ì§ ìX ìŽ¬7P7ì}- 7‰ Vì• ìX•} |Ž7X 7 •q> @`} ìPP 7X `V7X+ Vì‰ }7ìP•q? § ì 3 } ‰` ‰3 z}7X 7zP `* qêX` ì z‰ìX *`} `X‰}`P ‰3 7X `V7X+ Vì‰ }7ìP 7X•z ‰7`X z}` ••q> ~3 Pì `}ì‰`}- •-•‰ V• `* ‰3 `VzìX-që• Vì7X z}` Ž •‰ì‰7•‰7 ìP z}` •• `X‰}`P *ŽX ‰7`X•q> X`}ViP ¦ìPŽ • `* •Ž •‰ìX `X X‰}ì‰7`X• §7PP ìŽ‰`Vì‰7 ìPP- **7 7 X - `* VìXì+7X+ ‰3 •‰ì 7P7‰- `* 7X `V7X+ Vì‰ }7ìP•q>

‰ì}‰ `* i §P- ‰}`37 7‰ ìX Œ •‰}7 ‰ !3 V7 ìP •Ž •‰ìX •

- zqÏi7‰}` 7z3 X-PìV7X
- p^q?p`qï‰}`zìX •ŽP*`X7 ìX3- }7
- ‰`P-¦7X-P7 X *PŽ`}7 } •7X
- H- }` ì} `X •7P7 `X `¬7
- ‰-}ì P`•‰}` 7X
- ‰7+V X‰ µ7`P ‰ p_pf

‰}`37 7‰Œ •‰}7 ‰ •Ž •‰ìX ••Ž •‰ìX •

LX `} } ‰` z} ¦ X‰ }`••qï `X‰ìV7Xì‰7`X Ž}7X+ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ z}` •• •q? `Ž} ì•• ••V X‰ ‰ìK • 7X‰ `Vz`ŽX • 7X Vì 37X }- ìX |Ž7zV X‰q? ‰``P•q? ìX ìŽ¬7P7ì}- Vì‰ }7ìP• ‰3ì‰ Vì- `V 7X‰` 7} ‰ `} 7X 7} VìXŽ*ì ‰Ž} q> *`} § ì `z‰ `}} •z`X 7X+ z} ¦ X‰7¦ V ì•Ž} •q? § } +ŽPì}P- ‰ •‰ ‰3 3ì}V*ŽP •Ž •‰ìX • *7X7•3 z}` Ž ‰• ‰` ì¦`7 ‰3 z`PPŽ‰7`X `* 3ì}V*ŽP •Ž •‰ìX • 7X ‰3 VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ z}` ••q>

@7X7•3 ‰}` Ž ‰ ••Ž}ì`

@7X7•3 ‰}` Ž ‰ ••Ž}ì`

‰}7`} ‰` •37zV X‰q? § `X Ž ‰ }ìX `V •ìVzP7X+ 7X•z ‰7`X• `X *7X7•3 z}` Ž ‰•q> ¶ ¦ }7*- ‰3 7} `V Pì P• ìX z}`¦7 7X+ Vì‰ }7ìP `Vz`•7‰7`X •‰ì‰ V X‰• ìX ‰ •‰ } z`}‰• ì• } +ŽPì‰7`X• ìX Ž•‰`V } } |Ž7 X‰7} z}` Ž ‰ P7* - P q? ìP7+X §7‰3 ‰3 Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX VìXì+ V X‰ •-•‰ V •zìX•7X+ ‰3 ‰3qe •‰ìX ì} • ìX } P ¦ìX‰ P +ìP •‰ì‰Ž‰ •q> g`} `¦ }q? § 7• P`• *ŽPP *`}VŽPì‰7`X• `* z}` Ž ‰ gìXì+ V X‰ q‘L,!‹qÏH•‰gq’ *}ìV §`}Kq> ~37• •-•‰ V Xì P • }7•K 7 X‰7*7 ì‰7`X ìX ìŽ •‰ q> ‰7 } `X‰}`P `* ìPP 3 V7 ìP•z} Ž ‰• ìX ì••` 7ì‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ z}` •• •q>

LUXSHARE ICT 立讯精密

• 3 ŽP ìX LVzP V X‰ì‰7`X ‰}`+} •• `* Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX ‰3ì• qï`Ž‰ ìX Œ zPì V X‰ ‰PìX•

!`zz } PP`- gì‰ }@ìŽPP Œ zPì V X‰
¶7} •qi!ì P • @ŽPP Œ zPì V X‰
!P ìX7X+ + X‰‰ì}‰7ìP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP•@ŽPP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP•@ŽPP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP•@ŽPP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP•@ŽPP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP•@ŽPP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP‰ì}‰7ìP Œ zPì V X‰
PP gì‰ }7ìP‰ì}‰7ìP Œ zPì V X‰

pPpeLVV 7ì‰ z3ì• qï`Ž‰ 7VzP V X‰ì‰7`X ì }`•• ìPP X § z}` Ž ‰•

Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX gìXì+ V X‰ Œ |Ž7} V X‰• `* ‰3 •ŽzzP- !3ì7X

• ‰3 }7‰7 ìP }7 + `XX ‰7X+ •ŽzzP7 }• ìX P7 X‰•q? § } `+X7¶ ‰3ì‰ `VVŽX7 ì‰7X+ ìX •• X‰7ìP z} } |Ž7•7‰ *`} P7¦ }7X+ 37+3qï|ŽìP7‰- +} X z}` Ž ‰•q> ~` X•Ž} ‰3 z } +ŽPì‰`}- } |Ž7} V X‰•q? § 3ì¦ 7X‰ +}ì‰ +} X z}` Ž ‰ } |Ž7} V X‰• ‰3}`Ž+3`Ž‰ ‰3 X 3`P 7X+ •ŽzzP7 }• ‰` ‰3 •ìV •‰}7X+ X‰ •‰ìX ì} • ìzzP7 7X aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqë `X‰7XŽ`Ž• 7Vz}`¦ V X‰ 7X •ŽzzP7 }•që 3ì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX VìXì+ V X‰ ìzì 7P7‰7 •q? ‰3 ì ¦ìX 7X+ `PP ‰7¦ •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- z }*`}VìX q>

Hì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX gìXì+ V X‰ Œ |Ž7} V X‰• `* ‰3 •ŽzzP- !3

a Ž¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• 7VzP V X‰ ‰3 A•!g •-•‰ Vqë• A‰ V` ŽP ‰` •‰ì P7•3 X qï‰` *}`V •ŽzzP7 } Vì‰ }7ìP `VzP7ìX `X‰}`P• ‰` *ŽPP •Ž •‰ìX ‰}ì ì 7P7‰-q> LX p_ 7} ‰ `} 7X 7} ‰ z}` Ž ‰ `X‰ìV7Xì‰7`X }7•K•q? § 7Vz}`¦ ‰3 A•!g •-•‰ V ‰` `XP7X VìXì+ V X‰ 7X z7P`‰ *ì ‰`}7 •q> ~37• 7X PŽ • ìŽ‰`Vì‰ Vì‰ }7ìP } |Ž7} V X¦7}`XV X‰ìP `VzP7ìX ` ŽV X‰ì‰7`Xq? •ŽzzP7 } 3ì¶ì} `Ž• •Ž •‰ìX ìŽ 7 X`‰7*7 ì‰7`X•q> ~3 • X3ìX V X‰• 3ì¦ •7+X7*7 ìX‰P- `z‰7V7¶ +} X z}` Ž} V X |ŽìP7‰- ì••Ž}ìX q>

•‰} X+‰3 X7X+ !P7 X‰ ~}Ž•‰

qê,Xì P7X+ !Ž•‰`V } •Ž ••qê P7 • ì‰ ‰3 3 ì}‰ `* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqë• `z }ì‰7ìX•q? §37P qêŒ PìX‰P••g7•7 Xqê
‰3 `}X }•‰`X `* `Ž} ‰}Ž•‰ z ì}‰X }•37z•q> ¶ `X•7•‰ X‰P- P7¦ } ¦ìPŽ ‰3}`Ž+3 z} V7ŽV z}` Ž ‰ |ŽìP7‰-q?
7XX`¦ì‰7¦ •`PŽ‰7`X•q? ìX • }¦7 ¬ PP X q>

‰}` Ž ‰ ‹ŽìP7‰- gìXì+ V X‰

LX ì `} ìX §7‰3 ‰3 Product Quality Law of the People's Republic of China ìX } Pì‰ } +ŽPì‰7`X•q? §7‰3 P7 X‰ } |Ž7} V X‰•q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• ¦ P`z ‰3 Quality Manual ìX |ŽìP7‰- VìXì+ V X‰ •-•‰ V `¦ }7X+ Œs 'q? VìXŽ*ì ‰q>ŽVŽ7+q? ìX *ìPP•7‰z-q¦ì•z 7‰37 ‹g• 7VzP V X‰• |ŽìP7‰- •Ž¦ 7PPìX ì‰ ¦ }- •‰ì+ `* z}` Ž ‰7`Xq> •‰7P z}` Ž ‰ z`•7‰7`X7X+q? z}` •• 3ì}ì ‰ }7•‰7 •q? ìX •Ž•‰ì7Xì 7P7‰- ` F ‰7¦ ¦q?`§7X•‰V P7ì3 ìŽìP7‰- •VìXì+ V X‰ ‰ì}+ ‰• ìX 7VzP V X‰ ì z }*`}VìX qïP7XK |ŽìP7‰- +`¦ }XìX *}ìV §`}ì<q>]7X - ‰}‰7P7‰- 3 ì‰ZìPq? ìPP`§7X+ *`} ‰3`}`Ž+3 |ŽìP7‰- ‰}ì K7X+ ‰3}`Ž+3 z}` Ž ‰7`X -7 P }ì‰ •q? oŽ‰+`7X+ ‹ŽìP7‰- !`X‰}`P q'o‹!q' * ‰ }ì‰ •q? ìX @7XìP ‹ŽìP7‰- !`X‰}`P q'@‹!q' ì‰ 3
} F ‰7`X }ì‰ • ì} ì• ì ‰` 7} ‰ z}` •• `§X }• §7‰3 P ì} ì `ŽX‰ì 7P7‰- ìX 7X X‰7¦ V 3ìX7•V•q>
7‰7`XìP-q? § `X Ž ‰ } +ŽPì} |ŽìP7‰- ìŽ 7‰• ìP7+X §7‰3 7X‰ }XìP ì•• ••V X‰ }7‰ }7ì ‰` V`X7‰`} |ŽìP7‰- ‰ì}+ ‰
ì‰‰ì7XV X‰ ì }`•• VìF`} z}` Ž ‰7`X ì• •q? }7¦7X+ X‰ }z}7• qï§7 |ŽìP7‰- VìXì+ V X‰ ¬ PP X q>

‰ ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ìX `Ž} Vì7X z}` Ž ‰7`X
ì• • § } ìPP }‰7*7 - L•o pfp]p]p^

‰ ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqt

L ~@ p^pcpfpapf }‰7*7 •Ž •7 7ì}7 • } ì 3
p`p]

L•o p^p`papepb }‰7*7 •Ž •7 7ì}7 • } ì 3
p^p_

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• 7VzP V X‰ ìX ìŽ‰`Vì‰ z}` Ž ‰7`X ìX 7X‰ PP7+ X‰ zì‰}`P 7X•z ‰7`X ‰ 3X`P`+7 • *`} |ŽìP7‰- V`X7‰`}7X+ ìX z} 7 ‰7¦ ìP }‰•q> a ¦ }ì+7X+ `Ž} |ŽìP7‰- VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq? § ì37¦ `Vz}3X•7 ¦ `PP ‰7`X ìX ¦7•ŽìP ìXìP-‰7 • ì }`•• ‰3 X‰7} z}` Ž ‰ P7* - P q>LX p_p]p_paq? § 7X z X X‰P- ìX 7X‰ PP7+ X‰ P`Ž VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰3}`Ž+3 7+ ì‰ì ìX L ìXìP-‰7 ìP V` P•q> ~37• •-•‰ V 7X‰ +}ì‰ • ‰7V• |ŽìP7‰- ‰}ì K7X+ ì•3 `ì} •q? LqÏz`§ } 7X `V7X+ Vì‰ }7ìP 7X•z ‰7`Xq? ìX 7X‰ PP7+ X‰ ìZ‰`Vì‰ zPì V 7X •q?
Xì P7X+ X qï‰`qï X 7X‰ PP7+ X‰ z}` •• `X‰}`P ìX *Ž}‰3 } P ¦ì‰7X+ `Ž} z}` Ž ‰ |ŽìP7‰- VìXì+ V X‰
ìzì 7P7‰7 •q>

Ž‰`Vì‰ •g~ a7X

LUXSHARE ICT 立讯精密

‹ŽìP7‰- !ŽP‰Ž} ' ¦ P`zV X‰

‰ aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq? § ì} `VV7‰‰ ‰` V 7X+ |ŽìP7‰- ì§ì} X• •7X‰ ¦}- ì•z ‰ `* VzP`- ¦ P`zV X‰q? } 7X*`} 7X+ VzP`- •që ŽX }•‰ìX 7X+ *}`V 37}7X+q? z} qÏP¶ ‰X‰7XŽ‹+ P- 3`•‰ qê‹ŽìP7‰- g X‰ 3qê 7X7‰7L‰7!•q? `}+ìX7¶7X+ ì ‰7¦7‰7 • •Ž 3 ì• |ŽìP7‰- •-•‰ V VìXì+ V X‰ KX`§P + `Vz ‰7‰7`X•ìX |ŽìP7‰- 7Vz}`¦ V X‰ VzP`- 7X‰ }¦7 §• ‰` *`•‰ } ì `Vzì -qì§7 *‰ X z}ì ‰7 ì |ŽìP7‰-q> LX p_p]p_paq? § 7XX`¦ì‰7¦ P- PìŽX 3 |ŽìP7‰- • §`}K•3`z•q? ìXìP-¶7X+ ‰-z7 ìP ì• • ‰` X3ìX VzP`- •që • X•7‰7¦7‰- ‰` |ŽìP7‰- 7••Ž • ìX z}ì ‰7˜ì‰P•K‰}7X7X+ 3`Ž}•

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7`q? aŽ¬•3ì} ‰} `7 ŽXq@

pepeq?p_pdpf

p^pcpfq?pepepa

!Ž•‰`V } Œ Pì‰7`X•37z gìXì+

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X Žz3`P • ‰3 `} ¦ìPŽ `* qê,Xì P7X+ ** ‰7¦ P- X+ì+7X+ +P` ìP P7X‰• ‰3}`Ž+3 7¦ 3ìXX P• ìX X+ì+ VX‰ V` P• ‰` X3ìX z}` P¬¦ }PP X q> ¶ VzP`- VŽPX‰7 7V X•7`XìP * ì K V 3 ìXXŽìP Ž•‰`V } •ì‰7•*ì ‰7`X •Ž}¦ -• ìX V`X‰3P- z }*`}V +ì7X z}`*`ŽX 7X•7+3‰• 7X‰` P7 X‰ ¬z ‰ì‰7`X•q> 'Ž § `X Ž ‰ pcpapf P7•zX‰ŽX+ -•}7‰7 ìP 7V X•7`X•q |ŽìP7‰-q? P7¦ }- } P7ì 7P7‰-q? • }¦7 } •z`X•7¦ X ••q? ìX •‰}Ž ‰Ž} ìzz}`ì 3 ‰` * ì K VìXì+ V X‰q? +`¦ z}`‰` `P• •Ž 3 ì• ‰3 cDâG»S "ø }G*ØâÞXGâ ÷*G C"÷*G »

Handling Procedure for Customer Complaints, and the Operating Procedure for

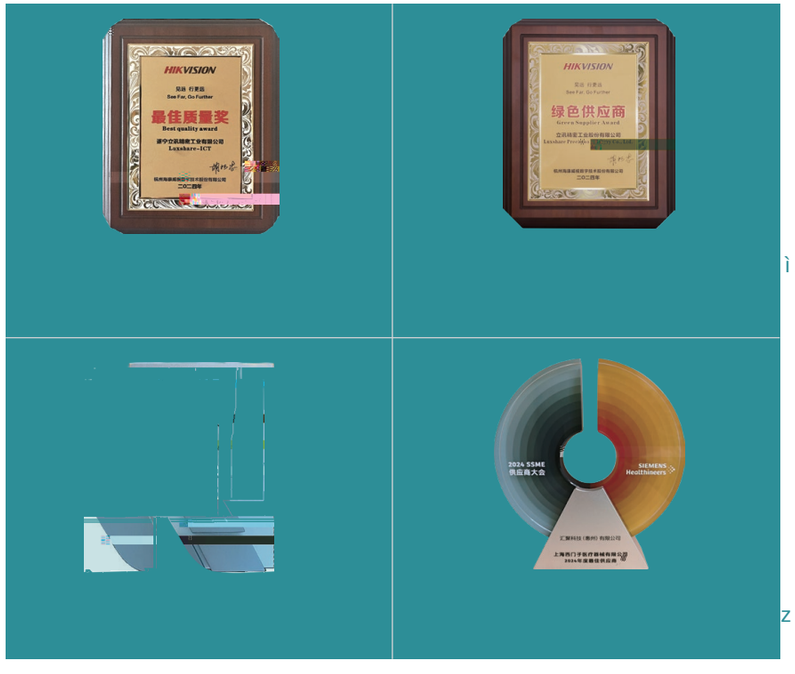
*"S "X*XK C DG*pâ â"SÅ X•Ž} • ‰7V P- ìX ** ‰7¦ `X }X•q? ‰3 } - •‰} X+‰3 X7X+ Ž•‰`V } •ì‰7•*ì ‰7`X ì

7‰7`XìPP-q? § •‰@ì» PP7•3ø ‰G3ØâÞXGâ ÷*G }G*ÞXØ

Returnq? §37 3 *7X • •‰ìX ì} 7¶ } ìPP 7VzP V X‰ì‰ ‰3 V qê‹ŽìP7‰- §ì} X •• •‰ì}‰• §7‰3 !`VV7‰V X‰q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqë• Œ •z`X•7 7P7‰- ~}ìX•P‰ì‰•7X‰ qëq? §7XìŽ‰ `Xq? KXV§P + `X•`P7 ì‰7`X ìX ì§ì} X •• ìVzì7+X• ì }`•• X ì}P- p_p] *ì ‰`}7 •q> ~3}Ž+3 7X‰ +}ì‰ `XP7X ìX `**P7‰X` ¦P*‰*}7 ‰7 ì‰P ì‰*`}V *`} '} ì‰• ì Hì}V`X7`Ž• •` 7 ‰- z Ž X 7¬ 7¦ }• ì ‰7¦7‰7 • 7X PŽ 7X+ KX`§P + `Vz ‰7‰7`X•q? KX`§P + 7•‰7PPì‰7`X ìX ì• •‰Ž - ¦ P`zV X‰q? ìX ‰ 3X7 ìP •K7PP• `X‰ •‰•q> ~3 • 7X7‰7ì‰7¦ • •‰} X+‰3 X VzP`- •që |ŽìP7‰- ì§ì} X •• ìX `Vz ‰ X 7 • §37P *`•‰ }7X+ ‰3 z} • }¦ì‰7`X ìX ìzzP7 ì‰7`X `* z}` Ž ‰ |ŽìP7‰- ¬z }‰7• q>

‹ŽìP7‰-]X`§P + !`Vz ‰7‰7`XŽìP7‰- !ì• •‰Ž - ¶`}K•3`z µ7•ŽìP LX•z ‰7`X •K7PP• !`X‰ •‰ ì‰ •Ž¶3`Ž aŽ¬•3ì} ~ 3X`P`+- ì‰ Z7X¬7 @ì ‰`}- ì‰ aŽ¬•3ì} HŽ¶3`Ž

p_p]p_pa ‰ì}‰7ìP !P7 X‰ §ì} •



ìX 7X+ • §ì}

zzP7 } §

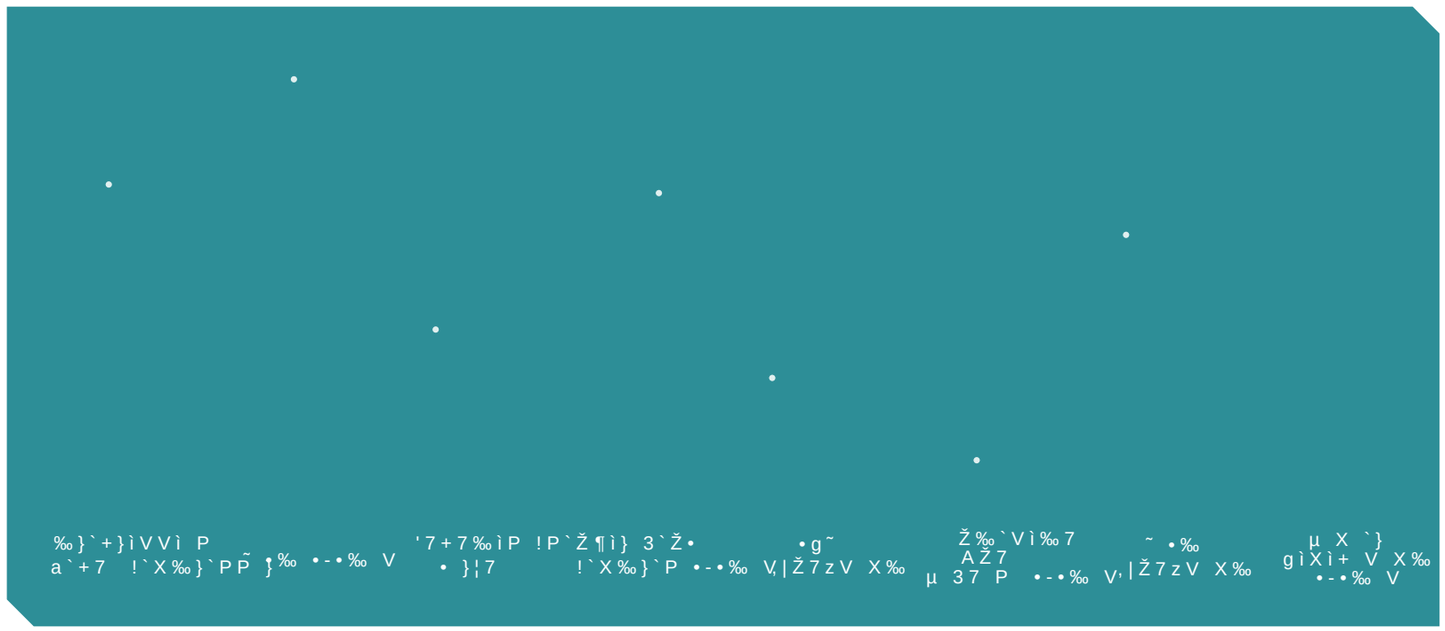
LUXSHARE ICT 立讯精密 aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_p]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7‰

¦ìX 7X+ LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+

• ì ‰}ì7P Pì¶ } 7X 7X‰ PP7+ X‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì ‰7¦ P- } •z`X • ‰` 7X Ž•‰}- ‰}ìX•*`}Vì‰7`X ‰} X • - }7+`}`Ž•P- 7VzP V X‰7X+ ‰3 LX Ž•‰}- paq>p] •‰}ì‰ +-q? }7¦7X+ ‰3 7X‰ PP7+ X‰ ‰}ìX•*`}Vì‰7`X `* z}` Ž ‰7`X `z }ì‰7`X• ‰3}`Ž+3 ‰ 3X`P`+7 ìP P ì}7`Ž•3 7zq> z} •• •q? ìX z} Ž ‰7 X 7X*`}Vì‰7`X

LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ •-•‰ V

oŽ} gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ oz }ì‰7`X• gìXì+ V X‰ q‘g o gq’ zPì‰*`}Vq? Ž7P‰ `X V` ŽPì} ì} 37‰ ‰Ž} LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ ,¬ Ž‰7`X •-•‰ V q‘g ,•q’q? ‹ŽìP7‰- LX*`}Vì‰7`X gìXì+ V X‰ ‰Pì‰*`}Vq? ìX LX‰ PP7+ X‰ •• ‰ gìXì+ V X‰ •-•‰ Vq> `•-•‰ V `Vz} 3 X•7¦ P- ``} 7Xì‰ • `Ž} z}` Ž ‰7`X `z }ì‰7`X•q? §`}K*`} VìXì+ V X‰q? ìX •ì* ‰- z}`‰` `P•q> LX p_p]p_paq? § `z‰7V7¶ ‰3 gog zPì‰*`}Vq? § 7‰3 ‰ì}+ ‰ X3ìX V X‰• 7X ì•• ‰ Ž‰7P7¶ì‰7`X **7 7 X -q? Vì7X‰ XìX } •z`X• •z ? ` |ŽìP7‰ ì ŽìPqïP``z 7X‰ PP7+ X‰ ì} 37‰ ‰Ž} X `Vzì••7X+ 7X‰ PP7+ X‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ ì ¦ìX V X‰• ‰3}`Ž+3 X qï‰`qï X z}` •• } *7X V X‰ ìX `z }ì‰7`XìP ••X }+-q>



‰}`+}ìVVì P '7+7‰ìP !P`Ž¶ì} 3`Ž• •g~ Ž‰`Vì‰7 ~ •‰ µ X `}
a`+7 !`X‰}`PP }‰ •-•‰ V • }¦7 !`X‰}`P •-•‰ V¸|Ž7zV X‰ AŽ7 µ 37 P •-•‰ V¸|Ž7zV X‰ gìXì+ V X‰ •-•‰ V

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xqë• pbqÏ- ì} ‰PìX *`} LX‰ PP7+ X‰

p_p]p_p` q‘ `VzP7•3 q’

- •¸ ¦P`¸ ‰3} z} ¸ •• ¸* X+7X }7X+ ì‰ìq? z} ¸Ž ‰7 z} ¸• •q? ìX z} Ž ‰7 X 7X*`}Vì‰7`X
- LVzP V X‰ p`p_ Ž•7X •• z}` •• • ì}`ŽX p^p_ z}` Ž ‰7`X • X ì}7`•
- ¦ìX ‰3 ìzzP7 ì‰7`X `* '7+7‰ìP ~§7X 7X z}` Ž ‰7`X
- A}ì ŽìPP- ì 37 ¦ ‰3 *ŽPP `¦ }ì+ `* ‰3 ¶ì} 3`Ž• q‘Xì+ V X‰ •-•‰ V q’

p_p]p_pa q‘ VzP7•3 q’

- z }ì‰7`X ìX ‰3 7X‰ }`P ìzì 7P7‰7 •q? Vz` §}7X+ Vì‰ }7ìP•q? VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ ìX •ŽzzP-
- ‰}`V`‰ 7X‰ PP7+ X‰ ìzzP7 ì‰7`X *`} z} Vì7X‰ XìX ìX } zì7}q? P`+7•‰7 • zì‰3 `z‰7V7¶ì‰7`Xq? ‰ q>

p_p]p_pb

- ‰}`V`‰ ‰3 ìzzP7 ì‰7`X `* 7X‰ PP7+ X‰ 7•7`Xq z}` Ž ‰7`X • 3 ŽP7X+q? |ŽìP7‰- ìXìP-•7• ìX •}¦7 •
- ' zP- ¬zP`} ‰3 ì}‰7*7 7ìP 7X‰ PP7+ X *7 P ì P ì}X7X+ 7X ‰3 VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ z}` ••

p_p]p_pc

- ,•‰ì P7•3 ‰3 7X‰ } `XX ‰7`X `* ‰3 Ž |Ž7zV X‰
- LVzP V X‰ ‰3 z} 7• 7•‰}7 Ž‰7`X ìX 7Vz`}‰7X+ `* P`+7•‰7 • 7X ŽXVìXX §`}K•
- ,•‰ì P7•3 P ìX •‰ìX ì} 7¶ì‰7`X `* z}` P7X •

p_p]p_pd

- Ž7P ‰3 ¦ìPŽ `* P ìX ‰ìP X‰q? ŽP‰7¦ì‰ P ìX ‰ìP X‰ }z}7• q? ìX ì••7•‰ •ŽzzP7 }• 7X P ìX `ì 37X+
- ‰}`V`‰ ‰3 ìzzP7 ì‰7`X `* p`' z}7X‰7X+q? +}ìz37 z} Vì 37X ¦7•7`X ìX `‰3 } 7X‰ PP7+ X‰ ‰ 3X`P`+7 •

~` ¬‰ X zPì‰*`}V ìzì 7P7‰7 • 7X‰` •‰}ì‰ +7 z‰3q? Ž7P 7X+ Žz`X ‰3 `X‰7XŽ`Ž•P- Žz+}ì ‰ 3X`P`+7 ìP *`ŽX ì‰7`X `* `Ž} gog zPì‰*`}Vq? § 7X7‰7ì‰ ì *7¦ qï- ì} zPìX *`} LX‰ PP7+ X‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ 7X p_p]p_p`q? •‰ì P7•37X+ ìX 7X‰ +}ì‰ VìXì+ V X‰ *}ìV §`}K ‰3ì‰ •-X }+7¶ • zPì‰*`}V•q? ì‰ì `•-•‰ V•q? ìX |Ž7zV X‰ X ‰§`}K•q>¶7‰3 z}`z}7 ‰ì}- 7XX`¦ì‰7`X ì‰ `Ž} `} q? § 3ì¦ ¦ P`z ì ŽìPqïP``z 7X‰ PP7+ X‰ ì} 37‰ ‰Ž} X `Vzì••7X+ `‰3 3ì} §ì} 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} ìX •-•‰ V ìzzP7 ì‰7`X•q> ‰ ‰3 3ì} §ì} P ¦ Pq? `Ž} • P*qï ¦ P`z ìŽ‰`Vì‰ |Ž7zV X‰ •-•‰ V• }7¦ 7X‰ PP7+ X‰ 7‰ }ì‰7`X `* z}` Ž ‰7`X ì•• ‰•q> oX ‰3 •-•‰ V• *}`X‰q? § P ¦ }ì+ LqïZ`§ } ì‰ì 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} ‰` • ìVP ••P- 7X‰ +}ì‰ Vì‰ }7ìP VìXì+ V X‰ §7‰3 VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ ¬ Ž‰7`Xq? *`}+7X+ ì X § zì}ì 7+V `* 7X‰ PP7+ X‰ VìXŽ*ì ‰Ž}7X+ 3ì}ì ‰ }7¶ - -XìV7 z } z‰7`X ìX } ìPqï‰7V 7•7`XqïVìK7X+q>

onic Kunshan Intelligent Equipment Management System

Lanto Bozhou Vertical Cable Warehouse Project

Addressing storage challenges posed by heavy materials and frequent inbound/outbound operations, Lanto Bozhou implemented stacker cranes and automated guided vehicles (AGVs) to achieve three-dimensional storage and automated handling of cable materials. This innovation significantly enhanced storage capacity and transportation efficiency.

Luxshare Xuancheng AGV Logistics Optimization Initiative

To resolve material delivery accuracy and production continuity issues, Luxshare Xuancheng deployed AGV systems with real-time integration into production systems. This ensures precise material delivery to assembly lines, maintaining continuous and efficient production workflows.

Tiesong Factory Smart Bin Picking System

The bin warehouse maximizes vertical space utilization through automated barcode scanning for item retrieval and AGV route monitoring. These advancements substantially improved sorting efficiency while reducing labor costs.

Stacker Crane Outbound Retrieval

AGV Automated Transportation Interface

‰ ‰}ì ‰7X+ ,¬ PP X‰ ,˜ìzPP`X‰ gìXì+ V X‰

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì 3 } • ‰` ‰3 z}7X 7zP • `* `VzP`-• 7¦ }• q? `z X ìX ‰}ìX•zì} X‰ } }Ž7‰V X‰ 3ìXX P• ¦ }- - ì}q? 7X PŽ 7
*ì7}X ••q? |ŽìP7‰-q? ìX } •z ‰ ‰3}`Ž+3`Ž¶ z}¦7} }Ž7‰V X‰ }z}7• `PPì `}ì‰7`X•q? F` *ì7}•q? ìX 3 ì 3ŽX‰7X+ • }¦7 •q? ‰` ì‰‰}ì ‰ ì
|ŽìP VzP`-V X‰ `zz`}‰ŽX7‰7 • *`} ìPP ‰-z • `* ‰ìP X‰ìz• 3ìX• 3‰¦3 qêì VPz7• 8 ˜ìP X‰ Œ • }¦ ‰}`+}ìVqê 3ì¦ X •‰ì P7•3 ‰` Ž7P ì •Ž•‰ì7Xì P ‰ìP
`Vz} 3 X•7¦ VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰3ì‰ •Žzz`}‰• VzP`- •¬‰3}}7ŽX+3`ŽŽ‰}7‰3 7X‰ }¦7 §• ìX `X`ì} 7X+ z}` ••q? ‰3 !`VzìX- PìŽX 3 ìX 7X‰ +}ì‰ } }Ž
X‰7} ì} } P7* - P q? 3 Pz7X+ ‰3 V ì 37¦ ‰3 7} z }•`X¦P7¦ŽP•q>Ž7‰V X‰ zPì‰*`}V•q? 7Vz}`¦7X+ `z }ì‰7`XìP **7 7 X - ìX `X¦ X7 X q>

,VzP`- a7* - P gìXì+ V X‰ @P`§ 3ì}‰

Œ }Ž7‰V X‰ ‰3ì•

- ' VìX XìP-•7•
- !3ìXX P ,¬zìX•7`X
- • } X7X+ ìX ,¦ìPŽì‰7`X

oX `ì} 7X+ ‰3ì•

- oX `ì} 7X+ ‰} zì}ì‰7`X˜}ì7X7X+
- o}7 X‰ì‰7`X X‰`} ••7+XV X‰

' ¦ P`zV X‰ ‰3ì•

- •K7PP• ,X3ìX V X‰ ˜}ì7XìX}+ 37z
- !}`••qï' zì}‰V X‰ìP !``VŽX7 ì‰7`X•
- ' ¦ P`zV X‰

A}`§‰3 ‰3ì•

- ‰ }*`}VìX ,¦ìPŽì‰7`X
- !ì} } ‰PìXX7X+
- LX‰ }XìP ‰}`V`‰7`X

o** `ì} 7X ‰3ì•

- ,¬7‰ !`VVŽX7 ì‰7`X˜}ì7X•* }
-]X`§P +
- ,¬7‰ !ì}

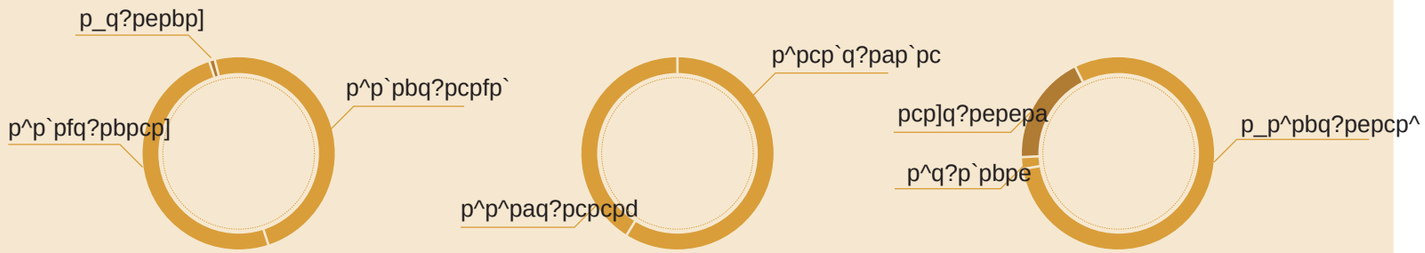
@Ž}‰3 }V`} q? ‰` X3ìX ‰3 ¬z }7 X *`} X § 37} •q? ‰3 !`VzìX- 7X‰}` Ž ì • }7 • `* X+ì+ V X‰ ì ‰7¦7‰7 • *`} ìVzŽ• } }Ž7‰• 7X p_p]p_paq? •Ž 3 ì• § P `V zì Kì+ • ìX `XP7X KX`§P + `Vz ‰7‰ `X qêH`§ gŽ 3 ì §P- 37} +}ì Žì‰ • '` ¼`Ž ]X`§ `Ž‰ aŽ¬•3ì} qEqê

p^q?pcpape

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ìP•` } 7¦ • ¦ }ìP ¬‰ }XìP } `+X7‰7`X• ì• VzP`- } `* 3`7 q? 7X PŽ 7X+ p_p]p_pa !37Xì g` P ,VzP`- } - pbp^F` q? p_p]p_pa !37Xì •‰ ,VzP`- } §ì} - Å3ì`z7Xq? p_p]p_pa ,VzP`- } }ìX gìXì+ V X‰ g` P - ¼`X-`Ž s 'ì- ìX g`•‰ LX*PŽ X‰7ìP ,VzP`- } - Hì7‰`Ž i ‰§`}Kq>

'7•‰}7 Ž‰7`X '7ì+}ìV *`} ,VzP`- • 7X p_p]p_pa

- `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? ‰3 ‰`‰ìP XŽV } `* VzP`- • §ì• p



- + p_pf ìX P`§
- + p`p] ‰` papf
- + pbp] ìX ì `¦
- gìP
- @ VìP
- gì7XPìX !37Xì
- H`X+ ]`X+q? gì ìŽq?ìX ˜ì7§ìX
- o¦ }• ì• q' ¬ PŽ 7X+ H`X+ ]`X+q? gì ìŽq?ìX ˜ì7§ìXq'

˜` •ì* +Žì} VzP`- •që }7+3‰• ìX •‰ìX ì} 7¶ } ‰7} V3X‰ `ìXì˜ 37} z‰`ì P•7•q? ‰3 Luxshare Precision Retirem and Rehire Management Measures. ˜37• z`P7 - `Ž‰P7X • } ‰7} V X‰ }7‰ }7ìq? z}` Ž} •q? X *7‰•q? ìX } 3 7X‰}` Ž } ‰7} V X‰ 3`X`} } V`X7 • ‰` ¬z} •• +}ì‰7‰Ž ìX } •z ‰ *`} } ‰7}7X+ VzP`- •q>

'7¦ }•7‰- ìX LX PŽ•7`X

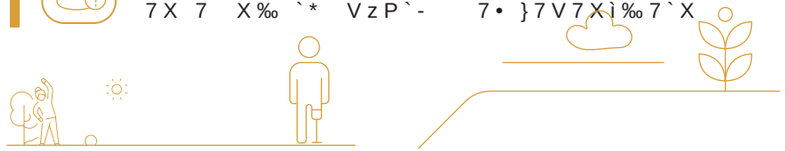
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7• `VV7‰‰ ‰` *`•‰ }7X+ ì ŽP‰Ž} `* *ì7 X P7X •q? V Ž‰ŽìP
•Žzz`}‰q? |ŽìP7‰-q? ìX ì} q> ¶ *7}VP- `zz`• ìX- *`}V `* 7• }7V7Xì‰7`X ìX
•‰}7¦ ‰` } ì‰ ìX `z X ìX 7X PŽ•7¦ aŽ§`}KzPì‰q> LXX p]p]p_paq?
ìX 7‰• •Ž •7 7ì}-q? ,X•37 aŽ¬•3ì} q? } 7¦ }‰7*7 ì‰7`X LXì' 7¦V}•} p]p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ì ‰7¦ P- `}+ìX7¶ ì ‰3 V V`X‰3 *`} ‰3 qêLX‰ }Xì‰7`XìP '

! }‰7*7 ì‰ `* '7¦ }• •ŽzzP7}‰7*7 ì‰ `* '7¦ }•
•ŽzzP7 } qÑ `Xì @7 •ŽzzP7 }

‰ ‰3 •ìV ‰7V q? § ì ¦` ì‰ *`} ì 7¦ }• ìX 7X PŽ•7¦
37}7X+ ìX •Žzz`}‰7X+ VzP`- • §7‰3 7•ì 7P7‰7 •q> ~3}
V ì•Ž} •q? § 3 Pz ‰3 V ‰‰ } 7X‰ +}ì‰ 7X‰` ‰3 aŽ¬
‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? ‰3 !`VzìX- 3ì V
VzP`- • §7‰3 7•ì 7P7‰7 •q>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰}

Å }`
7X 7 X‰ `* VzP`- 7• }7V7Xì‰7`X



qê,Vz`§ }7X+ a ì }•37z V`X+ ‰ }•`X• §7‰3 '7•ì 7P7‰7 • ‰` ŽP ìX LX PŽ•7¦ ìX •Ž•‰ì7Xì P @Ž‰Ž
7X PŽ•7¦ q? ìX |Ž7‰ì P `}z`}ì‰ ŽP‰Ž} §37P `z‰7V7¶7X+ 7X‰ }XìP z`P7 7 • ìX §`}K X¦7}`X
§7‰3 7•ì 7P7‰7 •q>

aìX‰` ]ŽX•3ìXqß• qê¶ ì¦V X}+‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !aŽX¬•3Ž !3Ž¶3`Ž qê'}ì§7X+ ‰3
¶ì}V‰3q? a`¦ ¶7‰3`Ž‰qê¶}P7K }‰qê §7‰3 a`¦q? ‰ V7VŽ‰7‰+ ‰}KX •• !3ìPPPŽ Xz}7X‰ qÑ ìì¶ ì A7ìX‰ '}ì§7X+ ‰3
,¦ X‰ @Ž‰Ž} qê ,¦ X‰ ‰7¦7‰-

7‰7`XìPP-q? ‰3 !`VzìX- `X‰7XŽ • ‰` 7Vz}`¦ 7•• §`}K X¦7}`XV X‰ ìX 7X*}ì•‰}Ž ‰Ž} q> ¶ 7Vz}`¦
•P`+ìX• 7X 7X7X+ ì} ì•q? `}V7‰`}7 •q? ìX } •‰ ¶`X • §7‰37X ‰3 *ì ‰`}- z} V7• •q? Žz+}ì •• X‰7ìP
VzP`- • ‰` z}`¦7 •Ž++ •‰7`X• *`} *Ž}‰3 } X3ìX V X‰•q? } ì‰7X+ ì V`} `V*`}‰ì P q? `
X¦7}`XV X‰q>

ì}}7 }qÏ*} @ì 7P7‰7 • 7X ‰3 @ì ‰`}- } ì

LX ‰ }V• `* ‰}ì7X7X+q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `** }• VŽP‰7 ŽP‰Ž}ìP `Ž}• • •Ž 3 ì• `VVŽX7 ì‰7`X •K7PP
3`§ ‰` } •z ‰ `PP ì+Ž • *}`V 7¦ }• ì K+}`ŽX •q? •‰} X+‰3 X ì§ì} X •• `* + X } |ŽìP7‰-q? ìX
X¦7}`XV X‰q> LX p_p]p_paq? ‰3 !`VzìX- 7X‰}` Ž ì •z 7ìP7¶ `Ž}• `X qêŽ‰¦P7¶7X+ ‰3ì‰ XX
`**P7X ‰ ì37X+ V` Pq> ~37• z}`+}ìV } ì 3 VzP`- • ì }`•• *ì 7P7‰7 • 7X • ¦ X ì} ì•q? 7X PŽ 7X+ •3ìX
*`•‰ } ì 3ì}V`X7`Ž• ìX 3 ìP‰3- §`}KzPì ì‰V`•z3 } q>

LUXSHARE ICT 立讯精密 aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_p]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7‰

aì `} Œ7+3‰• gìXì+ V X‰ •-•‰ V

˜3 !`VzìX- 3ì• ¦ P`z ìX 7VzP V X‰ ì • }7 • `* z`P7 7 •q? 7X PŽ 7X+ ‰3 Social Responsibility Management Manual, Employee Handbook, Recruitment Management Procedures, Non-Forced Labor Procedu
[»"»øâ â"S }G*ØâÞXGâKÅ QXpâ" â ©*G âG }G*SâØS *" }G*ØâÞXGâKÅ }G* × S *" *÷ Þ U»×*G »"Þ €â âÞ »S *" [»"»øâ â"S }G*ØâÞXGâK Å cpâ• â [»"»
Anti-Discrimination and Harassment Procedures, and Diversity and Inclusion Management Procedures. ˜3 • z`P7 7 • P ì}P- *7X §`}KzPì `X Ž ‰q? z}`37 7‰ 7PP +ìP z}ì ‰7 • •Ž 3 ì• *`} Pì `}q?
X•Ž} } ì•`Xì P §`}K7X+ 3`Ž}• ìX *ì7} `Vz X•ì‰7`Xq? ìX } •z ‰ VzP`- •që }7+3‰• ‰` *} `V `* ì•• 7ì‰7`X ìX `PP ‰7¦ ì}+ì7X7X+q>

LX ‰3 •ŽzzP- 3ì7X z3ì• q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X } +ŽPì}P- `X Ž ‰• !•Œ }7•K ì•• ••V X‰• ìX ìŽ 7‰• *`} •ŽzzP7 }• ‰` •‰} X+‰3 X Pì `} }7+3‰• }7•K z} ¦ X‰7`X
•ŽzzP7 } !•Œ VìXì+ V X‰ V ì•Ž} • ìX ìŽ 7‰ } •ŽP‰•q? zP ì• } * } ‰` ‰3 Environmental and Social Responsibility Management • ‰7`Xq>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? X` 7X 7 X‰ 7X¦`P¦7X+ ¦7`Pì‰7`X• `* *} `V `* ì•• 7ì‰7`Xq? `PP ‰7¦ ì}+ì7X7X+ }7+3‰•q? *`} Pì `}q? 7PP +ìP • }¦
`z }ì‰7`X• `} •ŽzzP- 3ì7Xq>

aì `} Œ7+3‰• Œ7•K gìXì+ V X‰ g ì•Ž} •

◇ @`} aì `}

• a +ìPP- •7+X Pì `} `X‰}ì ‰•q? P ì}P- *7X V z‰}-V ‰‰- `X* `}‰ 7‰3•q?z}7X 7zP `* |ŽìP zì- *`} ,|ŽìP §`}Kq? X•Ž}7X+
•‰}7 ‰P- z}`37 7‰ ‰3 `PP ‰7`X `* z‰•37‰ •X`} §*7*‰}3‰P 7Vz+ X`•ì‰7`X 7• +7¦ X ì•‰ }V•+•Ž }q? ì+ q? 7•V7•• §7‰3Ž‰ FŽ•‰ ìŽ•q? 7X•Ž}7X+
` ŽV X‰•q> •z`X 7• `¦ }-`* *`} Pì `}q? z}`Vz‰P‰7X¦ì•P‰7‰ì‰q? q?‰ q>q? ìX ‰3ì‰ ¦ }- VzP-}V X‰q? !`X‰}7 Ž‰7X+ 7•V7••ìP `Vz X•
3`P ì `ŽX‰ì Pq? ìX z}`¦7 •Žzz`}‰ ‰` ‰3`• ì}*§ì}‰ që• }‰• ì} ŽzP¦ `}} •z`X 7X+ 7•V7••ìP `Vz X• `} `‰3 } • zì}ì‰7`X X*7‰•

◇ @} `V `* ••` 7ì‰7`X ìX !`PP ‰7¦ ì}+ì7X7X+q> ◇ ,|ŽìP ¶`}K

• AŽì}ìX‰ VzP`- •që }7+3‰• ‰` *} P- `}+ìX7¶‰}}3F7 7X‰ŽX7• X}•7 VX7 Xì‰`}- z}ì ‰7 • ì‰ ìPP •‰+ •`Vzì-V X‰q? ,•‰ì P7•3 P ì}} } •‰}Ž ‰Ž}7X+ z`P7 7 • ìX X•Ž} z}`
z}`¦7 } •`Ž} •Žzz`}‰ 7V V 7ì‰ P- 7X¦ •‰7+ì‰ } Pì‰ `VzPì7X‰q? ìX z}`¦7 } +ŽPì‰7`X• z}`¦7 X+ ‰3 Pì‰ •‰ X`‰7*7 ì‰7`X z}7` • *
• ‰}`Vz‰P- 7X‰ }¦ X ‰` 7X¦ •‰7+ì‰ }7+3‰• 7X*}7X+ V X‰ 7X 7 X‰• ìX X ••ì}- •Žzz`}‰ ‰` X•Ž} ì *ì7} ìX FŽ•‰ §`}K7X+ 3`Ž}• ì‰7¦7‰7 •q? } ì•`Xì P- ì}}ì
z}`¦7 P +ìP •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- • ìX ì••7•‰ìX §7‰3 `Ž‰zPì V X‰q? ìX z}`¦7 •K7PP ¦ P`z
ì••7•‰ } qï VzP`-V X‰

◇ X‰7qï Hì}ì••V X‰ ìX Ž•

• ,P7V7Xì‰ ìPP *`}V• `* 3ì}ì••V X‰q? } +ŽPì‰ §`}KzPì `X Ž ‰•q? z}`¦7 z}`‰ ‰7¦ |Ž7zV X‰q? ìX ¦ P-z}ì VzP`- •ìPì}7 •q? `VV7‰ ‰` z}`¦7 ì P
‰3 Employee Handbook ìX P +ìPP- z XìP7¶ ¦7`Pì‰7`X• X‰7 ••ì}- •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- • ìX ‰3 7} *ìV7P7 • *`} VzP`- • ìX ‰3 7} *ìV7P7 •
• ,X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` } z`}‰ 3ì}ì••V X‰ X`Ž}ì+ VzP`- • ‰` } z`}‰ 7PP +ìP 37P Pì ¦ì‰7•q? ¦z`}‰ ‰3 Employee Handbook } +ŽPì‰7`X•q? zì- `¦ }‰
} 7¦7X+ `VzPì7X‰•q? ‰3 !`VzìX- §7PP z}`Vz‰P- 7X¦ •‰7+ì‰ ìX 7• `¦ }-q? 7VV 7ì‰ P- ì• ‰3 7} §`}Kq? ì}}ìX+ `V 7ìP •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- •
z}`¦7 X ••ì}- •Žzz`}‰ ‰` ‰3`• ì** ‰ 3 KqïŽz•q? • `}‰ ‰3 V ì K‰` ‰3 7} +Žì} 7ìX•q? `‰ VìX ì‰ X`qì§`}K7X+ 3`Ž}• ì ‰7¦7‰7 •q? } ì•`Xì P- ì}}ì
7X `X‰7XŽ7X+ `VzŽP•`}- Ž ì‰7`X } • ‰ z }7` •q? `X‰7XŽ`Ž•P- V`X7‰`} §`}K7X+ 3`Ž}•q? 7V
7••Ž • *`ŽXq? ìX z}`¦7 V 7ìP •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- •

◇ !`} !`X¦ X‰7`X 7‰7`XìP ○ ,VzP`-V X‰ ~ }V7Xì‰7`X ‰}`‰ ‰7`X

• a +ìPP- •7+X Pì `} `X‰}ì ‰•q? P ì}P- *7X V z‰}-V ‰‰- `X* `}‰ 7‰3•q?z}7X 7zP `* |ŽìP zì- *`} ,|ŽìP §`}Kq? X•Ž}7X+
•‰}7 ‰P- z}`37 7‰ ‰3 `PP ‰7`X `* z‰•37‰ •X`} §*7*‰}3‰P 7Vz+ X`•ì‰7`X 7• +7¦ X ì•‰ }V•+•Ž }q? ì+ q? 7•V7•• §7‰3Ž‰ FŽ•‰ ìŽ•q? •
` ŽV X‰•q> •z`X 7• `¦ }-`* *`} Pì `}q? z}`Vz‰P‰7X¦ì•P‰7‰ì‰q? q?‰ q>q? ìX ‰3ì‰ ¦ }- VzP-}V X‰q? !`X‰}7 Ž‰7X+ 7•V7••ìP `Vz X•
3`P ì `ŽX‰ì Pq? ìX z}`¦7 •Žzz`}‰ ‰` ‰3`• ì}*§ì}‰ që• }‰• ì} ŽzP¦ `}} •z`X 7X+ 7•V7••ìP `Vz X• `} `‰3 } • zì}ì‰7`X X*7‰•

○ Œ •z`X•7 P Œ •‰}Ž ‰Ž}7X+

• ,•‰ì P7•3 P ì}} } •‰}Ž ‰Ž}7X+ z`P7 7 • ìX X•Ž} z}`
•`VzìX-•7X+ •`VzP¦ X -q>'Ž}7X+ ìXK}Žz‰ - } •‰}Ž ‰Ž}7X+q
} +ŽPì‰7`X• } +ì}¦7X+ ‰3 Pì‰ •‰ X`‰7*7 ì‰7`X z}7` • *
X+ì}-7X*}7X P- X +`‰7ì‰7`X• §7‰3 VzP`- •q? P +ìPP-
ìX ì••7•‰ìX §7‰3 `Ž‰zPì V X‰q? ìX z}`¦7 •K7PP ¦ P`z
ì••7•‰ } qï VzP`-V X‰

○ a7¦7X+ ¶ì+ •-•‰ V

• ,X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` } z`}‰ 3ì}ì••V X‰q? } +ŽPì‰ §`}KzPì `X Ž ‰•q? z}`¦7 z}`‰ ‰7¦ |Ž7zV X‰q? ìX ¦ P-z}ì VzP`- •ìPì}7 •q? `VV7‰ ‰` z}`¦7 ì P
‰3 Employee Handbook ìX P +ìPP- z XìP7¶ ¦7`Pì‰7`X• X‰7 ••ì}- •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- • ìX ‰3 7} *ìV7P7 •
*`} VzP`- • ìX ‰3 7} *ìV7P7 •

○ o¦ }‰7V !`Vz X•ì‰7`X

• •‰}7 ‰P- ¦ }7*- VzP`- ì+ • ‰` X•Ž} P +ìP VzP`-V X‰q?
X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` } z`}‰ 7PP +ìP 37P Pì ¦ì‰7•q? ¦z`}‰ ‰3 Employee Handbook } +ŽPì‰7`X•q? zì- `¦ }‰
7• `¦ }-q? 7VV 7ì‰ P- ì• ‰3 7} §`}Kq? ì}}ìX+ `V 7ìP •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- •
3 KqïŽz•q? • `}‰ ‰3 V ì K‰` ‰3 7} +Žì} 7ìX•q? `‰ VìX ì‰ X`qì§`}K7X+ 3`Ž}• ì ‰7¦7‰7 •q? } ì•`Xì P- ì}}ì
7X `X‰7XŽ7X+ `VzŽP•`}- Ž ì‰7`X } • ‰ z }7` •q? `X‰7XŽ`Ž•P- V`X7‰`} §`}K7X+ 3`Ž}•q? 7V
7••Ž • *`ŽXq? ìX z}`¦7 V 7ìP •Žzz`}‰ ‰` ì** ‰ VzP`- •

•Žzz`}‰ *`} ~}ì7X7X+ ìX ' ¦ P`zV, VXz‰`- ~}ì7X7X+ ìX ,X3ìX V X‰

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X zPì • 37+3 7Vz`}‰ìX `X ‰3 7X‰ +}ì‰7`X ìX ¦ P`zV X‰ z•} `•X`*‰73‰•! `VzPìX-që? `•‰}ì‰+ +7 ìX VìXì+ V X‰ ¦ P`zV X‰ } |Ž7} V
ì ¦ì}7 ‰- `* •K7PP• ìX KX`§P + ¦ P`zV X‰ ‰}ì7X7X+ z}`+}ìV• ìX ì} } ¦ PVz} 3 X•7¦ ‰}ì7X7X+ ì7P7‰-}7X+PìzV X‰ X • `* 7** } X‰ z`•7‰7`X• *}`V ‰3 `}z
VzP`- •q'7X PŽ 7X+ zì}‰qï‰7Vq? 3 Pz7X+ VzP`- • Ž7P `} `Vz ‰7‰7¦ X ••aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• Ž7P‰ ì `Vz} 3 X•7¦ ‰ìP X‰ ŽP‰7¦ì‰7`X •-•‰ Vq>

,VzP`- ‰}`V`‰7`X ìX ' ¦ P`zV X‰

¶ 3ì¦ •‰ì P7•3 ì `Vz} 3 X•7¦ ŽìPqï 3ìXX P z}`V ‰7`X
•-•‰ V ì7V ì‰ z}`¦7 7X+ VzP`- • §7‰3 7 }• ì} }+}§‰3
zì‰3•q> ,VzP`- • ìX 3``• ‰` ¦ P`z 7X 7‰3 } z}`* g¦Xì+ V X‰ ‰}ì K
VìXì+ V X‰ ‰}ì K• ì• `X ‰3 7} z }•`XìP ìzì 7P7‰7 •z} V`‰7`X•
zPìX•q>

•7VŽP‰ìX `Ž•P-q? *`PP`§7X+ ‰ìP X‰ ¦ P`zV X‰ •‰}ì‰ +-q? ‰3 !VzìX-
3ì• • ‰ ‰ì}+ ‰ z}`V`‰7`X z`P7 7 • 7X K - ì} ì• •Ž 3 ì• } • }¦
ì } ¦ P`zV X‰q? }`•qïP ¦ P z}`V`‰7`X *`} V7 qïP ¦•P7`XP ‰}ì K
+}ì••}``‰• VzP`- •q? ìX z}`V`‰7`X *`} `¦ }• ì•q P`zP VzP`- •q?q?
}7¦7X+ ‰3 }ìz7 +}`§‰3 `* `Ž‰•‰ìX 7X+ ‰ìP X‰ •q>

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

pbq?pdp_p`q?p^p`pf p^p]q>pdp^ X Œg

p`q?p]pep]q?pdp]pd p^p]p]

'7} ‰ ,VzP`- •

p^pf LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7 X`‰ VzP`- zì}‰qï‰7V `} `X‰}ì ‰ §`}K }•q>

~ìP X‰ ' ¦ P`zV X‰ •-•‰ V

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`XìŽP‰Ž}ìP ,¬ Ž‰7`X

a ì }•37z ' ¦ P`zV X‰ q'g ~}ì Kq'	‰ì‰3‰}`* ••7`XìP ' ¦ P`zV X‰ q'‰ ~}ì Kq'	‰ì‰VzP‰X ! X‰ }	‰Ž P7 s a ‰Ž
gpb • X7`} gìXì+ V X‰ ~}ì7X7X+	•‰ì} !Pì•‰	] - `ŽX‰ gì}K ‰7X+ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	Z` ]X`§P + ìX •K7PP• a ì}X7X+
gpa a ì }•37z ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV		Œ • ì} 3 ìX LXX`¦ì‰7`X ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	aŽ¬•3ì} a ‰Ž} HìPP ~ 3X7 ìP
gpa Œ • }¦ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV		‰}`F ‰ gìXì+ V X‰ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	
gp` gìXì+ V X‰ ¦ìX V X‰ ‰}`F ‰		oz }ì‰7`X gìXì+ V X‰ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	
gp` Œ • }¦ ~}ì7X7X+ ‰}`F ‰		•ŽzzP- !3ì7X gìXì+ V X‰ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	
gp_ ~}ì7X7X+‰}`F ‰		HŽVìX Œ •`Ž} gìXì+ V X‰ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	
gp^ a7X •Žz }¦7•`} ~}ì7X7X+ ‰}`F ‰		!`}z`}ì‰ qï•X7¦ }•7‰- !``z }ì‰7`X LX•‰7‰Ž‰ ‰p` ‰pa H7+3 ‰`‰ X‰7‰P ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	

•-•‰ Vs g 3ìX7•V Œ •`Ž} a7 }ì}- ‰Pì‰*`}V ! X‰ }

ŒŽP `* ~}ì7X7X+ oz }ì‰7`X gìXì+ V X‰ a7 }ì}- ,qïP ì}X7X+ ‰Pì‰*`}V
ŒŽP `* LX‰ }XìP ~}ì7X } gìXì+ V X‰ a7 }ì}- ~ìP X‰ •¦ ••V X‰ ‰Pì‰*`}V
ŒŽP `* a ì}X7X+ ‰Pì‰*`}V gìXì+ V X‰ a7 }ì}- ,¬‰ }XìP Œ •`Ž} • ‰Pì‰*`}V

LUXSHARE ICT

~ìP X‰ •Ž ••7`X ìX ' ¦ P`zV X‰ ~}ì7X7X+

~3 !`VzìX- `X Ž ‰• `Vz} 3 X•7¦ •Ž ••7`X zPìXX7X+ ìX
z}`+}ìV• ì‰ VŽP‰7zP P ¦ P• ‰` `X‰7XŽ`Ž•P- •‰}
VìXì+ V X‰q? ìX P ì }•37z ìzì 7P7‰7 •q? Ž7P 7X+ ì •Ž
•-•‰ Vq>

~ìP X‰ •Ž ••7`X ‰PìXX7X+ ìX ' ¦ P`zV X‰ ‰}

gpb • X7`} gìXì+ V X‰q? gpa a ì }•37z ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	!ŽP‰Ž}ìP LX‰ +}ì‰7`Xq? Ž•7X •• ì •‰}ì‰ +-q? µì}7`Ž• • P ‰7`X !`Ž}•
gpa Œ • }¦ ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV	@7XìX 7ìP ,•• X‰7ìP•q? ' 7•7`XqÏgìK7X+q? ìV Ž7P 7X+q? ,VzP`- ' ¦ P`zV X‰q? •‰}ì‰ +7 ‰PìXX7X+ ìX ,¬ Ž‰7`X
gp` gìXì+ V X‰ ¦ìX V X‰ ‰}`F	!ŽP‰Ž}ìP LX‰ +}ì‰7`Xq? • P*qÏgìXì ~ ìV gìXì+ V X‰q? Ž•7X •• ‰ gìXì+ V X‰
gp` Œ • }¦ ~}ì7X7X+ ‰}`F ‰	37XK7X+ •K7PP•q? ‰}`* ••7`XìP •K LX*PŽ X q? ,¬ Ž‰7`Xq? ' 7•7`XqÏgì
gp_ Œ • }¦ ~}ì7X7X+ ‰}`F ‰	gìXì+ }7ìP !ŽP‰Ž} Ž7P 7X+q? ~}ìX *}`V ~ 3X7 ìP ‰` gìXì+ V X‰
gp^ Œ • }¦ a7X qÏ•Žz }¦7•`} ~}ì7X7X+ ‰}`F ‰	Œ`P Œ `+X7‰7`Xq? ì•7 ¶`}K !ì• '7• Ž••7`X•q? ]X`§P + !`Vz ‰7‰7`X•
‰p`q? ‰pa H7+3qÏ‰`‰ X‰7ìP ‰}`+}ìV•	‰}`* ••7`XìP !`Vz ‰ X ,X3ìX V X‰q? A X }ìP ¶`}KzPì •K7PP• LVz}`¦ V X‰q? ‰}ì ‰7 ìP ~ì•K•
Œ • }¦ !ì } qÏ •‰ì} ‰}`+}ìV	LX‰ X•7¦ ~}ì7X7X+q? LX‰ }X•37z•q? ‰`•7‰7`X ‰Pì V X‰q? ,¬ Ž‰7¦ g X‰`}•37zq? g X‰`} AŽ7 ìX q? ‰}`* ••7`XìP a ì}X7X+

•Ž¶3`Ž ••`}- •‰ì} !Pì••}``V

•Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !3ìX+•3Ž ‰p`q? ‰pa H7+3qÏ‰`‰ X‰7ìP ~}ì7X7X+ !ìV•

aŽ¬•3ì} •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ gp` Œ • }¦ ~}ì7X7X+ !Pì••

Z7X¬7 @ì ‰`}- gpa a ì }•37z ~}ì7X7X+ !ìVz

LX p_p]p_paq? - P ¦ }ì+7X+ ‰3 7+7‰ìP •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? ‰3 !`VzìX- **7 7 X‰P- `VzP ‰ ‰ìP

`Ž•7X+ `X 7 X‰7-7X+ 37+3qÏz`‰ X‰7ìP ‰ìP X‰• ‰` Ž7P ìX 7X‰ }XìP ‰ìP X‰ z``Pq> ~}ì7X7X+ }

7** } X‰ ‰ìP X‰• ‰` •‰} X+‰3 X ‰3 ìzz`7X‰V X‰ ìX ¦ P`zV X‰ `* 37+3qÏz`‰ X‰7ìP } • }¦ ‰ìP X

•z 7ìP7¶ •K7PP ~}ì7X7X+ ì V7 ¦ìX V X‰ ‰}`+}ìV

LX ‰ }V• `* z}`* ••7`XìP ìzì 7P7‰- ŽP‰7¦ì‰7`Xq? aŽ¬•3ì} ‰ Ž¬•3ì• 7P ìŽX 3 z}`¦V ŽP•‰7•ŽzP •z 7ìP7¶ •K7PP ¦ P`zV X‰ ‰}ì7X7X+ z}`F ‰•q> - •‰ì P7•37X‰ìì ‰ V>z¦ X3 XPP¦ì `}X‰7XX §X‰3 ¬‰ }XìP z}`* ••7`XìP 7X•‰7‰Ž‰7`X•q? § `** } ‰Ž7‰7`X `**P7X P ì}X7X+ zPì‰*`}V ìX } •`Ž} P7 }ì}-q? ‰3 !`VzìX- •Žzz`}‰• ¦PXP7XV+z P‰3 7•} 7XŽ *i‰-7Xq>- ìX 7X z X X‰P- ì |Ž7}7X+ KX`§P + q>

•z 7ìP7¶ •K7PP ~}ì7X7X+

‰}`* ••7`XìP @`Ž

- oX `ì} 7X+ ! }‰7*7 ì‰7`X
- •X7¦ }•7‰-qï,X‰ }z}7• !`PPì `}ì‰7`X

‰}`* ••7`XìP ~}ì7X7X+

- a ìX ‰}` Ž ‰7`X
- •7¬ •7+Vì
- ‰}`F ‰ gìXì+ V X‰
-] - `ŽX‰ gìXì+ V X‰
- •ŽzzP- !3ì7X gìXì+ V X‰

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }
aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

pepbpd

VzP`- • } +7•‰ } 7X +} z}

' +} LVz}`¦ V X‰ @`}ŽV ì‰ Z7

!ì• s* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ìX A`P X !`PPì `}ì‰ `X @7XìX 7ìP

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `PPì `}ì‰ §7‰3 A`P X ‰` `‰}ì7X7X+ z}`F ‰• `¦ }7X+ K - ì} ì• •Ž 3 ì• P ìX `z }ì‰7`X ìXìP- 7Vz}`¦ V X‰ *`} *7XìX 7ìP Ž•7X •• zì}‰X }•q? z}ì ‰7 ìP ìXìP- •‰}Ž ‰Ž} ‰}ì7X7X+ §`}K•3`z• *`} Ž + ‰ `Vz7Pì‰7`X ìX } ì7V ‰` X3ìX ‰3 ì‰ì ìXìP-••7• ìzì 7P7‰7 • ìX z}` •• VìXì- *7XìX 7ìP z }•`XX Pq? z}`¦7 7X+ z} 7• *7XìX 7ìP 7X 7•7`XqïVìK7X+ ìX 7Vz}`¦ ‰3 7X‰ +}ì‰7`X `* Ž•7X •• ìX *7X

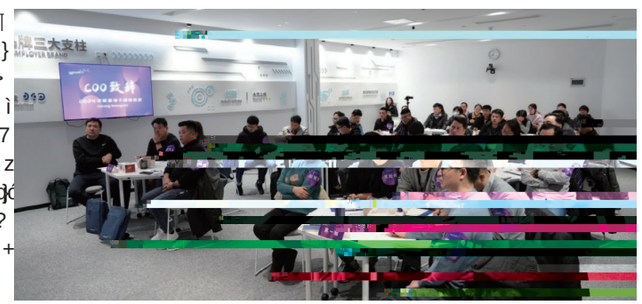
~3 ‰}ì7X7X+ z}`F ‰ 7X PŽ p^pb • ••7`X•q? §7‰3 `**P7X ‰ `XP7X P ì}X7X+ zPì‰*`}V ŽVŽPì‰7¦ P ì}X7X+ 3`Ž}• } ì 37X+ p^q?pcp_p 3 Ž}•q? `* pbpcp` `Ž}• •q>

¦ìX @7XìX ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV

' +} LVz}`¦ V X‰ @`}ŽV ì‰ Z7ì •3ìX Œ7 •3ìX HŽì}`X+ !`VVŽX7 ì‰7`X ' +} LVz}`¦ V X‰ ‰}`

o¦ }• ì• !ì } ~}ì7X7X+

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `}+ìX7¶ qò¦ }• ì• !ì } ~}ì7X7X+q? ì§Vz‰3 p^p_pd ì } • *} •Ž 3 ì• µ7 ‰XìV ìX ZìzìX zì}‰7 7zì‰ q> Ž•7X ••q? } +ŽPì‰7`X•q? ŽP‰Ž} q? •Ž•‰ì VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q> ~` ì `VV` ì‰ VzP`- • §7 • 3 ŽP • ìX ‰7V ¶`X •q? ‰3 !`Vz qò}`••qÏ `} } ••7+XV X‰ oXPŽX+}}VqX7X¦+qò ì••7+X VzP`- • 7X ZìzìXq? •`Ž‰3 ]`} ìq? ìX g ¬7 `q? `Vz} 3 X•7¦ P- X3ìX 7X+ `Vz ‰ X `* `¦ }• ì• ì } •q>



p_p] LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7 X`‰ VzP`- zì}‰qï‰7V `} `X‰}ì‰ §}K }•q>

o¦ }• ì• !ì } ~}ì7X7X+ !ìVz

, X 3 ì X 7 X + ! ` V z X • ì ‰ 7 ` X ì X X * 7 ‰ •

g ì ‰ } 7 ì P i ` XqÏ ‰ ì - X * 7 ‰ •

¶ P * ì } ì X L X • Ž } ì X

a Ž ¬ • 3 ì } ‰ } 7 • 7 ` X • ‰ } 7 ‰ P - ì 3 } • ‰ ` P ` ì P P ì § • ì X } + Ž P ì ‰ 7 ` X •q? • ‰ ì P 7 • 3 7 X + ì
z } * ` } V ì X ¦ ì P Ž ì ‰ 7 ` X • - • ‰ V ` ¦ } 7 X + ì P P V z P ` - • ì X ` X Ž ‰ 7 X + } + Ž P ì }

• 7 ì P 7 X • Ž } ì X

Œ ‰ 7 } V X ‰

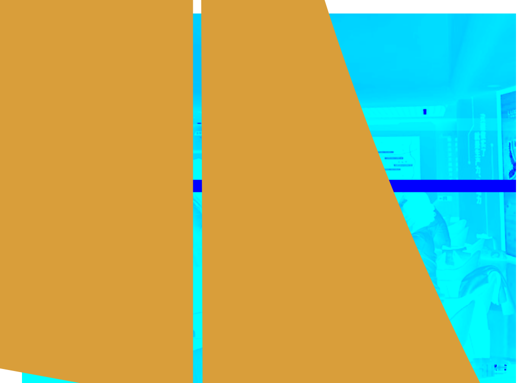
X ' 7A‰ • Ž z ` V V } 7 ì P 7 X • Ž } ì X

V ì - •që H ì P ‰ 3

X ì ‰ 7 ¦ P - ` } + ì X 7 ¶ • * }
‰ 7 ‰ Ž ‰ 7 ` X • ‰ ` z } ` ¦ 7 V
q? 3 P z 7 X + V z P ` - • 7

L X 7 } ‰ , V z P ` - •

- ‰ } * ` } V ì X g ì X ì + V X ‰q@r • X 7 * 7 ì 7 P - z } * } V ì X
- X X Ž ì P , ¦ ì P Ž ì ‰ 7 ` X ì X ! ` V z X • ì ‰ 7 ` X F Ž • ‰ V X ‰q@
z } * ` } V ì X } ¦ 7 § • ì X ì F Ž • ‰ • ì P ì } 7 • ì ` } 7 X + P -



a Ž ¬ • 3 ì } » Ž ì X 3 X + H ì P ‰ 3 a Ž ¬ • 3 ì } Z 7 ì X + • Ž H ì P ‰ 3 H ì P ‰ 3 ! 3 P } P -
! ` X • Ž P ‰ ì ‰ 7 ` X ì X @ } ! P 7 X 7X • Ž P ‰ ì ‰ 7 ` X ì X @ } ! P V z P ` - ì ‰ a Ž ¬ ì • L ! ì X 3 X +

@ Ž } ‰ 3 } V ` } q? ‰ 3` * ! ` V •z ì¦ X } 7 ` Ž • X ` XqÏ V ` X ‰ ì } - X * 7
V z P ` - •q? V z } 3 X • 7 ¦ P - ì } 7 X + * ` } ‰ 3 7 } § P PqÏ 7 X + ì X • ‰
• ‰ ì P q? 3 ì P ‰ 3 -q? ì X 3 ì } V ` X 7 ` Ž • § ` } K ì X P 7 ¦ 7 X + X ¦ 7 } ` X V X ‰q>

p_p^L X X ‰ 7 ¦ ‰ ì } + ‰ • 7 X P Ž P 7 + 7 P V ì X ì + V X ‰ z } • ` X X Pq? ` } ‰ 3 X 7 ì P q' Ž • 7 X • •q' P 7 ‰ •q?
ì X + } ì • • } ` ` ‰ • V z P ` - •q>

,VzP`- !ì}

aŽ¬•3ì} ‰} •7•VzXqë ì} •-•‰ V `Vz} 3 X•7¦ P- `¦ }• ìPP •‰ì+ • `* VzP`- •qß ì} ì q>LXn_plp_paq3 qï`}7 X‰ qê VìXì+ V X‰ z37P`•`z3-q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`
§ X•Ž} ‰3ì‰ ì‰ P ì•‰ `X ì} z}`F ‰ §ì• 7VzP V X‰ V`X‰3P- 7X ì 3 Aqi VZP‰7zP ì•ì37 ¦ *ì7P7‰7•q? 7X PŽ 7X+ aìX‰` `¶3`Žq? •z ~ 3q? a7XK¶ •Ž¶3`Žq? ì
VzP`- •q? }7X+7X+ ì} 7X7‰7ì‰7¦ • ‰` ‰3 *}`X‰P7X •q> z}`¦7 7X+ `X¦ X7 X ìX •Žzz`}‰ *`} } ì•‰* 7X+ VzP`- •q> ~37• 7X7‰
VzP`- ì} ìX § P*ì} •-•‰ V Ž‰ ìP•` •7+X7*7 ìX‰P- ``•‰• VzP`- •
•ì‰7•*ì ‰7`Xq? `X‰}7 Ž‰7X+ ‰` ì §ì}V } ìX V`} `3 •7¦ §`}KzPì `•-•‰ Vq>

iŽ}•7X+ Œ``V ì‰ •z ~ 3

iŽ}•7X+ Œ``V ì‰ a7XK¶ •Ž¶3`Ž

iŽ}•7X+ Œ``V ì‰ aìX‰` `¶3ŽŽ•7X+ Œ``V ì‰ •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ !3ì

,VzP`- !ì} •-•‰ V

oX `ì} 7X+ •Žzz`

o** } VŽP‰7zP X *7‰•q? 7X PŽ 7qX+ @}ì 7ìP7‰V‰ì‰ V`zXP`- 7X‰ }ì ‰7`X ìX •‰}
V ìP •Ž •7 7 •q? ìX •3Ž‰‰P • }¦7 •q?3 ‰7`XP‰3¦7ì‰+3‰•3 7ìP PŽ •q? 3`P7 ì-
7X7‰7ìP *7XìX 7ìP z} ••Ž} `X X § V7-P7-gì‰ 3VìK7X+ ì ‰7¦7‰7 •

•` 7ìP !`XX ‰7`

•V``‰3 !`VVŽX7

,•‰ì P7•3 ìX ,VzP`- !ì} ! X‰ }q? Vz‰}-`¦7*`}•§}PX7X}+Vz?q? 7ìP7¶ •Žzz`}‰ 7X PŽ 7X-
ìX 3`‰P7X • }¦7 • ‰` X `Ž}ì+ VzP•-7••‰‰ì X¦q? Ž ì‰7`X •Ž •7 7 •q? *7XìX
‰37} `z7X7`X• ìX X•Ž} •V``‰37X‰ }XìP•ì`V7Ž‰7-ì‰7`X`} VzP`- • §7‰3 •z 7ìP X

¶ì}V ••7•‰ìX

H ìP‰3 ••Ž}ìX

!ì} *`} VzP`- •që 3 ìP‰3 ‰3}`Ž+3L3Vz¦P‰V3X‰ 7K•q?X‰7¦ • •Ž 3 ì• Pì `} ŽX7`
z•- 3`P`+7 ìP `ŽX• PP7X+ ìX V`‰7`X3¦P7V¦ìXì+7V‰X‰ K•q? ìX ìX 3`X`}• •-•‰ V ‰` •‰} X+‰3 X
• }¦7 • VzP`- •që • X• `* P`X+7X+ ìX P`-¦P‰-

g`‰7¦ì‰7`XìP ,X-

!ì} } ' ¦ P`zV X‰

!ŽP‰Ž}ìP ,X‰ }‰

•z`}‰• ìX @7‰X

Œ •z ‰*ŽP Œ ‰7

o** } ŽìP ì} } zì‰3• ìX `Vz} 3 X•7¦ì+ì‰7 7X*7X‰+ •• ì ‰7¦7‰7 • ìX •z`}‰• !ì}Vz‰7‰7``X• ,•‰ì P7•3 ,VzP`- !ì} ~ ìV
z}`+}ìV• ‰` •Žzz`}‰ VzP`- z } ‰`X ìP X ž}§‰3 VzP`- ‰` zì}‰7 7zì‰ 7X z3-•7 ìP
ìX ì} } ¦ P`zV X‰ ¬ } 7•

H`•‰ 7}‰3 ì- zì}‰7 •q? *ìV7P- ì-•q?HVP¦7*ì}•§} PX7X}+Vq?X7 • ìX z} • X‰ `VV V`}ì‰7¦
ìX •7X+7X+ `Vz ‰7‰7`X• ‰` X}7 3 +V‰`- ‰•që }P‰7ŽX+ VzP`- • ‰` ¬z} •• +}ì‰7‰Ž
‰7V } •z ‰ *`} ‰3 7} P`X+qï‰ }V • }¦7

~` `X‰7XŽ`Ž•P- } *7X ‰3 P`X+qï‰
V 3ìX7•Vq? HŽì}`X+ !`VVŽX7 ì‰7
VzP`- ì} ‰ ìVq? Ž7P 7X+ ì VŽ
ì} X ‰§`}K `¦ }7X+ z}` Ž ‰7
VzP`- } •‰ ì} ì•q? ‰ ì }``V•q? ìX
ì} ì•q> - ìX•‰ì P7•37X+ ì } +ŽP
} •z`X• V 3ìX7•Vq? ‰3 ‰ ìV X
7 X‰7*7 ì‰7`Xq? }ìz7 } •z`X• q? ìX
`* VzP`- `X }X•q? ** ‰7¦
VzP`- X+ì+ V X‰ ìX `}+ìX7¶ì‰7`
ìX *`•‰ }7X+ ì 3ì}V`X7`Ž• ìX z}`+}
ì‰V`•z3 }q>

,VzP`- !ì} ~ ìV µ7•7‰7X+ ‰PìX‰•

LUXSHARE ICT 立讯精密

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_p]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7‰

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7PP‰7X+Ž`Ž• LXX`¦ì‰7`Xq? zP`- • ,Vz`§ }V X‰q? !P`• !`PPì `}ì‰7`Xq? !`X‰}7 Ž‰7X+ Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7+‰X+ ,¬ PP X‰ ‰}`Ž7‰•7X+ ì ‰Pì‰*`}V *`} '} ì‰ ì Hì}V`X7`Ž• •` 7 ‰- zz X 7¬

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X

,VzP`- ,X+ì+ V X‰ ìX •ì‰7•*ì ‰7`X

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰• X+ì+ V X‰ ìX •ì‰7•*ì ‰7`X •Ž}¦ -• *`} ìPP VzP`- • §`}P §7 ìXXŽìPP ‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pì}X• ‰` } ì‰ ì `V*`}‰ì P ìX `X¦ X7 X‰ §`}K ìX P7¦7X+ X¦7}`XV X‰q> ~3 !`VzìX- P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} 7ìX}+P Ž ¬zX}7•X ‰3*7•q? •qê ìX } +ŽPì} `PP ‰• * ì K ‰3}`Ž+3 `**P7X 3ìXX P•q> LX p_p]p_paq? •z 7*7 X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰3}} ìPK7X+ ¦ P`zV X‰ ìX |Ž7zz7X+ ìŽ‰`Vì‰7 P ìX7X+ ¦7 •q? ì } ••7X+ ¦ì}7`Ž• ì•z ‰• `* VzP`- •që Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX +}ì••}``‰• `X }X•q>

,VzP`- •ì‰7•*ì ‰7`X LVz}`¦ V X‰ LX7‰7ì‰7¦ •

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX •Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X

- g- µ`7
- AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X
- LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX
- L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V
- •‰ì} !`VVŽX7‰-

o**P7X

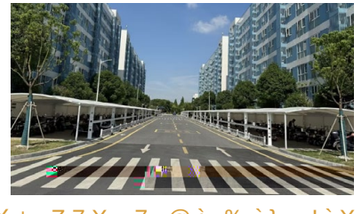
- ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
- •Ž++ •‰7`X `¬
- ,V‰7PŽ ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
- ,VzP`- @`}ŽV•
- A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

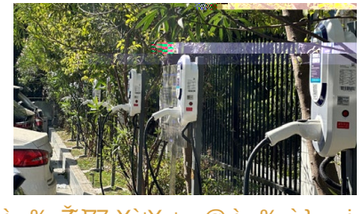
Ž‰3 X‰7 7Œ •‰ìŽ}ìX‰, } }Ž7‰V X‰3-+7 X ìX zŽ P7 7‰-	X¦7}`XV X‰	`}V7‰`}- X¦7}`XV X‰	•3Ž‰‰P • }¦7 X¦ X7 X	VzP`- F` ‰}ì7X7X+	LX‰ }XìP §`}K•3`z •7+Xì+	@ì ‰`}- §ìPK7X+ Xì¦7+ì‰7`X
•‰ìX ì} 7¶ 7X‰ }¦7 § z}ì‰7V7¶ì‰7`X •‰ìX ì} •	g ìP |Ž Ž ‰7`V7‰`}- ` Žzì X •3Ž‰‰P • }¦7 z}7`	oz‰7V7¶ì‰7`X `* ì§ VzP`- ì ìz‰ì‰7`X	i § VzP`- ì ìz‰ì‰7`X	¶`}K•3`z *ì 7P7‰- Žz+}ì •	!P7X7 • ‰Žz	
oX `ì} 7X+ V 7 ìP 3 K 7‰ V•	'7¦ }• zì-V V ‰3` •	X`}V7‰`}- • ‰Žz	PH7X7 ì- •3Ž‰‰P • }¦7 •		¶`}K•3`z } •‰ ì} ì•	!P7X7 • ‰Žz ‰ì}K7X+ `X¦ X7 X
‰ìz }P •• } }Ž7‰V X‰	@`` |ŽìP7‰	'`}V7‰`}- *ì•3Ž‰‰P Žz+}ì •	7X‰ }7`} 3-+7 X	,**7 7 X‰qi+@X‰ • Ž}7‰- 3 3	K• KqÏ7X ì} ì•	
!P ìX ìX `}+ìX7¶ 7X‰ }¦7 § ¦ VzP`-	' 7 ì‰ ì} ì• *`} z} +ì‰ X	7X‰ ì‰7`X *`} •3Ž‰‰P X • `}V7‰`}7 •	•ì* ‰-			
Œ ì•`Xì P 7X‰ }¦7 § •Ž‰ *P`§ zPìXX7X+	Œ •‰ìŽ}ìX‰ Žz+}ì •	V }+ X ì••7•‰ìX 7X `}V7‰`}7	' zì}‰Ž} •3Ž‰‰P •‰ì7 V*`} } •7+X7X+ VzP`- •			

•z 7ìP LX7‰7ì‰

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰3 !`VzìX- PìŽX 3 ì •‰ì} *ì ‰`}- ¦ìPŽì‰7`X z}`F ‰ ì }`•• ìPP *ì 7P7 Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3ì} !ìVzŽ•qêq> ~3 z}`F ‰ *` Ž• • `X •Vì}‰ ì V7X7•‰}ì‰7¦ ìVzŽ• •q? Žz- VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`‰ z}`F ‰ ¬ PP X‰ ¦ìPŽì‰7`X V 3ìX7•V ìX zPìX• ‰` `X Ž ‰ p^qÏp_ ì `z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì • ìX P7¦7X+ X¦7}`XV X‰•q? ‰3 } - X3ìX 7X+ VzP`- •ì‰7•*ì ‰7`Xq>

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7 3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7 •Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V } •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q? HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}`Ž} V X‰q? !•Œq? ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X§ }ì`* `X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`} ìPP VzP`- •q>





aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7X¬7 @ì ‰`}- !`X•‰Ž•3ì} •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ @ì ‰`}- i § Aì} X @ì ‰`}- i § !`¦ } ‰ì}K7X+ aŽ‰`Vì‰7 !P ìX7X+ ,|Ž7X+ ‰3ì}+7X+ •‰ì‰7`X•

z ì ‰ 7 ` X

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7PP‰7XŽ`¦ì‰7`Xq? zP`- • ,Vz`§ }V X‰q? !P`• !`PPì `}ì‰7`Xq? !`X‰}7 Ž‰7X+ Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7+‰X+ ,¬ PP X‰ ‰}`Ž7 ‰•7X+ ì ‰Pì‰*`}V *`} '} ì‰• ì Hì}V`X7`Ž• •` 7 ‰- zŽ X 7¬

!ì• s* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ! P }ì‰ ~ ì 3 }•që 'ì-

3 ì `* ~ ì 3 }•që 'ì- 7X p_]p_paq? *ì 7P7‰7 • •Ž 3 ì• aŽ¬•3ì} •Ž7X7X+q? gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ Z7ìX+¬7 3`•‰ 7¦ }• P }ì‰`}- ¦ X‰• ‰` ¬z} •• +}ì‰7‰Ž ‰3 !`VzìX-që• `VV7‰V X‰ ‰` ‰ìP X‰ ¦ P`zV X‰ ìX •` 7ìP } •z`X•7 7P7‰-q>7Vz}`¦ ‰3 `P`+7 ìP X¦7}`XV X‰ `* ‰3 ìVzŽ• •q? 7X } ì• +} X •zì • ì§ì} X ••q? ìX X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` ì ‰7¦ P- zì}‰7 7zì‰ 7X X¦7}`XV X‰ìP z

aŽ¬•3ì} •Ž7X7X+ ~ ì 3 }•që 'ì- ,¦ X•‰ì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ Z7ìX+¬7 ~ ì 3 }•që 'ì- ,¦ X‰

aŽ¬•3ì} !3Ž¶3`Ž ~ ì 3 }•që 'ì- ,¦ X‰

!ì• s* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X H`•‰ ~} qÏ‰PìX‰7X+ ‰7¦7‰7 •

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7‰7 • 7X gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ Z7ìX+¬7 3`•‰ 7¦ }• P }ì‰`}- ¦ X‰• ‰` ¬z} •• +}ì‰7‰Ž ‰3 !`VzìX-që• `VV7‰V X‰ ‰` ‰ìP X‰ ¦ P`zV X‰ ìX •` 7ìP } •z`X•7 7P7‰-q>7Vz}`¦ ‰3 `P`+7 ìP X¦7}`XV X‰ `* ‰3 ìVzŽ• •q? 7X } ì• +} X •zì • ì§ì} X ••q? ìX X `Ž}ì+ VzP`- • ‰` ì ‰7¦ P- zì}‰7 7zì‰ 7X X¦7}`XV X‰ìP z

aŽ¬•3ì} »7X+X7X+ ~} qÏ‰PìX‰7X+aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X p_]p_pa •Ž•‰ì7Xì 7P7‰7 • ~} qÏ‰PìX‰7X+ ‰7¦7‰-

g }}- •Ž¶3`Ž ~} qÏ‰PìX‰7X+ ‰7¦7‰-]ŽX•3ìX ~} qÏ‰PìX‰7X+ ‰7¦7

,X•Ž}7X+ o Žzì‰7`XìP H ìP‰3 ìX •ì* ‰-

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7X‰ +}ì‰ • ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ 7X‰` ¦ }- ì•z ‰ `* `Žq? H ìP‰3q? ìX •ì* ‰- q',H•q' VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰` } ì‰ ì §`}K X¦7}`XV X‰ §7‰3 qê¶ }`

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7X‰ +}ì‰ • ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ 7X‰` ¦ }- ì•z ‰ `* `Žq? H ìP‰3q? ìX •ì* ‰- q',H•q' VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰` } ì‰ ì §`}K X¦7}`XV X‰ §7‰3 qê¶ }`

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •‰}7 ‰P- `VzP7 • §7‰3 PìWork Safety Law of the People's Republic of China and the Occupational Disease Prevention and Control Law of the People's Republic of Chinaq> ¶ 3•¦‰ì P7•3 ìX 7VzP V X‰ ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰3ì‰ `¦ }‰ìX P§`VzP-ì •q> ~3 !`VzìX-3ì• ¦ P`z ŽX7*7 •‰ìX ì} •q? 7X PŽ 7X+ ‰3ì Group EHS Manual? aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ 7X‰}` Ž ì Group Occupational Health Management Procedures, and Group Incident Management Proceduresq? ‰` z}`¦7 `Vz} 3 X•7¦ ` Žzì‰7`XìP 3•ŽP‰3PìX •-•‰ V ‰` V`X7‰`} ‰3 `z }ì‰7`XìP •‰ì‰Ž •ì* ‰- z}`‰ ‰7`X *`} VzP`- •q>

~3 !`VzìX-që• ,H• gìXì+ V X‰ !`VV7‰‰ `¦ }• • ,H• Vì‰‰ }• ìX 3ì• *`}VŽPì‰ ‰3 Group EHS Management Committee Operation Management Procedures ‰` X•Ž} •‰}7 ‰ 7VzP V X‰ì‰7`X ìX ‰ì7P VìXì+ V X‰ ì }`•• •Ž •7 7ì}7 •q> 3 `VV7‰ ‰ 7`Xq? X`•ì* ‰-Vì 7X 7 X‰ ` Ž}} 7X ‰ } z} • X‰ì‰7¦ •q? *`}V7X+ ìX **7 7 X‰ X‰}ìP7¶ VìXì+ V X‰ •‰}Ž ‰Ž} ‰3ì‰ X3ìX • ‰3 • 7 X‰7*7 }7+ } ìX ‰}ìX•z¦ X -ì* ‰3 VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq> •‰} X+‰3 X7X+ ‰3 •ì* ‰- VìXì+ V X‰q>

,H• gìXì+ V X‰ !`VV7‰‰ •‰}Ž ‰Ž}

`ì} `* '7} ‰`}•

- Œ •z`X•7 P *`} `¦ }ìPP zPìX7Xa+7•‰ X ‰` ‰3 } z`}‰• `X ,H• §ìŽK ‰3 !`VzìX-që• ,H•q¦} Pì‰ §`}K‰3 '7} ‰`}qïA X }ìP `* ,H•

,H• gìXì+ V X‰ !`VV7

- ,•‰ì P7•3 ìX `X‰7XŽ`Ž•P- 7Vz}`¦ ‰3 ,H• V Ž 7‰ A}`Ž •-•‰ V
- ' ¦ P`z ìX 7Vz}`¦ VìXì+ V X‰ •-•‰ V ` ŽV X‰•
- H`P |Žì}‰ }P- ,H• V ‰7X+• ìX ``} 7Xì‰ • ` }K} ‰Ž P7 7‰
- @`}VŽPì‰ ,H• 7X•z ‰7`X zPìX• ìX •‰ìX ì} •q? `X Z ‰ ìŽ 7‰•q? ìX *`PP`§ Žz 7••Ž } •`PŽ‰7`X
- !``} 7Xì‰ ìX `VVìX V }+ X - } •z`X• **`}‰•q? ì ‰7¦ì‰7X+ V }+ X - z}` Ž} • ì• X a +ìP A}`Ž

,H• o**7 }• `* @ì 7P

- @ŽPP- } •z`X•7 P *`} ,H• §`}K ì‰ ‰3 *ì 7P7‰- P ¦ Pq? 7X PŽ 7X+ P ì 7X+ Aqi • ,H• 7X•z ‰7`X•
- !`PPì `}ì‰ §7‰3 ‰3 A}`Žz ,H• '7} ‰`}qïA X }ìP ‰` 7VzP V X‰ ,H• VìXì+ V X‰ ‰ì•K•
- ,X•Ž} ‰3 7VzP V X‰ì‰7`X `* ,H• V ì•Ž} • ìX } ¦7 § *ŽX 7X+ ìPP ì‰7`X•

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7`q@

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

Å }`

§`}Kqï} Pì‰ *ì‰ìP7‰- ‰``K zPì 7‰7`XìPP-q? ‰3 •Vì}‰ *7} •ì* ‰- * ì‰Ž} Xì P • `X } ìPqï‰7V ìP }‰• *`} §ì‰ } z} ••Ž} q? *P`§ }ì‰ q? ìX P z}`‰ ‰7`X •-•‰ Vq? X•Ž}7X+ ì •ì* ìX 3 ìP‰3- §`}K7X VzP`- •q>

¶`}Kqï} Pì‰ 7XFŽ}7 • } ì•

p_pa ì}qï`Xqï- ì}

LX¦ •‰ 7X ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ ìzz}`¬7Vì‰

p`p]p] 7PP7`X Œg

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •Ž•‰ì P7•3 ìX ,H• 7X‰ PP7+ X‰ V ‰` •‰ìX ì} 7¶ `X‰}`P V ì•Ž} • ìX } z`}‰7X+ z}` • P ¦ }ì+ • ì 7+7‰ìP VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰` V`X7‰`} ‰3 -

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 7X‰ +}ì‰ • ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ 7X‰` ¦ }- ì•z ‰ `* `Žq? H ìP‰3q? ìX •ì* ‰- q',H•q' VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰` } ì‰ ì §`}K X¦7}`XV X‰ §7‰3 qê¶ }`

,H• gìXì+ V X‰ •-•‰ V

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X •‰}7 ‰P- `VzP7 • §7‰3 PìWork Safety Law of the People's Republic of China and the Occupational Disease Prevention and Control Law of the People's Republic of Chinaq> ¶ 3•¦‰ì P7•3 ìX 7VzP V X‰ ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰- VìXì+ V X‰ •-•‰ V ‰3ì‰ `¦ }‰ìX P§`VzP-ì •q> ~3 !`VzìX-3ì• ¦ P`z ŽX7*7 •‰ìX ì} •q? 7X PŽ 7X+ ‰3ì Group EHS Manual? aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ 7X‰}` Ž ì Group Occupational Health Management Procedures, and Group Incident Management Proceduresq? ‰` z}`¦7 `Vz} 3 X•7¦ ` Žzì‰7`XìP 3•ŽP‰3PìX •-•‰ V ‰` V`X7‰`} ‰3 `z }ì‰7`XìP •‰ì‰Ž •ì* ‰- z}`‰ ‰7`X *`} VzP`- •q>

~3 !`VzìX-që• ,H• gìXì+ V X‰ !`VV7‰‰ `¦ }• • ,H• Vì‰‰ }• ìX 3ì• *`}VŽPì‰ ‰3 Group EHS Management Committee Operation Management Procedures ‰` X•Ž} •‰}7 ‰ 7VzP V X‰ì‰7`X ìX ‰ì7P VìXì+ V X‰ ì }`•• •Ž •7 7ì}7 •q> 3 `VV7‰ ‰ 7`Xq? X`•ì* ‰-Vì 7X 7 X‰ ` Ž}} 7X ‰ } z} • X‰ì‰7¦ •q? *`}V7X+ ìX **7 7 X‰ X‰}ìP7¶ VìXì+ V X‰ •‰}Ž ‰Ž} ‰3ì‰ X3ìX • ‰3 • 7 X‰7*7 }7+ } ìX ‰}ìX•z¦ X -ì* ‰3 VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq> •‰} X+‰3 X7X+ ‰3 •ì* ‰- VìXì+ V X‰q>

,H• gìXì+ V X‰ !`VV7‰‰ •‰}Ž ‰Ž}

`ì} `* '7} ‰`}•

- Œ •z`X•7 P *`} `¦ }ìPP zPìX7Xa+7•‰ X ‰` ‰3 } z`}‰• `X ,H• §ìŽK ‰3 !`VzìX-që• ,H•q¦} Pì‰ §`}K‰3 '7} ‰`}qïA X }ìP `* ,H•

,H• gìXì+ V X‰ !`VV7

- ,•‰ì P7•3 ìX `X‰7XŽ`Ž•P- 7Vz}`¦ ‰3 ,H• V Ž 7‰ A}`Ž •-•‰ V
- ' ¦ P`z ìX 7Vz}`¦ VìXì+ V X‰ •-•‰ V ` ŽV X‰•
- H`P |Žì}‰ }P- ,H• V ‰7X+• ìX ``} 7Xì‰ • ` }K} ‰Ž P7 7‰
- @`}VŽPì‰ ,H• 7X•z ‰7`X zPìX• ìX •‰ìX ì} •q? `X Z ‰ ìŽ 7‰•q? ìX *`PP`§ Žz 7••Ž } •`PŽ‰7`X
- !``} 7Xì‰ ìX `VVìX V }+ X - } •z`X• **`}‰•q? ì ‰7¦ì‰7X+ V }+ X - z}` Ž} • ì• X a +ìP A}`Ž

,H• o**7 }• `* @ì 7P

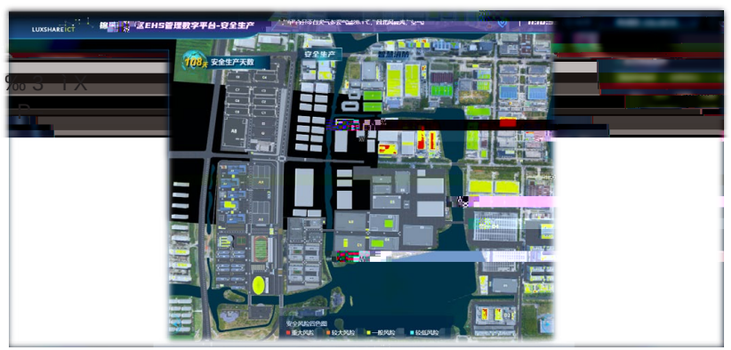
- @ŽPP- } •z`X•7 P *`} ,H• §`}K ì‰ ‰3 *ì 7P7‰- P ¦ Pq? 7X PŽ 7X+ P ì 7X+ Aqi • ,H• 7X•z ‰7`X•
- !`PPì `}ì‰ §7‰3 ‰3 A}`Žz ,H• '7} ‰`}qïA X }ìP ‰` 7VzP V X‰ ,H• VìXì+ V X‰ ‰ì•K•
- ,X•Ž} ‰3 7VzP V X‰ì‰7`X `* ,H• V ì•Ž} • ìX } ¦7 § *ŽX 7X+ ìPP ì‰7`X•

!ì• s* aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ LVzP V X‰ •Vì}‰ L µ7 •Ž}¦ 7PPìX •-•‰ V

~3 ìX` z}` Ž ‰7`X P7X ì‰ aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ z`} `X ‰3 ì‰ X`}7•K•‰Ž ‰` 37+3 ‰ Vz }ì‰Ž} • ìX 37+3P- ‰`¬7 ‰3ì‰ `¦ }‰ìX P§`VzP-ì •q> ~3 !`VzìX-3ì• ¦ P`z ŽX7*7 •‰ìX ì} •q? 7X PŽ 7X+ ‰3ì Group EHS Manual? aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ 7X‰}` Ž ì `X ‰3 ìX` z}` Ž ‰7`X P7X q> ~3 L ‰ 3X`P`+- ‰ ‰ 3Ž VìXqïP7K ` F ‰• §7‰37X ‰3 }ìX që• V`¦ V X‰ }ìX+ q> 7V zP V X‰ì‰7`Xq? X`•ì* ‰-V 7X 7 X‰ ` Ž}} 7X ‰ } z} • X‰ì‰7¦ •q? *`}V7X+ ìX **7 7 X‰ X‰}ìP7¶ VìXì+ V X‰ •‰}Ž ‰Ž} ‰3ì‰ X3ìX • ‰3 • 7 X‰7*7 }7+ } ìX ‰}ìX•z¦ X -ì* ‰3 VìXì+ V X‰ •-•‰ Vq>

!ì• s* Z7X¬7 @ì ‰`}- LVzP V X‰ ,H• '7+7‰ìP •-•‰ V 'ì•3 `ì}

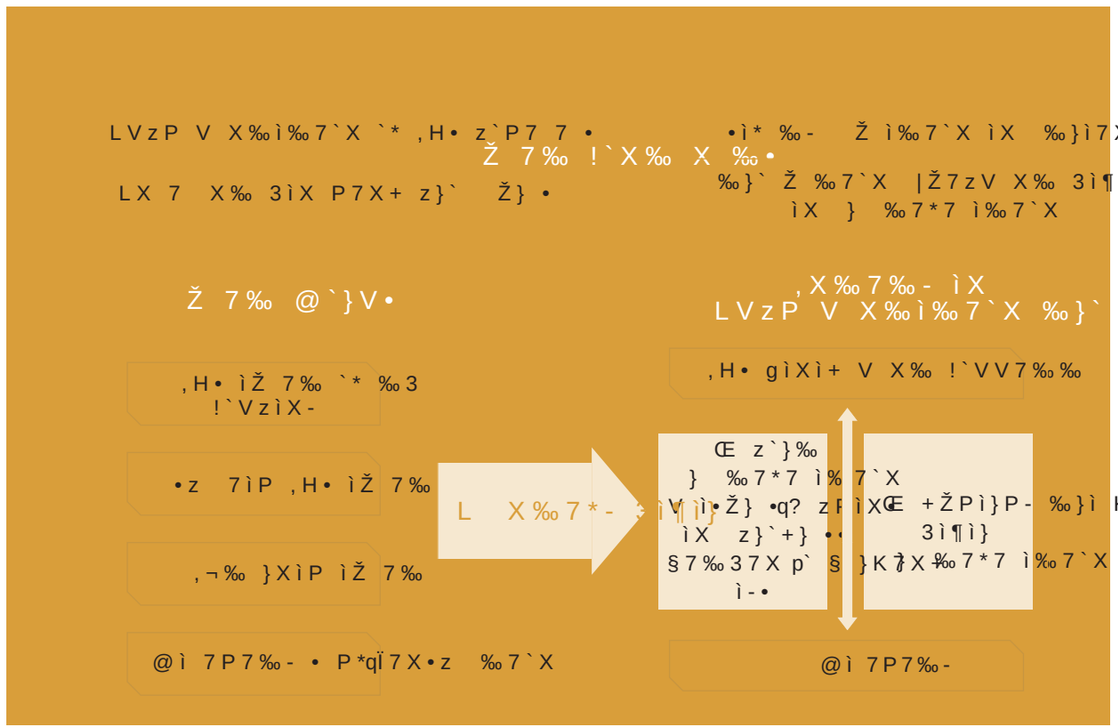
~3 ,H• P ‰}`X7 •-•‰ V `* Z7X¬7 @ì ‰`}- 3ì• ì 37 ¦ ‰3}`Ž+3 ¦7•ŽìP7¶ì‰7`Xq? 7X‰ +}ì‰7`Xq? ì}P- §ì}X7X+q? ‰ ~3 •-•‰ V `¦ }• V` ŽP • •Ž 3 ì• ‰3 *ì 7P7‰- •ì `}+ìX7¶ì‰7`Xq? 3ì¶ì} VìXì+ V X‰q? ìX }7•K •`Ž} VìXì+ V X ìŽ‰`Vì‰7 3ì¶ì} ‰}ì K7X+q? *7} •ì* ‰-q? ìX ŽìPqï ì‰7`XìPP-q? ‰3 •Vì}‰ *7} •ì* ‰- * ì‰Ž} Xì P • `X } ìPqï‰7V ìP }‰• *`} §ì‰ } z} ••Ž} q? *P`§ }ì‰ q? ìX P z}`‰ ‰7`X •-•‰ Vq? X•Ž}7X+ ì •ì* ìX 3 ìP‰3- §`}K7X VzP`- •q>



,H• '7+7‰ìP •-•‰ V 'ì•3 `ì}

,H• Œ7•K L X‰7*7 ì‰7`X ìX Œ •z`X•

aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X 3ì• *`}VŽPì‰ ‰3 Group EHS Audit Management Measures ìX ‰3 @»•»GÞ CÞâ"S ‹Ø»S *" »"Þ
Risk Assessment Control Procedures q? z}`ì ‰7¦ P- 7 X‰7*-7X+q? 7X¦ •‰7+ì‰7X+q? ìX VìXì+ V X‰q? ì3ì¶ì}
*ì ‰`}• •Ž 3 ì• •ì* ‰- VìXì+ V X‰q? 7•ì•‰ } }7•K•q? ìX z}` Ž ‰7`X Pì-`Ž‰q> ¶
,H• 7X 7 X‰ }7•K•q? Xì P7X+ -XìV7 }7•K V`X7‰`}7X+ ìX `X Ž ‰7X+ ,H• ìŽ 7‰



LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `X Ž ‰Ž}7Xqï•7‰3 ,H• Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@
ìŽ 7‰• ì‰ p_p` •Ž •7 7ì}7 •q? 7X P Ž 7X+ aŽ¬ ì• L!~
¼ìX 3 X+ ìX aŽ¬•3ì} !3Ž¶3`Žq? *`}P•`§7X+ ‰3
!`VzìX- ,H• ìŽ 7‰ }ŽP •q> ~3}`Ž+3 ì P• qìP V z‰7 ìX 7X‰ }Xì‰7`XìP
VìXì+ V X‰ ìzz}`ìz}3¦`X‰ì7`Xqï z}` •• •Ž •7 7ì}7 • `VzP ‰ ìŽ 7‰•
`X‰}`Pqï `X‰7XŽ`Ž• q? ‰3}`!`VzìX¬qê
•-•‰ Vì‰7 ìPP- •‰} X+‰3 X 7‰• }7•K•z} ¦ X‰7`X ìX
`X‰}`P ìzì 7P7‰7 •q>

p_p`

•z`‰ 3 K• `X Ž ‰

p`pa

•Žz }¦7• ‰3 `VzP ‰7`X `*

pcpepc

‰7*7 ì‰7`X•

!ì• s* aŽ¬7• 7F7X+ LVzP V X‰ H- }`+ X •ŽzzP- •ì* ‰- Œ X`¦ì‰7`X

!ì• s* aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ LVzP V X‰ @ŽPPqï‰}` •• '7+7‰ìP !`X‰}`P *`}

~7‰ìX7ŽV • }ìz Vì- ŽX }+` 3 V7 ìP } ì ‰7`X• ìX `V Ž•‰ `} ¬zP` §3 X
PìV •q? z`•7X+ •ì ‰- 3ì¶ì} •q> aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ 3ì• •‰ì P7•3 ì *ŽPPqï z
`} ‰7‰ìX7ŽV • }ìzq? `¦ }7X+ P ìX7X+ ìX ‰}ìX• }q? `7P }ì7Xì+ ìX `
`Ž‰•`Ž} 7X+q>] - 7X 7 ì‰`}• •Ž 3 ì• ‰7‰ìX7ŽV • }ìz § 7+3‰q? ‰}ìX•* } ‰7V q?
`Vz} 3 X•7¦ P- X3ìX •ì* ‰- `X‰}`P ìzì 7P7‰7 •q>

~7‰ìX7ŽV • }ìz ~}ìX•* } µ 37 P !

,P ‰}`X7 37z• ì} 7X•‰ìPP `X 7 ì‰ ‰7‰ìX7ŽV • }ìz ‰}ìX•* } ¦ 37 P •
}`Ž‰ •q? ìX `‰3 } ì‰ì 7X } ìP ‰7V q> P }‰• ì} 7••Ž *`} `¦ }•‰ì-• `} }`Ž‰ ¦

~7‰ìX7ŽV • }ìz Œ V`¦ìP •-•‰ V

• ‰• VìXì+ V X‰ ‰3} •3`P ì*‰ } `Vzì}7•`X ‰3 `} ‰7 ìP ìX ì ‰ŽìP ‰7‰ì
ìX`VìP- X`‰7*7 ì‰7`X 7X ‰7V q? ìX + X }ì‰ • ì7P- } z`}‰• `X ‰7‰ìX7ŽV • }ìz

¶ 7+37X+ •-•‰ V

Œ `} • ‰3 § 7+3‰ `* }7|Ž ‰‰ ‰}ìX•z`}‰ ¦ 37 P • X‰ }7X+ Vz‰- ìX
‰}ì K7X+ ¦7ì !!~µ •-•‰ V•q>

!ì• s* aŽ¬ì• L!~ ¼ìX 3 X+ LVzP V X‰ H- }`+ X •ŽzzP- •ì* ‰- Œ X`¦ì‰7`X

Aì• •ŽzzP- •‰ì‰7]pX_pa !ìz7‰ìP ,V }+ X - gìXì+ V X‰ LXX`¦ì‰7`X !ì• §ì}

‚H• ˜}ì7X7X+ ìX '}7PP•

!ì• s* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X H`•‰ @7} •ì* ‰- g`X‰3 ‰7¦7‰7 •

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `X Ž ‰ `Vz} 3 X•7¦ ‚H• ‰}ì7X7X+
VzP`- • ì‰ ìPP P ¦ P•q? *}`V • X7`} VìXì+ V X‰ ‰` `z }ì‰`}•q? ì• § PP ì•
•ŽzzP7 }• ìX `X‰}ì ‰`}•q>

aŽ¬•3ì} HŽ 7 @7} Œ • Ž '}7PP •Vì}‰ gìXŽ*ì ‰Ž}7X+ Z7ìX+¬7 @7} •K7PP• !`V

aŽ¬•3ì} µìX ˜}ŽX+ '`}V7‰`}- @7} '}7PP »7 ¬ŽX Z7ìX+¬7 '}`X @7} *7+3‰7X+

aŽ¬•3ì} »ŽìX 3 X+ `PPì `}ì‰ §7‰3 ‰3 »ŽìX 3 X+ Œ
!}`•• ‚V }+ X - Œ • Ž ˜}ì7X7X+ ! X‰ } ‰` z}`¦7 *7}•‰
ì7 ‰}ì7X7X+q> pape zì}‰7 7zìX‰• P ì}X ‰3 `} ‰7 ìP ìX z}ì ‰7qÏ
ìP *7}•‰ ì7 •K7PP•q? 7X PŽ 7X+ !‰Œq? P 7X+ ìX ìX ì+7X+q?
ìX *}ì ‰Ž} *7¬ì‰7`Xq? ‰3}`Ž+3 ì 3- }7 `XP7X ìX `**P7X
V` Pq> •z`X ì•• ••V X‰q? ‰3 - } 7¦ }‰7*7 ì‰ • 7••Ž

˜3 !`VzìX- `X Ž ‰ V }+ X - }7PP• `X ‰3 V • •Ž 3 ì• ¦ì Žì‰7 `Xq? - ‰3 »ŽìX 3 X+ Œ !}`•• ‚V }+ X - Œ • Ž ˜}ì7X7X+
X¦7}`XV X‰ìP V }+ X 7 •q? ìX V`} q? ‰ì}+ ‰7X+ VìF`} ‚H• }7•K • Ž} • P7K
*7} •q? X¦7}`XV X‰ìP z`PPŽ‰7`Xq? 3ì¶ì} `Ž• 3 V7 ìP•q? ìX V 3ìX7 ìP 7XFŽ}7 •q?
** ‰7¦ P- 7Vz}`¦7X+ VzP`- •qß V }+ X - } •z`X• ìzì 7P7‰7 •q> ¦ X‰ }q>

Œ !}`•• @7}•‰ 7 ˜}ì7X7X+

05

Supply Chain Management System

Development Access

Luxshare Precision strictly evaluates supplier qualifications in accordance with the Supplier Management Operating Procedures, Electronic Material Supplier Admission Mechanism, [illegible]

Requirements of System Certification for Supplier Admission

ISO 9001, IATF 16949, ISO13485, QC 080000, SONY GP, or third-party quality system certifications of other categories

Consumer Electronics

- [illegible]

Automotive Electronics

- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

a[illegible]

Supplier Code of Conduct Acknowledgment Letter of Integrity Commitment for Supplier, Environmental Assurance Letter, [illegible]

Tiered Management

[illegible]

Tiered Supplier Management Standards

Grades in Performance Appraisal	Management Measures
Grade A/B	a[illegible]
	[illegible]
Grade D	[illegible]

,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7XP‰7X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7+‰7X+

•z 7ìP7¶ •K7PP ~}ì7X7X+ ì V7 ¦ìX

LX ‰ }V• `* z}`* ••7`XìP ìzì 7P7‰- ŽP‰7¦ì‰7`Xq? aŽ¬•3ì} ‰}¬•3ì7•7`X‰3ì• 7•ì7Ž
•z 7ìP7¶ •K7PP ¦ P`zV X‰ ‰}ì7X7X+ z}`F ‰•q> - •‰ì P7•37X ì ‰ q>z} 3 XP7¦
`**P7X P ì}X7X+ zPì‰*`}V ìX } •`Ž} P7 }ì}-q? ‰3 !`VzìX- •Žzz`7‰ì ¦ìXP7X+zP‰3 7•}
ìX 7X z X X‰P- ì |Ž7}7X+ KX`§P + q>

•z 7ìP7¶ •K7PP ~}ì7X7X+

‰}`* ••7`XìP @`Ž

- oX `ì} 7X+ ! }‰7*7 ì‰7`X
- •X7¦ }•7‰-qÏ,X‰ }z}7• !`PPì `}ì‰7`X

‰}`* ••7`XìP ~}ì7X7X+

- a ìX ‰}` Ž ‰7`X
- •7¬ •7+Vì
- ‰}`F ‰ gìXì+ V X‰
-] - `ŽX‰ gìXì+ V X‰
- •ŽzzP- !3ì7X gìXì+ V X‰

'Ž}7X+ ‰3 Œ
aŽ¬•3ì} ‰}

pepbpc
VzP`- • }

!ì• s* aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X ìX A`P X !`PPì `}ì‰ `X @7XìX 7ìP ~}ì7X7X+

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X `PPì `}ì‰ §7‰3 A`P X ‰` `X Ž ‰ ì • }7 • `* *
‰}ì7X7X+ z}`F ‰• `¦ }7X+ K - ì} ì• •Ž 3 ì• P ìX `z }ì‰7`X ìXìP-•7• ìX 7VzP V X‰ì
7Vz}`¦ V X‰ *`} *7XìX 7ìP Ž•7X •• zì}‰X }•q? z}ì ‰7 ìP ìXìP-•7• `* Ž•7X •• ‰ `
•‰}Ž ‰Ž} ‰}ì7X7X+ §`}K•3`z• *`} Ž + ‰ `Vz7Pì‰7`X ìX } z`}‰7X+q> ~3 • 7X
ì7V ‰` X3ìX ‰3 ì‰ì ìXìP-•7• ìzì 7P7‰7 • ìX z}` •• VìXì+ V X‰ **7 7 X - `
*7XìX 7ìP z }•`XX Pq? z}`¦7 7X+ z} 7• *7XìX 7ìP 7X•7+3‰• ‰` ì••7
7•7`XqÏVìK7X+ ìX 7Vz}`¦ ‰3 7X‰ +}ì‰7`X `* Ž•7X •• ìX *7XìX q>

~3 ‰}ì7X7X+ z}`F ‰ 7X PŽ p^pb • ••7`X•q? §7‰3 `**P7X ‰ ' +} LVz}`¦
`XP7X P ì}X7X+ zPì‰*`}V ŽVŽPì‰7¦ P ì}X7X+ 3`Ž}• } ì 37X+ p^q?pcp_p 3 Z}•q? ** }
`* pbpcp` `Ž}• •q>

Z7ì•3ì

¦ìX @7XìX ~}ì7X7X+ ‰}`+}ìV

o¦ }• ì• !ì }

LX p_p]p_paq? aŽ¬•3
qò¦ }• ì• !ì } ~}ì7X7
•Ž 3 ì• µ7 ‰XìV ìX
Ž•7X ••q? } +ŽPì‰
VìXŽ*ì ‰Ž}7X+q> ~`
• 3 ŽP • ìX ‰
qò}`••qÏ `} } ••7+X
ì••7+X VzP`- •
ìX g ¬7 `q? `Vz
`Vz ‰ X `* `¦ }• ì

p_p] LX p_p]p_paq? aŽ¬•3ì} ‰}

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ Œ •‰
*P`§ zPìXX7X+ Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §
LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }• }¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ Œ •‰
*P`§ zPìXX7X+ Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §
LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }• }¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

'7 ì‰
ì} ì• *
Ž

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

Œ •‰
Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• ,Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }V•zP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ Œ •‰
*P`§ zPìXX7X+ Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §
LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }• }¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

'7 ì‰
ì} ì• *
Ž

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

Œ •‰
Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• ,Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }V•zP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ Œ •‰
*P`§ zPìXX7X+ Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §
LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }• }¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ Œ •‰
*P`§ zPìXX7X+ Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §
LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }• }¦7

,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj

,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

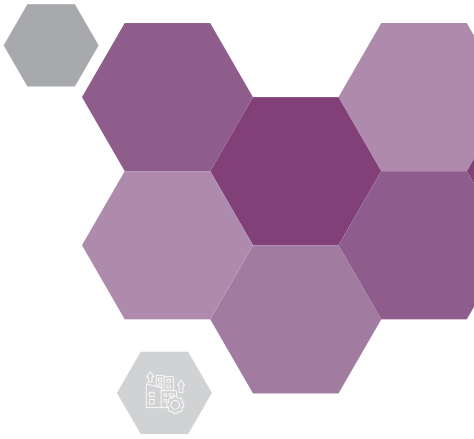
oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

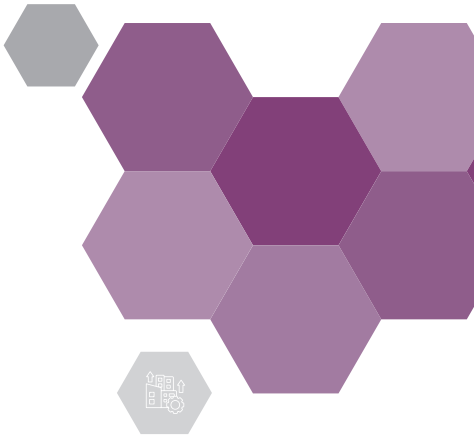
7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7





`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ¬•3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`-K •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

'7 ì‰
ì} ì• *
Ž

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

Œ •‰
Ž z+}ì

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• ,Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }V•zP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7

,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj

`Ž‰ ‰37• !3ì7}VìXqë• `Ž‰ aŽ¬•3ì} •Ž•‰ì7Xì P ' ¦ P`zV X‰q? X ~}ìX•7‰7`Xq? @ŽP*7 7 X‰7 X
Œ z`}‰ •‰ì‰ V X‰ ‰} 7•7`X ,X3ìX 7X+ !`}z`}ì‰ A`¦ }X,ìX¦7}`XV X‰ìP Œ •z`X•7 @P}7‰7 X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X ,VzP`- ,X+ì+ V X‰

~3 !`VzìX- 3ì• Ž7P‰ ì 7¦ }•7*7 `VVŽX7 ì‰7`X Vì‰}7 aŽ‰ 3ì}X•Ž} 7*7`‰7¦X Ž ‰•
‰§`qÏ§ì- 7ìP`+Ž 3ìXX P• ‰§ X VìXì+ V X‰ ìX VzP`- •q> Œ X+}Ž Pzì}X• ‰` } ì‰
P7•‰ X7X+ ‰` ìX ì } ••7X+ VzP`- `X }X• } +ì} qêX+P Ž•¬zX}7•X ‰3*7•q?}•qê ìX
X¦7}`XV X‰ìP ìX ` Žzì‰7`XìP 3 ìP‰3 ìX •ì* ‰-q? ìX `‰¦3}} ì7PK7§X+KPì‰•P7* |Ž7z
Vì‰‰ }• •‰} X+‰3 X• ‰3 ìP7+XV X‰ ‰§ X `}+ìX7¶ì‰7`XìP ¦ P`zV X‰ ìX
+}ì••}``‰• `X }X•q>

• `* ‰3 X `* ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

¶`}K g` ŽP Œ }Ž7‰V X‰7

~`‰ìP Pì `} ŽX7`X• •‰ì P7•aì `} ŽX7`X * }ì‰7`X•

pap]

p^

'Ž}7X+ ‰3 Œ z`}‰7X+ ‰ }7` q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`Xq@

,VzP`- } |Ž •‰• ìX
•Ž++ •‰7`X• } 7¦

p`p^q?pap^p]

!ì• P`•Ž} }ì‰

p^p]p]

Ž‰3 X‰7 7Œ -•‰*
} }Ž7‰V X‰3-+7
zŽ P7 7‰- X¦7}`

•‰ìX ì} 7¶ g ìP |
7X‰ }¦7 § z}ì‰•7`

oX `ì} 7X+
V 7 ìP 3 K
7‰ V•

'7¦ }•
V ‰3

•z 7ìP
LX7‰7ì‰7¦ •

‰ìz }P ••
} }Ž7‰V X‰

@``

!P ìX ìX
`}+ìX7¶
7X‰ }¦7 § ¦ VŽP•

' 7 ì‰
ì} ì• *
Ž Ž+}ì

Œ ì•`Xì P
7X‰ }¦7 § •Ž‰ ¦
*P`§ zPìXX7X+

,VzP`- !`VVŽX7 ì‰7`X !3ìXX P•

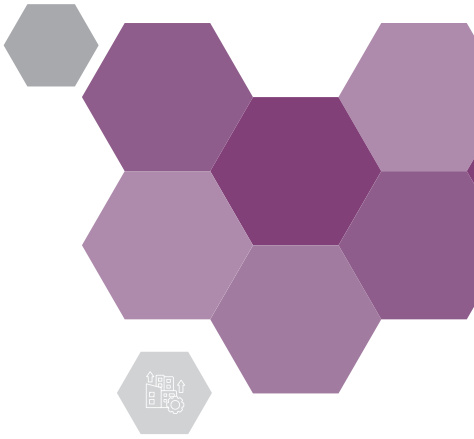
oXP7X	o**P7X
• g- µ`7	• ,VzP`- !ì} ! X‰ } ìX H`‰P7X
• AP` ìP Œ z`}‰7X+ H`‰P7X	• •Ž++ •‰7`X `¬
• LX‰ +}7‰- H`‰P7X ìX	• Vì}P Ž ‰7`X a7X •Žz }¦7•`}•
• L LX‰ PP7+ X‰ !Ž•‰`V	• }VzP¦7 @`}ŽV•
• •‰ì} !`VVŽX7‰-	• A X }ìP gìXì+ } Œ z‰7`X 'ì-

7‰7`XìPP-q? 7X p_p]p_paq? ‰
Ž7P 7X+ ì Hì}V`X7`Ž• aŽ¬•3
VìXì+ V X‰ ~3 !`VzìX- z}`V`
`z‰7V7¶ VzP`- §`}K•zì •

LX p_p]p_paq? ‰` *Ž}‰3 } 7Vz}`¦ VzP`- `VVŽX7 ì‰7`X
3ìXX P• ìX X3ìX **7 7 X -q? aŽ¬•3ì} ‰} 7•7`X
PìŽX 3 ìX L LX‰ PP7+ X‰ Ž•‰`V } • }¦7 ìX
7X‰ +}ì‰ 7‰ 7X‰` ‰3 •Vì}‰ HŒ zPì‰*`}Vq? z}`¦7 7X+ p_paqipd
•Žzz`}‰ ‰` VzP`- •q> ~37• • }¦7 `** }• } ìPqÏ‰7V
} •z`X• • ‰` `VV`X 7X|Ž7}7 • ì }`•• ì V7X7•‰}ì‰7¦ q?
HŒq? V 3ìX7 ìP ìX P ‰}7 ìPq? P +ìPq? z}` Ž} V X‰q? !•Œq?
ìX `‰3 } 7V X•7`X•q? Ž•3 }7X+ 7X ì X § }ì `*
`X¦ X7 X‰ ìX 7X‰ PP7+ X‰ `X•ŽP‰ì‰7`X *`}ìPP VzP`- •q>

aŽ¬ ì• L!~ ¼ìX 3 X+ Z7
Aì} X @ì ‰`}- i §

LX‰ PP7+ X‰
!Ž•‰`V }•}¦7



,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj

,X¦7}`XV X‰ìP ìX •` 7ìP Œ •z`X•7 7P7‰-

	•	pa
		pc
		pc
		p_
		pj